

B:

Bartiméus Fonds Jaarverslag 2018



Klaar voor de toekomst



Inhoudsopgave

1. Onze missie en visie	4
2. Resultaten	7
3. Fondsenwerving	16
4. Communicatie	20
5. Organisatie	23
6. Algemene zaken	30
7. Toekomstplannen	40
Jaarrekening en bijlagen	44



Voorwoord

"We halen alles uit de kast om mogelijk te maken dat mensen met een visuele beperking voluit meedoen in de samenleving."

In 2018 hebben we ons wederom volop ingezet voor mensen die slechtziend of blind zijn, zodat zij het leven kunnen leiden dat bij hen past. Hierbij hebben we intensief samengewerkt met mensen met een visuele beperking en andere partners, en konden we rekenen op de steun van onze donateurs. We zijn enorm dankbaar dat we met zoveel betrokken mensen ons mooie werk kunnen doen!

Vereniging Bartiméus Sonneheerdt heeft in 2018 een transformatie ondergaan. Aan het eind van het jaar stonden we startklaar om door te gaan als stichting onder de naam Bartiméus Fonds. De leden van de vereniging hebben op 27 september 2018 unaniem tot omzetting naar deze rechtsvorm besloten. Als stichting kunnen we ons nóg slagvaardiger inzetten voor mensen die slechtziend of blind zijn.

We hebben samen met Bartiméus vele projecten uitgevoerd en mogelijk gemaakt en we hebben aandacht gevraagd voor de mogelijkheden voor participatie van mensen met een visuele beperking. We vertellen daarover uitgebreid in dit jaarverslag.

Daarnaast hebben we in 2018 uitgebreid nagedacht over welke impact we willen realiseren. Dit heeft geleid tot een nieuwe meerjarenstrategie 2019-2022. Samen met Bartiméus hebben we nagedacht over de essentie van ons werk. Dat heeft ons onder andere een nieuwe krachtige slogan opgeleverd: Het gaat niet om hoeveel procent je ziet. Het gaat om hoeveel procent je leeft.

Kortom, we zijn klaar voor de toekomst, met een nieuwe naam en een vernieuwde ambitie. We halen alles uit de kast om mogelijk te maken dat mensen met een visuele beperking voluit meedoen in de samenleving.

Joeke van der Mei
directeur



1. Onze missie en visie

Vanaf 2019 gaat Vereniging Bartiméus Sonneheerdt verder als het Bartiméus Fonds. In het proces van verandering hebben we opnieuw nagedacht over onze missie, visie en kernwaarden als onderdeel van een nieuwe meerjarenstrategie. Sinds 1915 zet het Bartiméus Fonds zich in voor mensen met een visuele beperking. En daar gaan we onverminderd mee door. De onderstaande missie delen we met Stichting Bartiméus¹. De verdere uitwerking in visie, kernwaarden en doel komt voort uit de specifieke rol en opdracht van het Bartiméus Fonds.

1.1. Missie

Wij zijn er voor alle mensen die slechtziend of blind zijn, zodat zij het leven kunnen leiden dat bij hen past.

1.2. Visie

Het Bartiméus Fonds definieert haar visie op drie hoofdonderwerpen: De wereld om ons heen, Fondsenwerving en Organisatie.

Visie op de wereld om ons heen

Mensen met een visuele beperking participeren in de samenleving.

Het Bartiméus Fonds ondersteunt vanuit haar missie en een natuurlijke verbondenheid het werk van Bartiméus. Daarbij willen wij in de maatschappij verschil maken voor mensen met een visuele beperking, zodat zij kunnen participeren in de samenleving. Dit doen wij altijd samen met mensen met een visuele beperking en andere partners.

Visie op Fondsenwerving

Wij verbinden mensen met onze missie.

Het Bartiméus Fonds werft fondsen en vraagt mensen om met ons mee te doen. Dat kan zijn in geld maar ook in tijd of in actie. Wij nodigen iedereen uit om deel te nemen aan ons werk dat ten goede komt aan mensen met een visuele

¹ Stichting Bartiméus heet formeel Stichting Bartiméus Sonneheerdt. Bartiméus gebruikt zelf in de regel de verkorte naam en wij daarom ook.



bepanking. Het Bartiméus Fonds kan door jarenlang goed rentmeesterschap putten uit fondsen uit het verleden. Deze staan in dienst van onze missie.

Visie op de organisatie

Wij werken samen.

Onze christelijke identiteit is onze basis en inspiratie. Wij geven aan onze medewerkers en partners de ruimte en het vertrouwen om vanuit hun eigen professionaliteit het beste uit zichzelf te halen ten gunste van onze missie. Wij werken respectvol samen en geloven in de kracht van het collectief. Daarbij zijn flexibiliteit en wendbaarheid belangrijk voor het realiseren van onze ambitie.

1.3. Kernwaarden

Wij identificeren ons met onderstaande kernwaarden, die door onze eigen medewerkers zijn benoemd. Wanneer wij alle kernwaarden bekijken is het passend dat wij onze medewerkers een stem hebben gegeven in het verwoorden van onze diepst gevoelde waarden:

- Eerlijk
- Verbindend
- Inclusief
- Ondernemend

Eerlijk

Het Bartiméus Fonds is een eerlijke organisatie, in alle opzichten en mede voortvloeiend vanuit onze christelijke identiteit die de basis vormt voor ons handelen. Dat uit zich in een integere en transparante bedrijfsvoering en communicatie, goed rentmeesterschap over de ons toevertrouwde fondsen, gunnende samenwerking met strategische partners en de samenleving en ook in goed werkgeverschap.

Verbindend

In ieder opzicht zoeken en initiëren wij verbinding. Wij verbinden ons met Bartiméus door voortdurend bij elkaars activiteiten aan te sluiten en gezamenlijk aan de realisatie van onze missie te werken. Wij verbinden onze medewerkers aan en met elkaar, wij verbinden onze donateurs met onze missie en mensen met een visuele beperking met de samenleving en andersom.



Inclusief

Wij werken aan een inclusieve samenleving, met een focus op inclusie van mensen met een visuele beperking. Wij willen een voorbeeld zijn van inclusief werkgeverschap.

Ondernemend

Het Bartiméus Fonds is een optimistische organisatie. Wij hebben vertrouwen in de toekomst en durven uit te proberen, risico's te nemen en te leren. Met visie, kennis en lef ontplooiën wij initiatieven ten gunste van mensen met een visuele beperking.

1.4. Doel

Het doel van het Bartiméus Fonds staat in artikel 3 van de statuten als volgt omschreven:

'Het doel van de stichting is het (financieel) mogelijk maken en bevorderen van al datgene wat nodig is voor mensen met een visuele beperking in de meest ruime zin van het woord, zowel in Nederland als daarbuiten.'

We willen dit doel onder meer bereiken door fondsen te werven, voorlichting te geven en het werk van Bartiméus voor mensen met een visuele en/of visuele en verstandelijke beperking te ondersteunen. Vanuit onze gezamenlijke missie betrekken we Bartiméus ook bij onze overige projecten en initiatieven van derden, waarin we ons sterk maken voor de positie en participatie van mensen met een visuele beperking in de maatschappij.



2. Resultaten

We zijn 2018 begonnen met ons jaarplan op tafel: 'Verbinden voor impact'. Terugkijkend kunnen we stellen dat we die ambitie stevig hebben vormgegeven en daarmee een basis hebben gelegd voor de nieuwe strategische koers die onze organisatie vaart. In alles wat we doen verbinden we. Voor de afdeling programma's heeft dit hele praktische gevolgen. Bij al onze activiteiten nodigen we de relevante partijen uit het veld, van individuele ervaringsdeskundigen tot grote (oog)organisaties en politiek, uit om deel te nemen en bij te dragen. En om te delen in het vieren van successen.

Onze natuurlijke partner, Bartiméus, is vanzelfsprekend onze eerste samenwerkingspartner. Bij alle projecten zoeken we kansen om op elkaar aan te sluiten en Bartiméus te betrekken in ons werk en omgekeerd. Wij zijn immers samen Bartiméus en werken samen en vanuit dezelfde missie voor dezelfde doelgroep.

2.1. Programmatisch werken

We hebben aan het begin van 2018 op de afdeling programma's een nieuwe manier van werken geïntroduceerd:

programmatisch werken. Dit betekent dat we een focus hebben aangebracht in onze activiteiten op acht hoofdonderwerpen (zie ook paragraaf 2.3). Wij zijn van mening dat met een heldere focus op ambitie, doelen en vooral ook een heldere afbakening van de onderwerpen waarop wij willen acteren, onze organisatie nog meer impact kan hebben en van grotere toegevoegde waarde kan zijn voor mensen met een visuele beperking. Door onze aandacht niet al te veel te versnipperen, maar juist gericht te werk te gaan en langetermijndoelen te stellen worden grotere resultaten bereikt. Deze nieuwe werkwijze hebben we in 2018 vormgegeven, ervaren en getest. Met die kennis en ondersteund door een strategisch traject (Theory of Change¹) dat

Nog nooit hebben we zoveel projecten mogelijk gemaakt als in 2018. Het waren er maar liefst 104!

¹ Iedere interventie beoogt een bepaalde verandering te bewerkstelligen, en is gebaseerd op veronderstellingen. Samen vormen die veronderstellingen een theorie. De Theory of Change-benadering toetst de theorie van de uitvoerders. (Bron: De Theory of Change-benadering: weten is méér dan meten, door Erik Snel)



wij, natuurlijk in verbinding met stakeholders, hebben doorlopen zijn we tot een organisatiebrede meerjarenstrategie gekomen. Hierin omschrijven we onze doelstellingen en ambities voor de komende vijf jaar en hebben we de programmalijnen verder aangescherpt. En hoewel de meerjarenstrategie start in 2019, heeft het proces in 2018 een stempel gedrukt op de activiteiten. Steeds hebben we kritisch gekeken naar aansluiting van onze huidige activiteiten op de nieuwe strategische keuzes voor de toekomst. Een verdieping en versteviging van de richting op de afdeling programma's was merkbaar en heeft ook onder de medewerkers gezorgd voor nog meer verbinding met ons werk.

2.2. Theory of Change

In ons jaarplan 2018 hebben we ook gezegd: *'Onze wereld gaat over mensen met een visuele beperking. Onze ambitie is een inclusieve samenleving waarin iedereen zo gewoon mogelijk kan meedoen.'*

Om dat te bereiken verbinden we. En zo zijn we ook op weg gegaan om voor het Bartiméus Fonds een verandertheorie te formuleren: onze Theory of Change. In een serie workshops hebben we met een groep medewerkers van de verschillende afdelingen, leden van de Raad van Bestuur en partners van Bartiméus, de Oogvereniging en Stichting Accessibility onze visie geformuleerd. Wat is onze stip op de horizon? En op welke vlakken gaan we hier naartoe werken? Wat is daarvoor nodig?

Het resultaat van deze workshops is een breed gedragen commitment om vanaf 2019 op een zevental programmalijnen (zie paragraaf 7.2) actief te zijn richting het realiseren van onze ambitie:

'Mensen met een visuele beperking participeren in de samenleving.'

We waren het jaar al begonnen met een nieuwe, programmatische aanpak, en hebben deze aan de hand van de ToC kunnen aanscherpen voor 2019 en verder in de toekomst. Ook hebben we in dit proces nogmaals vastgesteld dat onze grootste slagkracht ligt in samenwerking met Bartiméus en stakeholders in het veld.



2.3. Onze programmaliijnen in 2018

1. Digitale toegankelijkheid - Besteed: € 409.000

Bewerken van stakeholders op het gebied van digitale toegankelijkheid in de samenleving.

2. Beeld in Geluid - Besteed: € 505.000

Vergroten van de toegankelijkheid van onze beeldd samenleving op de belangrijkste beeldterreinen (televisie, film, social media).

3. Bewustwording - Besteed: € 604.000

Vergroten van de kennis en het begrip binnen de samenleving voor mensen en leven met een visuele beperking.

4. Mobiliteit in de openbare ruimte - Besteed: € 59.000

Verbeteren van de mobiliteit van mensen met een visuele beperking in brede zin, bijvoorbeeld door bewustwording te creëren omtrent de geleidelijnen.

5. Empowerment - Besteed: € 565.000

Versterken van zelfvertrouwen, zelfredzaamheid en gevoel van eigenwaarde van mensen met een visuele beperking. Niet op individuele basis, maar voor de doelgroep als geheel of grotere groepen binnen de doelgroep.

6. Werken en leren - Besteed: € 384.000

Verbeteren van de positie van mensen met een visuele beperking op de arbeidsmarkt.

7. Vrije tijd - Besteed: € 221.000

Vergroten van de participatie van mensen met een visuele beperking in de samenleving, door initiatieven te ontplooiën die vrijetijdslocaties en -activiteiten toegankelijk maken voor mensen met een visuele beperking.

8. Onderzoek en innovatie - Besteed: € 754.000

Stimuleren van de kennisontwikkeling en verkenning van nieuwe technologie en productontwikkeling.



Taartdiagram Bestedingen programma's 2018

Beeld in Geluid: 12 procent

Bewustwording: 14 procent

Mobiliteit: 1 procent

Digitale Toegankelijkheid: 10 procent

Empowerment: 14 procent

Werken en leren: 9 procent

Vrije Tijd: 5 procent

Onderzoek en innovatie: 18 procent

Koers Bartiméus: 17 procent (zie paragraaf 2.4, Strategische Koers Bartiméus)



Hieronder vindt u een greep uit onze projecten van 2018. Voor een compleet overzicht van al onze projecten in 2018 verwijzen wij u naar bijlage II en III van de jaarrekening.

2.4. Bartiméus-projecten

Bartiméus heeft de ambitie dat behoeften die niet vervuld kunnen of mogen worden met publieke middelen voor mensen met een visuele beperking (en ieder die persoonlijk of professioneel bij hen betrokken zijn) wél mogelijk te maken. Voor een aantal projecten uit deze excellente zorg, onderwijs en dienstverlening is het nodig dat er ook middelen uit het Bartiméus Fonds worden

ingezet. Wij helpen met onze financiële bijdrage Bartiméus om die excellente zorg te kunnen leveren, betere faciliteiten te bieden aan hun cliënten en meer onderzoek te kunnen doen om de behandeling, genezing en preventie van visuele aandoeningen te verbeteren.

In 2018 hebben meer woongroepen van Bartiméus deelgenomen aan het vakantiefonds, fietsenfonds en chipcard project dan ooit tevoren.

Zicht op verminderd Zicht

Ongeveer 85 procent van de mensen met een visuele beperking is 50 jaar of ouder. Mensen merken vaak niet op dat ze slechter gaan zien, omdat het geleidelijk gaat of omdat zij denken dat het hoort bij het ouder worden. Door goede preventie en tijdige signalering kan in veel gevallen blijvende schade aan het gezichtsvermogen worden voorkomen. Daarom hebben Bartiméus en seniorenorganisatie KBO-PCOB in 2018 samen vrijwilligers getraind, die ouderen thuis bezoeken. Door de training kunnen de vrijwilligers ouderen ondersteunen bij preventie en het vroeg signaleren van oogaandoeningen.

Bijzonder Hoogleraarschap 'Zeldzame visuele aandoeningen bij kinderen'

Dr. M.M. (Mies) van Genderen is, dankzij steun van het Bartiméus Fonds voor vijf jaar benoemd tot hoogleraar, verbonden aan het Universitair Medisch Centrum Utrecht. Zij zal leiding geven aan wetenschappelijk onderzoek naar een betere behandeling van ernstige, zeldzame oogaandoeningen bij kinderen. Naast haar



werk als hoogleraar is Mies van Genderen verbonden aan Bartiméus als oogarts en leidinggevende van het Diagnostisch Centrum Visuele Aandoeningen in Zeist.

Strategische Koers Bartiméus

Bartiméus is volop in beweging. De organisatie wil met haar tijd mee en moet het hoofd bieden aan diverse organisatorische uitdagingen. Dus is in 2018 hard gewerkt aan de (door)ontwikkeling van een nieuwe Strategische Koers. De implementatie hiervan is reeds begonnen en zal in 2019 verder worden uitgerold. Omdat onze organisaties zo met elkaar verbonden zijn voelen wij ons zeer betrokken bij deze ontwikkeling. Wij onderschrijven het belang van een stevige strategische basis waarmee Bartiméus het nieuwe decennium tegemoet kan gaan en hebben de ontwikkeling hiervan in 2018 gesteund met een bijdrage van € 700.000. Hiermee is onder andere het Adviescentrum Toegankelijkheid ontwikkeld dat in het najaar van 2019 geopend wordt.

2.5. Bijzondere samenwerking met Bartiméus

Vanuit de ToC hebben we het verbinden en samenwerken benoemd als belangrijke – misschien zelfs wel de belangrijkste - factor voor impact en succes. Met onze natuurlijke partner Bartiméus werkten we al intensief samen en voor de toekomst hebben we vastgesteld nóg meer met elkaar te willen optrekken. Niet voor niets hebben we in het traject van naamsverandering van vereniging naar fonds een rebrandingproces doorlopen, waarmee we gezamenlijk met één sterk merk in de wereld staan (zie ook paragraaf 4.11).

Vanaf 2019 wijden we zelfs een gehele programmalijn aan ons partnerschap: Bartiméus Excellent. En hoewel dit programma nog niet bestond, hebben we in dit kader het afgelopen jaar al wel een heel bijzondere samenwerking opgezocht. In 2018 zijn we begonnen met het opleiden van onze projectleiders. Hierbij hebben we medewerkers van Bartiméus uitgenodigd om deel te nemen, waardoor we op een geheel nieuwe manier en ander niveau kennis en waarde kunnen toevoegen aan hun organisatie. Samen optrekken, samenwerken en samen één Bartiméus zijn, worden op deze manier vormgegeven.

2.6. Beeld in geluid: audiodescriptie

Wij hebben ons in 2018 sterk gemaakt voor meer audiodescriptie, in de volle breedte. We onderhouden warme banden met Stichting Audiovisuele

B:

Toegankelijkheid die Earcatch in beheer heeft. Samen met hen hebben wij bijvoorbeeld de gratis voorstelling van Verschrikkelijke Ikke II in de bioscoop mogelijk gemaakt – een groot succes met veel blije kindergezichten. We ondersteunen Stichting Komt het Zien! die live audiodescriptie in het theater verzorgt. We blijven voortdurend in contact met de NPO en politiek om meer audiodescriptie op televisie te realiseren.

En we hebben stappen gezet in de ontwikkeling van een partnerschap met AFAS live om audiodescriptie bij grote musicalproducties te kunnen verwezenlijken.

Maar veruit onze grootste prestatie op dit terrein was de lancering van scribit. In partnerschap met het KPN Mooiste Contact

Fonds hebben we dit platform voor audiodescriptie bij online video ontwikkeld, gebouwd en met een grote klap gelanceerd. Achter de schermen hebben we vruchtbare gesprekken gevoerd met Visio en Novum, met als resultaat dat vanaf 2019 beide in partnerschap met het Bartiméus Fonds zullen meewerken aan de doorontwikkeling en marketing van scribit. Een absolute doorbraak en misschien wel het mooiste voorbeeld van 'impact door verbinden' dat we in 2018 hebben gerealiseerd.

2.7. Vijfde editie van The Blind Run

De jubileumeditie van The Blind Run stond helemaal in het teken van verbinden en samenwerken. Bartiméus, de Oogvereniging en Running Blind werkten samen in de organisatie, werving en promotie van het evenement. De locatie dit jaar was het Bartiméus terrein in Zeist en er werd gelopen voor sportprojecten voor mensen met een visuele beperking. Het was weer een heel geslaagd evenement, met veel blije gezichten en een stralend zonnetje. In totaal werd € 24.069 bij elkaar gelopen. Naast deze mooie opbrengst is The Blind Run ook een manier om aandacht te vragen voor visuele beperking en sport.

'Ik was laatst bij een theatervoorstelling met audiodescriptie, dat vond ik fantastisch. Ik gebruik ook regelmatig Earcatch, daarin staan veel Nederlandse films, helaas nog niet veel Engelse. Ik vind scribit echt een goed idee! Vooral ook dat je zelf filmpjes kunt aanvragen.'

- SYLVANA



2.8. Digitale toegankelijkheid

Samen met onze partner Stichting Accessibility zetten wij ons in voor meer digitale toegankelijkheid. In de steeds digitaler wordende samenleving is het van belang dat hier aandacht aan wordt besteed. Omdat blijkt dat een goede toegankelijkheid voor mensen met een visuele beperking ook een goede toegankelijkheid betekent voor ruim 80 procent van de overige functiebeperkingen, is het logisch dat juist wij hiervan een voorvechter zijn. Stichting Accessibility is uitvoerder op deze programmalijn en zoekt de samenwerking met veel relevante partijen, zoals andere fondsen (die hun eigen digitale toegankelijkheid kunnen vergroten evenals die van de projecten die zij financieren), zorgpartijen en politiek.

Wij zijn betrokken financier en helpen waar we kunnen. Onze ondersteuning zit vooral op strategische toetsing, leveren van ervaringsdeskundigheid en expertise op het gebied van communicatie.

Bezoek van Staatssecretaris Knops aan Bartiméus

Op 30 augustus heeft Staatssecretaris Knops een werkbezoek gebracht aan Bartiméus. In 2021 wil de overheid volledig digitaal toegankelijk zijn en zowel het ministerie van Binnenlandse Zaken als Bartiméus maken zich zorgen of de overheid dit wel gaat halen. De staatssecretaris heeft een rondleiding gekregen door de school en werd door ervaringsdeskundige Falco van Dinteren uitgedaagd om een computer blind te bedienen.

'Het is frustrerend als je niet bij informatie kunt komen die voor anderen wel toegankelijk is. Wanneer je het zelf ervaart dringt ook tot je door hoe belangrijk het is.'

- STAATSSECRETARIS KNOPS

Promotie Eric Velleman

Eric Velleman is op 6 december aan de Universiteit van Twente gepromoveerd op het onderwerp van toegankelijke gemeentewebsites. Voor zijn onderzoek nam hij 69 gemeenten onder de loep. Op basis van de uitkomsten heeft hij vijf succesfactoren geformuleerd die de kans op succesvolle toepassing van



standaarden voor webtoegankelijkheid aantoonbaar vergroten of verkleinen. Op 10 december overhandigde hij zijn onderzoek aan Staatssecretaris Knops.

2.9. Groot en klein

Naast alle grote projecten en initiatieven die wij (mede) mogelijk maken, zijn we ook op kleine schaal actief. Zo sponsoren wij een aantal sporters met een visuele beperking die niet alleen een enorme prestatie neerzetten, maar ook als positief rolmodel kunnen dienen voor anderen met een visuele beperking.

Ook een initiatief van de Rotterdamse Annemarie Nodelijk kan op onze enthousiaste steun rekenen: Blinde liefde voor Salsa. Annemarie organiseert salsalessen voor mensen met een visuele beperking. Tijdens de lessen krijgen de deelnemers niet alleen gezonde lichaamsbeweging, maar doen ook sociale contacten op en krijgen meer vertrouwen in hun eigen mobiliteit. Daarnaast is het een heel leuke activiteit. Momenteel breidt Annemarie haar cursusaanbod uit naar Utrecht.

2.10. Projectaanvragen

Bij het goedkeuren van projectaanvragen beoordelen wij of de projecten passen bij onze statutaire doelstelling en onze programmalijnen. Projecten met een omvang van meer dan € 35.000 dienen tevens ter goedkeuring voorgelegd te worden aan het bestuur. In 2018 heeft het bestuur zich hierin laten adviseren door de adviescommissie projecten (zie ook paragraaf 5.4).

Voor projecten met een langere looptijd verwachten wij voortgangsrapportages. Alle projecten dienen verantwoord te worden middels een eindrapportage. Deze voortgangsrapportages en eindrapportages zijn zowel inhoudelijk als financieel, en zijn bedoeld om de projectvoortgangresultaten te monitoren en te evalueren.



3. Fondsenwerving

In 2018 zijn onze inkomsten uit fondsenwerving gestegen ten opzichte van 2017. Dit komt hoofdzakelijk door de stijging van de inkomsten uit vermogensfondsen en het bedrijfsleven, en de stijging van de (onvoorspelbare) inkomsten uit nalatenschappen. Ook hebben we meer giften van particuliere donateurs mogen ontvangen ten opzichte van het vorige jaar. De kosten fondsenwerving zijn € 655.139, dit resulteert in een CBF-kostenpercentage eigen fondsenwerving van 14,8 procent.

3.1 Resultaten fondsenwerving

De totale inkomsten uit fondsenwerving kwamen in 2018 uit op € 4.458.358. In 2017 kwamen de inkomsten uit op € 3.241.263. Deze stijging komt onder andere door hogere inkomsten uit vermogensfondsen, het bedrijfsleven en nalatenschappen.

Het kostenpercentage bleef met 14,8 procent ruim onder onze norm van 25 procent. Dat het percentage is gedaald ten opzichte van de 18,1 procent in 2017, is toe te schrijven aan de stijging in inkomsten, onder andere die uit nalatenschappen. We hebben de kosten goed in de hand gehouden. De wervingskosten van € 655.139 zijn ook hoger dan in 2017 (€ 587.751), maar lager dan de begrote € 729.000.

Particuliere donateurs vormen de grootste groep binnen onze achterban. Hoewel we in 2018 veel nieuwe donateurs mochten verwelkomen, was er tegelijkertijd sprake van een stijgende uitstroom. Het gevolg was een lichte daling van het aantal actieve gevers in 2018 naar 45.296. In 2017 was dit aantal 45.488. De opbrengst aan donaties en giften van particulieren is echter gestegen, van € 1.369.452 in 2017 naar € 1.387.971 in 2018. De gemiddelde waarde van giften van donateurs laat dus een lichte stijging zien.

3.2 Wervingsactiviteiten

Om onze donateurs en andere betrokkenen goed te informeren over de voortgang van onze projecten versturen we het Voorjaarsnieuws en het Najaarsnieuws. Ook ontvangen alle donateurs ons verkorte jaarverslag, waarin



wij ons verantwoorden voor ons werk. We vragen in deze mailings tevens om een financiële bijdrage voor ons werk. Donateurs die dit hebben aangegeven krijgen minder of geen post.

Om nieuwe donateurs te vinden, stuurden we giftverzoeken per brief naar mensen die tot dan toe nog geen donateur waren. Ook The Blind Run (zie ook paragraaf 3.12) leverde nieuwe donateurs op. 634 sponsors van deelnemers kwamen voor het eerst met ons in contact. In totaal leverden deze vormen van werving 4.480 nieuwe giftgevers op.

3.3 Structurele steun

De daling van het bedrag dat via machtigingen binnenkwam, heeft zich doorgezet. 2016 liet al een daling zien in de totale jaarwaarde aan steun van particulieren via machtigingen van € 397.538 in 2016 naar € 378.487 in 2017. In 2018 daalde dit verder naar € 372.608.

Wij ontvingen van 147 (113 in 2017) overeenkomsthouders periodieke schenking in totaal € 43.149 (€ 33.895 in 2017). De toegenomen werving op deze vorm van steun heeft zijn vruchten afgeworpen, in 2013 waren de inkomsten nog € 10.883.

3.4 Erfstellingen en legaten

Een heel bijzondere vorm van giften zijn nalatenschappen. In 2018 mochten we aan erfstellingen en legaten € 2.043.158 ontvangen. Dat is aanzienlijk meer dan in 2017, toen bedroeg de opbrengst € 1.123.427.

3.5 Donaties door kerken

In 2018 hebben 477 kerken een collecteopbrengst of gift aan ons gedoneerd. De opbrengst uit giften door kerken kwam uit op € 107.399. In 2017 was dit € 89.711.

3.6 Vermogensfondsen

Er zijn veel fondsen die samen met het Bartimeus Fonds projecten mogelijk willen maken. We mochten op onze aanvragen aan vermogensfondsen in totaal € 426.662 ontvangen. In 2017 was dit bedrag nog € 259.799.



3.7 Bedrijven

Het Bartiméus Fonds weet zich ook in 2018 weer gesteund door tal van bedrijven, groot en klein. Twee samenwerkingen in het bijzonder zorgen voor een mooi resultaat in 2018 (€ 279.402 t.o.v. € 12.209 in 2017). Het KPN Mooiste Contact Fonds steunde het project Scribit en de AFAS Foundation doneerde royaal voor de ontwikkeling van audiodescriptie in het theater (zie ook paragraaf 2.6).

3.8 Verkoopactie

Tijdens onze verkoopactie verkopen we de Nederlandkalender en kerstkaarten. Het aantal bestellingen laat al jaren een dalende trend zien, die zich ook in 2018 heeft doorgezet (5.928 ten opzichte van 6.814 bestellingen in 2017). De opbrengst van de verkoopactie in 2018 is dan ook gedaald met een brutowinst van € 42.647 (€ 61.580 in 2017).

Bestellers kunnen bij hun bestelling een extra gift doen voor het werk voor mensen met een visuele beperking. We mochten op deze manier € 25.900 aan extra giften ontvangen, in 2017 was dit nog € 31.356.

3.9 Huis-aan-huis collecte

Opnieuw zijn we met bijna 3.000 collectevrijwilligers op pad gegaan om te collecteren voor mensen die blind of slechtziend zijn. In 2018 hebben we via de collecte € 147.415 mogen ontvangen. Dit is minder dan in 2017 (€ 171.052).

Het is steeds lastiger om nieuwe collectevrijwilligers te vinden, alleen al om de uitstroom op te vangen. Dit is een trend die we ook bij veel andere goede doelen zien. Daarbij hadden we te kampen met langdurig zieke medewerkers in het team regionale fondsenwerving. Naast dat onze regionale fondsenwerkers hard hebben gewerkt aan het werven van nieuwe collectevrijwilligers, heeft een gespecialiseerd bureau deur-tot-deur vrijwilligers geworven. Deze inzet kon de daling echter niet goedmaken.

3.10 Schoolkinderen in actie

In 2018 hebben onze regionale fondsenwerkers 45 scholen (72 in 2017) bezocht voor een voorlichtingsles. Dit betekent dat we ongeveer 2.000 kinderen hebben voorgelicht over leven met een visuele beperking. Als tegenprestatie hielden de



scholen een inzamelingsactie voor ons. De opbrengst uit de wervingsacties door scholen is gedaald naar € 30.500. In 2017 was dit € 48.788. Ook hier speelt mee dat door langdurige ziekte van medewerkers en het vertrek van een collega het team regionale fondsenwerving zeker niet op volle kracht was.

3.11 Lokale acties

Naast kinderen kwamen volwassenen in actie om geld in te zamelen. In het voorjaar organiseerden studenten bijvoorbeeld een Blind Run Stadshagen in Zwolle (opbrengst € 2.801) en op 10 maart was de Driebergenloop die een bedrag van € 2.792 opbracht. Ook familie en bekenden van bewoners met een meervoudige beperking die bij Bartimeus in Doorn wonen, kwamen in actie. Zij haalden maar liefst € 20.295 op. Mede door deze bijdrage kon er een nieuwe elektrische vervoerskar voor de bewoners worden aangeschaft. In totaal leverden deze en andere acties € 39.142 op.

3.12 The Blind Run

De deelnemers aan The Blind Run (zie ook paragraaf 2.7) hebben via hun eigen netwerk donaties geworven. De actie heeft € 24.069 opgeleverd (€ 23.406 in 2017).



4. Communicatie

We willen zichtbaar en hoorbaar zijn in de samenleving en we willen transparant communiceren naar onze achterban. Door het jaar heen hebben we op diverse momenten media-aandacht kunnen genereren voor onze activiteiten. In de periode oktober-december lag de nadruk op het communiceren van de verandering van rechtsvorm en naam naar onze donateurs, vrijwilligers, ambassadeurs, partnerorganisaties, leveranciers, het brede publiek en de eigen medewerkers.

4.1. Aandacht in de media

Bij het genereren van brede aandacht voor onze inzet voor blinde en slechtziende mensen hebben we een aantal projecten centraal gezet die voor hun succes afhankelijk zijn van media-aandacht.

Presentatie Monitor Toegankelijkheid Zorg

Websites van organisaties in de zorg, zoals ziekenhuizen, huisartsenpraktijken en zorginstellingen zijn vaak niet goed te gebruiken door mensen met een visuele beperking. Dit bleek uit onderzoek dat wij samen met Stichting Accessibility in 2017 hebben uitgevoerd. De overhandiging op 23 januari 2018 van de resultaten van dit onderzoek aan Erik Gerritsen, secretaris-generaal van het ministerie van VWS, genereerde veel media-aandacht. Onder andere het NOS Journaal zond een item uit.

Campagne Houd de lijn vrij!

Samen met Bartiméus, Visio, de Oogvereniging en de Robert Coppes Stichting vroegen we in de week van 9 t/m 16 april breed aandacht voor het vrijhouden van geleidelijnen voor mensen met een visuele beperking. De campagne werd afgetrapt in Den Haag met medewerking van Gerben Hagens, Directeur Zorg voor de gemeente Den Haag. De NS ondersteunde de campagne met video's die werden uitgezonden op de stations en in de treinen. De campagne kreeg aandacht in lokale en regionale media en in het landelijk uitgezonden Editie NL.



The Blind Run

In oktober organiseerden we de vijfde editie van The Blind Run (zie ook paragraaf 2.7). Dit resulteerde in media-aandacht in lokale en regionale media.

Lancering scribit

In november lanceerden we scribit, in samenwerking met het KPN Mooiste Contact Fonds (zie ook paragraaf 2.6). De lancering heeft veel aandacht gekregen in de media. Editie NL, het Radio 1 Journaal en het NOS Journaal zonden items over scribit.tv uit. Daarnaast plaatste NOS Stories een filmpje op Instagram.

4.2. Voorlichting op scholen

Scholen houden geregeld een inzamelingsactie om ons werk te steunen. Als tegenprestatie en om kinderen bewust te maken van hoe het is om te leven met een visuele beperking, geven we voorlichting in de klas. In 2018 hebben we op 45 scholen aan circa 2.000 kinderen voorlichting gegeven.

4.3. Website en socials

Omdat we in april 2019 willen overgaan naar een nieuwe website hebben we in 2018 de site niet laten toetsen voor het Certificaat voor toegankelijkheid. De nieuwe site zal uiteraard ook worden opgezet volgens de richtlijnen voor digitale toegankelijkheid en hierop getoetst worden. In 2018 trok onze website 38.271 gebruikers (62.000 in 2017).

Het aantal volgers van onze social media kanalen blijft gestaag toenemen. Eind 2018 hadden we 760 volgers op Facebook (705 eind 2016) en 2008 volgers op Twitter (1.953 eind 2017).

4.4. Communicatie met onze achterban

Om onze donateurs, vrijwilligers en andere geïnteresseerden op de hoogte te houden van onze plannen, activiteiten en resultaten hebben we in 2018 drie keer een papieren nieuwsbrief verstuurd. Daarnaast hebben we één keer per maand een digitale nieuwsbrief verstuurd.



4.5. Jaarverslag

In juni verscheen ons jaarverslag over 2017. Dit was door belangstellenden bij ons op te vragen of te downloaden via onze website. Het jaarverslag was in digitale versie toegankelijk voor mensen met een visuele beperking. Wij stellen ons jaarverslag op volgens de 'Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties' van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Daarnaast verwerken we steeds eventuele opmerkingen van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

4.6. Nieuwe naam

In de algemene ledenvergadering van 27 september 2018 werd door de leden het unanieme besluit genomen om Vereniging Bartiméus Sonneheerdt per 1 januari 2019 om te zetten naar een stichting met de naam Bartiméus Fonds. In de periode oktober-december is de verandering van rechtsvorm en naam gecommuniceerd naar onze donateurs, vrijwilligers, ambassadeurs, partnerorganisaties, leveranciers, het brede publiek en de eigen medewerkers.

4.7. Rebranding

Het overgaan op een nieuwe naam vroeg om een nieuw logo en nieuwe huisstijl. Dit was een uitgelezen kans voor een nieuwe uitstraling. Samen met Bartiméus hebben we gekozen voor dezelfde, toegankelijke huisstijl. Zo laten we zien dat we ons nauw verbonden voelen. De kern van onze nieuwe, gezamenlijke corporate story is: Het gaat niet om hoeveel procent je ziet, het gaat om hoeveel procent je leeft. Met als - eveneens gezamenlijk - motto: 100% leven. Vanaf oktober 2018 is gewerkt aan het omzetten van communicatiemiddelen naar de nieuwe branding. Dit zal in 2019 doorlopen.

4.8. Ambassadeur

Televisiepresentator Bert van Leeuwen is sinds 2005 onze ambassadeur. Zo nam hij in het verleden deel aan The Blind Run. Eind 2018 sprak hij de tekst van onze nieuwe corporate story in voor een video en een audiokaart ten behoeve van de interne communicatie naar de eigen medewerkers.



5. Organisatie

Per 1 januari 2019 is de rechtsvorm van onze organisatie gewijzigd van een vereniging naar een stichting. Dit is het gevolg geweest van een proces van meerdere jaren, waarna de leden van de vereniging in de algemene ledenvergadering op 27 september 2018 unaniem tot het definitieve besluit van deze omzetting zijn gekomen. In dit hoofdstuk kijken we nog terug op de oude rechtsvorm en de daarbij horende inrichting.

5.1. Juridische structuur

Vereniging Bartiméus Sonneheerdt maakte in 2018 deel uit van de volgende groep rechtspersonen met eenzelfde samenstelling van bestuur en directie:

- Vereniging Bartiméus Sonneheerdt (VBS)
- Bartiméus Stichting tot Beheer van Particuliere Middelen (SBPM)

5.2. Leden

Op 1 januari 2018 telde Vereniging Bartiméus Sonneheerdt 223 leden. Per 31 december was het aantal 215. De leden zijn in 2018 drie keer uitgenodigd voor een Algemene Ledenvergadering (ALV).

In de extra ALV van 6 maart 2018 presenteerde de Adviescommissie Toekomst VBS haar advies. Deze adviescommissie was ingesteld door de ALV van 27 juni 2017 met de volgende opdracht: *'Formuleer een advies aan het Bestuur en de Algemene Ledenvergadering van Vereniging Bartiméus Sonneheerdt over de rechtsvorm en bestuurlijke inrichting van de organisatie om de statutaire doelstellingen, de continuïteit en de werkbaarheid van de organisatie te waarborgen'*. De Adviescommissie bestond uit de volgende leden:

- Bob Pluijter, onafhankelijk voorzitter
- Dick van de Kamp, lid VBS en bestuur VBS
- Gerrit Kievit, lid VBS en bestuur VBS
- Arie Kliphuis, lid VBS
- Paul Lucardie, lid VBS
- Piet Maasland, lid VBS
- Monique Veenendaal, lid VBS
- Joeke van der Mei, directeur VBS



Het advies van de commissie om de rechtsvorm te wijzigen van vereniging naar een stichting conform het Raad van Toezicht model werd door de ALV unaniem overgenomen. De adviescommissie had in haar advies daarbij onlosmakelijk een aantal uitgangspunten en randvoorwaarden opgesteld. Na het overnemen van dit advies werd de commissie decharge verleend.

Op 25 juni 2018 vond de jaarlijkse ALV plaats. De leden keurden de jaarrekening 2017 goed en verleenden decharge aan het bestuur. Daarnaast werden de concept omzettingsakte en statuten besproken voor de omzetting naar een stichting. In deze vergadering zijn tevens vier nieuwe bestuursleden benoemd en zijn er drie bestuursleden afgetreden.

Een extra ALV werd gehouden op 27 september 2018. Daarin vond het besluit voor de omzetting plaats en werden de nieuwe statuten aangenomen. Beide stemmingen waren unaniem. In de statuten is ook de nieuwe naam opgenomen: Stichting Bartiméus Fonds.

5.3. Bestuur en directie

Tot eind 2018 heeft het bestuur gefunctioneerd conform de statuten van Vereniging Bartiméus Sonneheerdt. Het bestuur is daarin eindverantwoordelijk voor strategie, beleid, budget en resultaten van de vereniging. Het bestuur ziet erop toe dat onze activiteiten gericht zijn op het realiseren van onze doelstellingen. Het bestuur beoordeelt het strategisch meerjarenplan en de afzonderlijke jaarplannen en -begroting, en toetst de voortgang van de plannen gedurende het jaar. Het bestuur beslist over aanpassing van plannen, budgetten en investeringen. De bevoegdheden van het bestuur zijn beschreven in het bestuursreglement. Het bestuur beslist ook over benoeming en ontslag van de directie. Het bestuur heeft taken gedelegeerd aan de directeur. De directeur is verantwoordelijk voor het opstellen van plannen en budgetten, en voor de dagelijkse leiding over de organisatie. Alle taken en bevoegdheden van de directeur zijn beschreven in het directiereglement. De directie informeert het bestuur over alle relevante feiten en ontwikkelingen.

Om de continuïteit in bestuurlijke zin te waarborgen nam het bestuur eind 2016 een extern bureau in de arm om, aan de hand van nieuw opgestelde



functieprofielen, op zoek te gaan naar gekwalificeerde kandidaten voor bestuursfuncties, waarbij ook rekening gehouden werd met de omvorming tot een Raad van Toezicht. Met de benoeming van de nieuwe bestuursleden in juni 2018 was dit traject afgerond.

Samenstelling bestuur en directie

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar. Bestuursleden worden voorgedragen door het bestuur en door de Algemene Ledenvergadering benoemd. Het bestuur van Vereniging Bartiméus Sonneheerdt bestaat per 31 december 2018 uit vijf personen.

<i>Bestuurslid</i>	<i>sinds</i>	<i>aftredend</i>
Kees Beuving, voorzitter	juni 2018	december 2020
Marlies van Loon, vicevoorzitter en secretaris	juni 2018	december 2021
Gert van Wakeren, penningmeester	juni 2017	december 2021
Henk Hermsen	juni 2018	december 2022
Aline Molenaar	juni 2018	december 2022

<i>Directie</i>	<i>sinds</i>
Joeke van der Mei	januari 2017

De bestuursleden vormen per 1 januari 2019 de Raad van Toezicht van Stichting Bartiméus Fonds en kunnen conform de nieuwe statuten nog één keer voor een periode van vier jaar worden benoemd. Joeke van der Mei is per die datum benoemd als directeur-bestuurder.

Evaluatie

Vanwege de grote wisseling van bestuursleden vond in 2018 geen bestuurs-evaluatie plaats. De nieuwe Raad van Toezicht zal dit agenderen in 2019. Op 26 januari 2018 vond het jaarlijkse functioneringsgesprek van de directeur plaats met de voorzitter en vicevoorzitter van het bestuur.



(Neven)functies bestuursleden en directie per 31 december 2018

<i>Naam</i>	<i>Functie(s)</i>
Gert van Wakeren	Lid Raad van Commissarissen Optimix Vermogensbeheer Adviseur directie Virtual Affairs
Kees Beuving	Voorzitter bestuur VSB-vermogensfonds Lid Raad van Toezicht VSB-fonds Penningmeester bestuur Stichting Kasteel Amerongen Lid Raad van Commissarissen BNG Bank N.V. Voorzitter Raad van Commissarissen Bouwinvest B.V. Voorzitter bestuur VOx Impuls (NGO) Voorzitter bestuur Aleda Foundation (NGO) Voorzitter Raad van Toezicht Museum Catharijneconvent Voorzitter Raad van Advies Larive International BV
Marlies van Loon	Bestuurslid GGZ Nederland Lid Raad van Toezicht stichting voor katholiek en algemeen bijzonder primair onderwijs Het Sticht
Henk Hermsen	Beleggingsstrateeg bij pensioenfonds ING Bestuurslid Stichting Monumentenpand Singel 344 te Amsterdam Voorzitter bestuur VvE Y-city 4.1 te Amsterdam Bestuurslid VvE Y-city 4 te Amsterdam
Aline Molenaar	Directeur Vereniging Per Saldo Voorzitter Stichting Vanuit Autisme Bekeken Voorzitter Stichting Impact Autisme Bestuurslid Stichting Paul Cremers Lezing Bestuurslid Stichting 5D
Joeke van der Mei	Voorzitter Unie van Baptistengemeenten in Nederland Bestuurslid Vereniging voor protestants christelijk onderwijs Vechtstreek en Venen Penningmeester Christelijke Korfbalvereniging OVVO Voorzitter Stichting Werk In Nepal



Vergaderingen

Het bestuur vergaderde in 2018 vier keer. De directeur bereidt de bestuursvergaderingen voor en neemt deel aan de vergaderingen. Naast de financiële en inhoudelijke rapportages en de toekenning van projecten was de omzetting naar een stichting een belangrijk onderwerp. In de laatste bestuursvergadering zijn de nieuwe meerjarenstrategie 2019-2022 en het jaarplan en de begroting voor 2019 goedgekeurd.

Bezoldigings- en vergoedingsbeleid

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in januari 2018. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het Bartiméus Fonds de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij het Bartiméus Fonds vond plaats door de financiële commissie. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 405 punten met een maximaal jaarinkomen van € 103.905 (1 FTE/12 mnd.). Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg in 2018 € 96.281 (1 FTE/12 mnd.). Deze beloning bleef binnen het geldend maximum. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleef voor de directeur, met een bedrag van € 106.625 binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 189.000 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Van de totale salariskosten wordt 25 procent doorbelast aan Bartiméus Stichting tot Beheer van Particuliere Middelen, gezien zijn verantwoordelijkheid als directeur voor deze stichting.



De bestuursleden zijn onbezoldigd; ook zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. Zij ontvangen desgewenst een vergoeding voor hun onkosten.

5.4. Commissies van het bestuur

Financiële commissie

- Gert van Wakeren, voorzitter
- Henk Hermsen
- Jouke de Vries

De financiële commissie, onder voorzitterschap van de penningmeester, ondersteunt en adviseert het bestuur op financieel gebied. Er vonden in 2018 drie vergaderingen plaats.

Op 10 april besprak en beoordeelde de commissie de conceptjaarrekening 2017 in het bijzijn van de nieuwe accountant. Op 24 april is nagedacht over nieuw beleid voor vermogensbeheer. Op 27 november besprak de commissie de conceptbegroting 2018, meerjarenbegroting uit de meerjarenstrategie en het nieuwe beleggingsbeleid.

De financiële commissie verdwijnt in de nieuwe structuur met een Raad van Toezicht. In plaats daarvan komt er een auditcommissie, die bestaat uit twee leden van de Raad van Toezicht, de heren Van Wakeren en Hermsen.

Adviescommissie projecten

- Joeke van der Mei, voorzitter
- Dick van de Kamp
- Arie Kliphuis
- Marion van Olst, hoofd programma's
- Frans van Nie, projectadviseur

De adviescommissie projecten ondersteunt het bestuur op het terrein van projecten (beoordeling nieuwe aanvragen en afsluitende rapportages van grootschalige projecten). De commissie vergaderde in 2018 drie maal (12 februari, 20 april en 29 november). Zij besprak nieuwe projectaanvragen afkomstig van



zowel Bartiméus als van andere partijen, en voorzag deze van een advies ten behoeve van de besluitvorming door het bestuur.

Ook deze commissie komt niet terug in de nieuwe Raad van Toezicht structuur. In plaats daarvan komt er een Raad van Advies, die de directeur gevraagd en ongevraagd zal adviseren over het bestedingenbeleid.

5.5. Werkorganisatie

Het bureau is gevestigd in het Koetshuis in Zeist en is opgedeeld in twee afdelingen: fondsenwerving & communicatie en programma's. De directeur is verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing en wordt hierin ondersteund door de officemanager. Het managementteam (MT) wordt gevormd door het hoofd fondsenwerving & communicatie, het hoofd programma's, de officemanager en de directeur. In totaal waren eind 2018 21 medewerkers werkzaam (16,56 fte).

In 2017 werd de personeelsvertegenwoordiging (PVT) weer opgestart. Het MT heeft in overleg met de PVT een aantal personele regelingen aangepast, alle functiebeschrijvingen geactualiseerd en functies hergewaardeerd. In september hielden we een medewerkersbetrokkenheidsonderzoek. Met een gemiddelde score van 8,1 zijn we bijzonder tevreden.

Tijdens het proces voor de nieuwe meerjarenstrategie heeft het MT ook nagedacht over onze besturingsfilosofie. Centraal staat daarin de professional, die van betekenis is voor mensen met een visuele beperking. Een belangrijk aspect is het inclusief werkgeverschap (o.a. met oog op mensen met een beperking). Daarnaast vinden we het belangrijk dat verantwoordelijkheid zo laag mogelijk in de organisatie ligt en dat we door samen te werken waarde kunnen toevoegen.



6. Algemene zaken

Het Bartiméus Fonds hecht veel waarde aan een transparante en professionele bedrijfsvoering. Als lid van Goede Doelen Nederland, 'Erkend Goed Doel' volgens het Centraal Bureau Fondsenwerving en Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) omarmen we de principes van good governance en staan we voor een gedegen vermogens- en risicobeheer.

6.1. Good governance

Een organisatie werkt volgens de principes van good governance als ze integer en transparant handelt, hierop gedegen toezicht houdt en verantwoording aflegt over het uitgeoefende toezicht. Het Bartiméus Fonds onderschrijft deze uitgangspunten: wij hechten aan een goed toezicht en bestuur, goed en inclusief werkgeverschap, een gezonde bedrijfscultuur, zorgvuldige communicatie naar onze achterban en verantwoorde besteding van de ons toevertrouwde middelen. Dit alles met de statutaire doelstelling en vooral mensen met een visuele beperking voor ogen, en in een nauwe verbondenheid met Bartiméus en alle andere partners waarmee we samenwerken om onze doelstelling te bereiken. Wij maken deze grondbeginselen zichtbaar binnen onze organisatie en we voeren de beginselen ook daadwerkelijk uit door open en helder te communiceren (zie ook hoofdstuk 4 Communicatie). Alle belangstellenden en belanghebbenden krijgen van ons informatie over onze werkwijze. Zo geven we onze donateurs en alle andere partijen die aan ons werk bijdragen duidelijk inzicht in wat er met het door hen geschonken geld is gebeurd.

6.2. Financieel beleid en resultaat 2018

Het Bartiméus Fonds is een hybride vermogensfonds. Daarmee bedoelen we dat enerzijds het vermogen wordt ingezet voor de doelstelling, en dat anderzijds extra fondsen worden geworven om meer te kunnen besteden aan de doelstelling. Het in stand houden van het vermogen is geen doel op zich.

In lijn met dit beleid was in de begroting van 2018 een tekort voorzien. Het resultaat van 2018 was uiteindelijk een tekort van € 1.356.319. Het tekort was groter dan begroot doordat aan het eind van 2018 de beleggingsresultaten negatief werden. De baten uit fondsenwerving zijn hoger dan begroot en liggen



maar liefst 37 procent hoger dan in 2017. Voor een groot deel was dat het gevolg van hogere inkomsten uit nalatenschappen, maar ook vanuit de andere bronnen kregen we in totaal 13 procent meer inkomsten (zie hoofdstuk 3 Fondsenwerving). Al met al hebben we ruim meer besteed dan begroot, vooral aan projecten binnen Bartiméus.

6.3. Vermogensbeheer en reserves

Vermogensbeheer

Het vermogen van het Bartiméus Fonds bestaat voor een deel uit onroerend goed. Een ander belangrijk deel van het vermogen, dat als buffer en bron dient voor de toekomstige uitgaven, is in beheer gegeven bij een professionele vermogensbeheerder.

Beleggingsbeleid

In 2018 heeft de financiële commissie uitgebreid nagedacht over het beleggingsbeleid. Dit zal in 2019 leiden tot nieuwe afspraken met de vermogensbeheerder. Uitgangspunt voor dit nieuwe beleid is dat we in onze bestedingen niet afhankelijk willen zijn van de resultaten van de beleggingen. Daarom zullen we een deel van het vermogen liquide houden, zodat we een periode van zeven jaar de beleggingsportefeuille niet hoeven aan te spreken en onze voorgenomen bestedingen kunnen doen.

Het Bartiméus Fonds heeft eind 2018 een totaal aan beleggingen van bijna € 19 miljoen. Wij streven naar een maximaal financieel rendement op onze portefeuille, gebaseerd op een matig defensief beleggingsbeleid. Daarnaast kiezen wij ondubbelzinnig voor toepassing van duurzaamheidscriteria en ethische normen. In 2018 is een negatief rendement behaald van -1,2 procent.

Vermogenscategorieën	Minimum	Neutraal	Maximum
Aandelen	20%	30%	40%
Obligaties	60%	70%	80%
Liquiditeiten			10%



Het beheer van onze beleggingsportefeuille hebben wij opgedragen aan ABN AMRO Mees Pierson. Onze keuze voor deze vermogensbeheerder baseren we op historische resultaten van de portefeuille, de kwaliteit van de rapportage en de ontwikkelingen van de portefeuille qua duurzaamheid. De externe vermogensbeheerder rapporteert maandelijks. Tenminste tweemaal per jaar worden het beleggingsbeleid en de beleggingsresultaten geëvalueerd met de auditcommissie, aangevuld met de externe vermogensbeheerder. Deze evaluatie betreft de behaalde resultaten, de duurzaamheidsscreening, vooruitzichten en de bijzonderheden. Hierdoor vindt tussentijds stringente controle en toezicht op de naleving van het beleggingsstatuut plaats.

Het resultaat op de spaar- en belegvormen staat vermeld in bijlage IV van de jaarrekening 2018.

Door het besluit van het bestuur in december 2017 om aan Bartiméus een hypothecaire lening voor een nieuwbouwproject van 64 woningen te verstrekken van € 10 miljoen is een fors bedrag onttrokken uit de beleggingsportefeuille. Eind 2018 is inmiddels € 9 miljoen verstrekt aan Bartiméus. We ontvangen een vergoeding van 3 procent over deze lening, die in 25 jaar wordt afgelost.

Reserves

Een aantal jaren geleden werd de notitie 'Uitgangspunten reserves 2009 e.v.' opgesteld. Ons bestuur heeft hiermee de aanwending van de beschikbare middelen en daarmee de benoeming van reserves van Vereniging Bartiméus Sonneheerd vastgesteld. Uitgangspunt is de mening dat het vermogen, opgebouwd over een reeks van tientallen jaren, niet overhaast moet worden uitgegeven omwille van regelgeving vanuit het Centraal bureau Fondsenwerving (CBF) of de Code Wijffels. Ons bestuur ziet het als morele plicht om als goed rentmeester op weloverwogen en verstandige wijze om te gaan met het vermogen. Het beleid is er niet op gericht om het vermogen verder in omvang te laten toenemen. Het principe 'pas toe of leg uit' zal steeds worden gehanteerd. Ons bestuur heeft benoemd welke onderdelen van de reserves bestemd zijn als continuïteitsreserves en welke als bestemmingsreserves. De cijfers in de jaarrekening 2018 geven hierover meer informatie, waarbij de continuïteitsreserve (reserve korte termijn risico's) gebaseerd is op anderhalf maal de uitvoeringskosten van de werkorganisatie, en de reserve beleggingsrisico is gevormd op het door het bestuur ingeschat koersdalingsrisico. De gevormde continuïteitsreserves zijn ruim voldoende voor de



afwikkeling van de eventuele financiële gevolgen, mochten de belangrijkste risico's zich voordoen. Hieronder volgt de beschrijving van de belangrijkste risico's zoals deze zich hebben gemanifesteerd in 2018.

6.4. Risicobeheer

Een risicoanalyse is onontbeerlijk voor een gezonde bedrijfsvoering. Dit geldt voor iedere organisatie, of het nu een commercieel bedrijf betreft of een goede doelen organisatie. Inmiddels is de risicoparagraaf een verplicht onderdeel geworden in de jaarverslaggeving conform richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen.

In het afgelopen jaar hebben we uitgebreid de risico's tegen het licht gehouden, ook in het kader van onze meerjarenstrategie. In de analyse van het afgelopen jaar hebben wij de grootste risico's onderkend, die hieronder worden benoemd.

Cyberaanval

In de afgelopen jaren zijn meerdere, soms ook hele grote, bedrijven getroffen door een cyberaanval. Wij hebben dit erkend als een belangrijk bedrijfsrisico, niet zozeer omdat er een grote kans is dat we worden getroffen maar vanwege de impact als het gebeurt. Niet alleen kan de bedrijfsvoering volledig worden lamgelegd, ook de gegevens van onze donateurs kunnen gestolen worden. In 2018 hebben we weer diverse maatregelen genomen, zoals een IT Security Scan. In 2017 organiseerden we een Security Awareness training voor alle medewerkers; deze zullen we begin 2019 herhalen. Dat laatste omdat gebleken is dat de mens de zwakste schakel is in het systeem.

Uitkomsten uit de IT Security Scan zijn inmiddels geïmplementeerd of in gang gezet. Met de keuze voor de huidige IT-leverancier, die gespecialiseerd is op het gebied van security, kiezen we voor een proactieve houding, aangezien de cybercriminelen steeds nieuwe manieren vinden om schade aan te richten.

Rechtsvorm en bestuurlijke inrichting

We hebben eerder onderkend dat in het verenigingsmodel een aantal organisatierisico's schuilen, vooral als een groot deel van de leden niet meer de Algemene Ledenvergadering (ALV) bijwoont. De door de ALV in juni 2017 aangestelde Adviescommissie Toekomst VBS heeft deze risico's ook onderkend. Dat was één van de redenen om begin 2018 aan de leden te adviseren om voor een andere rechtsvorm te kiezen, te weten een stichting conform het Raad van



Toezicht model. De leden hebben dit advies overgenomen en per 1 januari 2019 is de vereniging omgezet in een stichting.

Reputatie en imago

Uit onderzoek weten we dat Bartiméus een positief en betrouwbaar imago heeft. We zijn we daar blij mee, omdat we daarvan afhankelijk zijn. We beseffen echter dat er incidenten kunnen optreden, waardoor Bartiméus als expertiseorganisatie ineens in een kwaad daglicht kan komen te staan. Door invloed van de media kan dit grote effecten hebben op onze reputatie en ons imago en daarmee op onze wervingskracht. Het geeft ons een grote verantwoordelijkheid om zorgvuldig en adequaat op te treden en te communiceren, indien dit soort situaties zich voordoen. Om die reden is het goed dat er korte lijnen zijn en er een overlegstructuur is tussen de communicatieafdelingen en besturen van het Bartiméus Fonds en Bartiméus. Onze inschatting is dat het risico op reputatie- en imagoschade reëel is, maar dat we als organisatie een robuust karakter hebben.

Nalatenschappen

De inkomsten uit nalatenschappen staan de afgelopen jaren onder druk. Op deze bron van inkomsten is weinig invloed uit te oefenen. Sinds begin 2018 trekken het Bartiméus Fonds en Bartiméus hierin gezamenlijk op. We hebben samen afgesproken dat het fonds ook de nalatenschappen van Bartiméus ontvangt, enerzijds vanwege de expertise binnen onze organisatie en anderzijds om deze inkomsten op één plek binnen de Bartiméus organisaties binnen te laten komen. Een verwacht effect is dat we daarmee de inkomsten beter op peil kunnen houden. Ook is een actie ingezet om de website van Bartiméus op dit gebied te verbeteren. Uiteraard blijven wij deze vorm van doneren op zorgvuldige wijze onder de aandacht van onze achterban brengen.

Afnemende en vergrijzende achterban

Het is niet eenvoudig om het aantal donateurs op peil te houden. Dit heeft enerzijds te maken met een vergrijzende achterban en anderzijds met een veranderend geefgedrag van het publiek. Dit laatste is ook een gevolg van de voortgaande secularisatie/ontkerkelijking en individualisering.

We zullen ook in 2019 weer de nodige activiteiten ondernemen om deze trend te ondervangen, maar we merken dat dit steeds meer moeite en geld kost en dat



we steeds creatiever moeten worden. Evenwel willen we aantrekkelijker worden voor een jongere generatie donateurs en passen onze uitingen daarop aan. Daarnaast zetten wij sinds 2018 meer in op relatiegerichte fondsenwerving richting vermogensfondsen, bedrijven en bedrijfsfondsen en vermogende donateurs. Hiermee hebben wij in 2018 de afname van het aantal donateurs ruimschoots gecompenseerd.

Werkorganisatie

De werkorganisatie bestaat uit een team van ongeveer twintig medewerkers, allen met een vrij specifiek profiel. We kunnen stellen dat onze medewerkers ons belangrijkste werkkapitaal zijn. Door alle specialismen zijn we als team kwetsbaar. We proberen dit op te vangen door zoveel mogelijk in (project)teams te werken, zodat we in staat zijn om elkaars werk over te nemen op het moment dat iemand uitvalt. In 2018 hebben we een inhaalslag gemaakt op het gebied van personeelsbeleid. We hebben het project van functiebeschrijvingen en functiewaardering afgerond. We willen een aantrekkelijke werkgever zijn en blijven. Onze medewerkers hebben dit ook gewaardeerd door een gemiddelde score van 8,1 in het medewerkersbetrokkenheidsonderzoek. We hebben er in het verleden voor gekozen om de financiële en salarisadministratie uit te besteden, waardoor de continuïteit op deze onderdelen gewaarborgd is.

Waardedaling effecten

In dit hoofdstuk is al veel geschreven over het vermogensbeheer. Er bestaat het risico op waardedaling van effecten. Om die reden hanteren wij bij de beleggingen een matig defensief risicoprofiel, zoals hierboven beschreven en zullen we in 2019 een nieuw beleggingsbeleid implementeren. De risico's worden adequaat gemonitord door de vermogensbeheerder met toezicht vanuit directie en de auditcommissie.

Daarnaast is in onze balans een buffer (reserve beleggingsrisico) gevormd om grote schommelingen op te kunnen vangen.

Voor de genoemde risico's zijn zodanige financiële reserves gevormd dat deze goed opgevangen kunnen worden, mochten deze scenario's zich voordoen. In 2018 hebben geen van deze zaken zich zodanig gemanifesteerd dat ze een negatieve impact hebben gehad op de bedrijfsvoering. Voor de belangrijkste



risico's is voldoende gereserveerd in de continuïteitsreserves ter grootte van totaal € 6.959.370 en zijn preventieve maatregelen (organisatorisch) genomen.

6.5. CBF-Keur, gedragscode IF en Erkend Goed Doel

Het Bartiméus Fonds heeft sinds 2001 het CBF-Keur van het Centraal Bureau Fondsenwerving. Het CBF-Keurmerk geeft onze donateurs de garantie dat wij een betrouwbare fondsenwerver zijn. Daarnaast hebben we de gedragscode van het Instituut voor Fondsenwerving (IF) ondertekend. Daarmee verklaren we op een fatsoenlijke, niet-agressieve manier zonder te hoge kosten fondsen te werven voor de aangegeven doelen. In 2018 heeft een volledige toetsing plaatsgevonden en mochten we op 20 september 2018 opnieuw het predicaat 'Erkend Goed Doel' ontvangen.

6.6. Goede Doelen Nederland en Code Wijffels

Het Bartiméus Fonds is lid van Goede Doelen Nederland (GDN), de brancheorganisatie van erkende en in Nederland gevestigde goede doelen. Alle leden hebben het CBF-Keurmerk en streven naar transparantie en heldere afspraken in de charitatieve branche. Regelmatig pakt GDN ook specifieke onderwerpen op; deze worden door een commissie intensief besproken en van adviezen voorzien. Daarnaast treedt GDN op als gesprekspartner van de overheid. Alle GDN-leden hebben ingestemd met de invoering van de Code Wijffels die in 2005 werd opgesteld. Uitgangspunt van deze Code is dat leden de afgesproken eisen volgen. Wanneer zij daar bewust van willen afwijken, hanteren zij het principe 'pas toe of leg uit'. De code is in de loop van 2007 met het CBF-Keurmerk vervlochten tot een nieuw keurmerk.

6.7. Klachtenprotocol

Sinds 2001 hebben wij een klachtenprotocol. Het klachtformulier en de procedure staan op onze website. In 2018 kregen we 30 klachten. Deze gingen voornamelijk over bestellingen in het kader van de verkoopactie. Zoals de bestelling niet (compleet) ontvangen. Alle klachten hebben wij snel en adequaat afgehandeld.

6.8. Vrijwilligersbeleid

Sinds 2008 werken wij met vrijwilligers voor onze jaarlijkse huis-aan-huis collecte. In verband hiermee is in 2009 een beleidsdocument 'Vrijwilligersbeleid'



vastgesteld. In 2018 waren ongeveer 3000 collectevrijwilligers actief voor het Bartiméus Fonds.

6.9. Algemeen Nut Beogende Instelling

In 2007 is het Bartiméus Fonds aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Een ANBI is een kerkelijke, levensbeschouwelijke, charitatieve, culturele, wetenschappelijke of algemeen nut beogende instelling die als zodanig door de Belastingdienst is aangewezen. Organisaties die zijn aangemerkt als ANBI hoeven geen schenkings- of successierecht te betalen. Voor donateurs geldt dat hun giften aan goede doelen alleen nog in aanmerking komen voor giftenaftrek in de belastingaangifte als het goede doel is aangemerkt als ANBI.

6.10. Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Het Bartiméus Fonds zet zich in voor een inclusieve samenleving en staat middenin de samenleving. We sporen bedrijven en organisaties aan om maatschappelijk verantwoord te ondernemen. Uiteraard schept dit ook verplichtingen. In 2018 hebben we hieraan op diverse manieren vorm gegeven, zoals hieronder nader toegelicht. Eerder in dit hoofdstuk hebben we uitgelegd hoe we in ons beleggingsbeleid rekening houden met duurzaamheid.

6.11. Personeelsbeleid

Als goede doelen organisatie die zich inzet voor een toegankelijke samenleving voor mensen met een visuele beperking hebben we zelf een voorbeeldfunctie. We hebben momenteel twee medewerkers met een visuele beperking in dienst binnen het team programma's. Een bijzonder effect was dat de bewustwording in het gehele team is gegroeid, hoe het is om te leven en te werken met een visuele beperking.

6.12. Toegankelijkheid

Het gebouw waarin de organisatie gehuisvest is (het Koetshuis), is fysiek toegankelijk voor mensen met een visuele of andere beperking. Dit komt tot uiting in de rolstoeltoegankelijkheid, de aanwezigheid van een invalidetoilet, een lift en bewegwijzering in braille. Bovendien zijn hulphonden welkom, dit staat ook bij de ingang aangegeven. Naast fysiek toegankelijk zijn we online toegankelijk.



Onze website voldoet aan het kwaliteitskeurmerk voor toegankelijke websites (zie ook hoofdstuk 4 Communicatie).

6.13. Milieu

Wij gaan zorgvuldig om met het milieu. Vanuit goed rentmeesterschap willen we verspilling van middelen, materialen en voedsel zoveel mogelijk voorkomen. Dit principe komt terug in ons inkoopbeleid, afvalscheiding en onze besparing op gebruik van papier en onze informatieverstrekking aan donateurs (donateurs kunnen aangeven in welke maten zij informatie op papier van ons willen ontvangen). Daarnaast worden al onze mailingen gedrukt op papier met het FSC-keurmerk.

6.14. Besteding van de middelen in relatie tot de doelstelling

Projectaanvragen Bartiméus

Sinds 2009 stelt het Bartiméus Fonds jaarlijks een bedrag van minimaal € 1,5 miljoen beschikbaar aan Bartiméus voor projectaanvragen. In 2018 is dit bedrag ruim overschreden, te weten ongeveer € 2,9 miljoen. In de begroting van 2019 hebben wij een bedrag van € 2,2 miljoen opgenomen.

Percentages 2018

Kosten beheer en administratie ten opzichte van totale lasten:	2,6%
Besteding aan de doelstelling ten opzichte van de totale baten:	110,5%
Besteding aan de doelstelling ten opzichte van de totale lasten:	86,7%
Kosten eigen fondsenwerving/baten eigen fondsenwerving:	14,8%

Conform het reglement van het CBF stellen wij de norm voor kostenbeheer en administratie vast. Voor de komende jaren hebben we het percentage vastgesteld op maximaal 4 procent van de totale lasten. Het werkelijke percentage voor 2018 bedroeg 2,6 procent.

Dat onze bestedingen ruim boven de 100 procent zijn gekomen is het gevolg van het feit dat we meer hebben besteed aan de doelstelling dan we hebben geworven, hetgeen redelijk uitzonderlijk is. Onderaan de streep had dit uiteraard



een negatief resultaat tot gevolg. Als percentage van de totale lasten is het percentage 86,7 procent, hetgeen we als een prima resultaat zien.

Onze baten uit eigen uit fondsenwerving waren in 2018 fors hoger dan die van 2017 en tevens hoger dan begroot. Het percentage kosten fondsenwerving ten opzichte van de inkomsten uit fondsenwerving bleef ruim onder de 25 procent die wij als plafond hanteren. Voorheen hanteerde het CBF deze norm als maximum, maar in 2017 heeft GDN deze norm losgelaten. Over 2018 bedroeg het percentage kosten van eigen fondsenwerving 14,8 procent.



7. Toekomstplannen

In 2018 is hard gewerkt aan een meerjarenstrategie 2019-2022. Deze is aan het eind van het jaar door het bestuur goedgekeurd. Dit geeft voor het Bartiméus Fonds een prachtig kader om de toekomst mee in te gaan. Eind 2018 zijn tevens het jaarplan en de begroting voor 2019 vastgesteld, waarin een concrete uitwerking is opgenomen voor het voorliggende jaar.

7.1. Meerjarenstrategie 2019-2022

De titel van de meerjarenstrategie is 'Samen alles eruit halen wat erin zit'. Deze is ontleend aan onze nieuwe corporate story die is voortgekomen uit het rebranding proces dat we samen met Bartiméus hebben uitgevoerd (zie ook paragraaf 4.11). Dit proces heeft ons geholpen om goed na te denken over de essentie van ons werk. De kern van onze nieuwe corporate story is: Het gaat niet om hoeveel je ziet, het gaat om hoeveel procent je leeft. Met als pay-off: 100% leven. Resultaat van dit proces is tevens een nieuw logo en een nieuwe, toegankelijke huisstijl.

Theory of Change

We zijn het jaar 2018 gestart met een serie uitgebreide sessies over onze Theory of Change (ToC, zie ook paragraaf 2.2). We hebben daarbij onze stakeholders betrokken. Deze methodiek heeft ons geholpen om te ontdekken op welke terreinen we impact willen bereiken, en om gerichte keuzes te maken.

Het fundament onder onze ToC rust nog steeds op twee pijlers:

1. We blijven betrokken financier van projecten van onze natuurlijke partner Bartiméus, waarmee we onze gezamenlijke droom (missie) delen.
2. We willen onze ambitie waarmaken; mensen met een visuele beperking laten participeren in de samenleving!

Participatie

Participatie klinkt zo vanzelfsprekend, maar dat is voor mensen met een visuele beperking helaas nog lang niet altijd het geval. We willen graag mensen met een visuele beperking en hun netwerk toerusten zodat zij wel kunnen participeren in de samenleving. Het in werking treden van het VN-verdrag voor de rechten van



personen met een beperking (2016) is hierin een belangrijke helpende factor. Het verdrag geeft mensen met een beperking dezelfde rechten als ieder ander.

Samenwerking

In 2018 werkten we in alle fases van projecten en campagnes samen met mensen met een visuele beperking en onze stakeholders. Dat willen we in de komende jaren blijven doen. We hebben geleerd dat de kans op een gezamenlijk resultaat behoorlijk wordt vergroot door samen met andere organisaties in beweging te komen. Met veel energie voor het verbindend perspectief gaan we verder.

Vanaf 2018 ontwikkelen we ons gestaag in de richting van één Bartiméus. Enerzijds omdat de buitenwereld zo naar ons kijkt, anderzijds omdat we geloven dat we elkaar veel meer kunnen versterken door intensiever samen te werken en met één gezicht naar buiten te treden. Daarnaast komen wij met organisaties in contact die betekenisvol kunnen zijn of worden voor Bartiméus en omgekeerd. We ervaren dus dat de intensivering van de samenwerking synergie oplevert. We zullen daarnaast intensief blijven samenwerken met Stichting Accessibility en de Oogvereniging. Ook met Visio zijn inmiddels goede relaties gelegd en projecten opgestart.

Twee manieren van werken

Om de beoogde effecten te realiseren werkt het Bartiméus Fonds op die wijze die passend is om het grootste resultaat te bereiken:

1. *Vanuit de achtergrond*

We zijn in programma's zichtbaar waar het nodig is, maar we opereren vanuit de achtergrond. Aanraakbaar, laagdrempelig en telkens kiezen we bewust een specifieke rol in een programma of project. Deze kan zijn: aanjager, facilitator, initiator, coach, verbinder, maar ook uitvoerder, ondersteuner en natuurlijk ook betrokken financier.

2. *Vol in het licht*

Campagnes creëren we vanuit een geïntegreerde aanpak. Publiekscommunicatie is een belangrijke succesfactor bij het behalen van onze doelen. We gaan eenduidiger communiceren en naar buiten treden. Veel meer verhalen delen, de impact van het werk laten zien, zodat in de



maatschappij en bij donateurs zichtbaar is wat we met partners tot stand brengen.

7.2. De programma's

Het gaat bij onze programma's om het realiseren van veranderingen en van daaruit tot stand brengen van opbrengsten die grote impact voor de doelgroep hebben. Het zijn flinke en complexe opgaven die veelal vragen om meerjarenplanning en uitvoering.

Vanuit de ToC zijn de volgende programmalijnen vastgesteld:

- Programmalijn 1 Bartiméus Excellent
- Programmalijn 2 Mobiliteit
- Programmalijn 3 Arbeidsparticipatie
- Programmalijn 4 Bewustwording
- Programmalijn 5 Vrije tijd
- Programmalijn 6 Eigen regie
- Programmalijn 7 Onderwijs

Programmalijn 1 betreft projectaanvragen vanuit Bartiméus. Binnen de overige programmalijnen kunnen eigen projecten ontwikkeld worden of kunnen we aansluiten bij initiatieven van derden. Dat laatste gebeurt ook in goed overleg met Bartiméus.

7.3. Organisatie

Onze organisatie bestaat uit twee onderdelen: fondsenwerving & communicatie en programma's. In 2018 heeft een versterking van het team programma's plaatsgevonden met het oog op onze nieuwe ambitie. Het team zal in 2019 verder versterkt worden, zodat we goed in staat zijn om alle programma's en projecten goed te coördineren en daarover te communiceren. Het team fondsenwerving & communicatie zal versterkt worden op het onderdeel relatiegerichte fondsenwerving.

7.4. Fusie met SBPM

In paragraaf 5.1 is te lezen dat de Vereniging samen met Bartiméus Stichting tot Beheer van Particuliere Middelen (SBPM) deel uitmaakt een groep rechtspersonen met eenzelfde samenstelling van bestuur en directie. Door de omzetting van de Vereniging naar Stichting Bartiméus Fonds in 2019 is een fusie tussen deze



rechtspersonen een logische vervolgstap, waartoe het bestuur al de intentie heeft uitgesproken. Het doel is om deze fusie te realiseren in de eerste helft van 2019.

7.5. Fondsenwerving & communicatie

Alleen met de financiële steun van een omvangrijke, betrokken achterban zijn we in staat om projecten voor mensen met een visuele beperking te realiseren. Gezien de dalende trend van het aantal donateurs zetten we ons in om bestaande donateurs zo goed mogelijk te bedienen en daarmee sterker te binden aan onze organisatie. Daarnaast zetten we ook in op het werven van nieuwe donateurs. We zullen meer focus aanbrengen op relatiegerichte fondsenwerving, waarbij we vermogensfondsen, bedrijven, bedrijfsfondsen en grotere giftgevers willen interesseren voor specifieke projecten. Ook het verwerken en werven van nalatenschappen zal verdere aandacht krijgen.

7.6. Voorlichting & bewustwording

Om de maatschappelijke participatie van blinde en slechtziende mensen te bevorderen, is het van belang dat we drempels en vooroordelen wegnemen, en dat ziende mensen zich bewust worden van de betekenis van leven met een visuele beperking. Wij ontwikkelen en ondersteunen daarom verschillende voorlichtingsactiviteiten en -evenementen.

Met onze voorlichting willen we enerzijds groepen bereiken die er voor kunnen zorgen dat er daadwerkelijk iets verandert in de samenleving, zoals bedrijven en overheden. Anderzijds richten we ons op kinderen in de basisschoolleeftijd. De voorlichting op scholen gaat altijd samen met een inzamelingsactie door de leerlingen.

In 2019 zullen we daarnaast eigentijdse bewustwordingscampagnes organiseren in samenwerking met partnerorganisaties, zoals de Oogvereniging.

7.7. Begroting

De begroting voor 2019 is als bijlage opgenomen bij de jaarrekening 2018. De begroting is gebaseerd op het jaarplan 2019 van het Bartiméus Fonds. De begroting is een logisch vervolg op de verhoogde ambitie in 2018, waarin we meer gingen besteden en ook onze inkomsten uit fondsenwerving toenamen. We begroten een tekort van een € 468.200,-. Bij de begroting geven we een korte toelichting.

B:

Jaarrekening



Balans per 31 december 2018

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	<u>31-12-2018</u> €	<u>31-12-2017</u> €
Immateriële vaste activa	<u>9.606</u>	<u>37.200</u>
Materiële vaste activa	<u>3.068.121</u>	<u>3.136.172</u>
Financiële vaste activa	<u>9.000.000</u>	<u>97.434</u>
Vorderingen en overlopende activa	<u>845.435</u>	<u>1.252.428</u>
Effecten	<u>18.850.468</u>	<u>26.034.117</u>
Liquide middelen	<u>3.175.688</u>	<u>6.525.532</u>
Totaal	<u>34.949.318</u>	<u>37.082.882</u>



PASSIVA	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Reserves en fondsen		
<u>Reserves</u>		
Continuïteitsreserves	6.959.370	7.997.055
Bestemmingsreserves	25.311.760	24.453.849
Overige reserves	<u>941.777-</u>	<u>234.768</u>
	31.329.353	32.685.672
Fondsen	<u>54.491</u>	<u>54.491</u>
	<u>31.383.844</u>	<u>32.740.163</u>
Voorzieningen	<u>344.425</u>	<u>334.732</u>
Langlopende schulden	<u>730.000</u>	<u>500.000</u>
Kortlopende schulden	<u>2.491.049</u>	<u>3.507.987</u>
Totaal	<u>34.949.318</u>	<u>37.082.882</u>



Staat van baten en lasten over 2018

	Uitkomst 2018	Begroting 2018	Uitkomst 2017
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren	3.582.292	3.155.500	2.667.964
Baten van bedrijfsleven*	279.402	40.000	12.209
Baten van kerken	107.399	100.000	89.711
Baten van vermogensfondsen*	426.662	330.000	409.799
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	42.647	58.000	61.580
Som van de geworven baten	4.438.402	3.683.500	3.241.263
Overige baten	385.400	385.400	1.385.200
Som van de baten	4.823.802	4.068.900	4.626.463
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Preventie en voorlichting	461.016	708.000	575.420
Hulpverlening	4.869.934	3.853.000	4.655.828
	<u>5.330.950</u>	<u>4.561.000</u>	<u>5.231.248</u>
Wervingskosten	<u>655.139</u>	<u>729.000</u>	<u>587.751</u>
Kosten beheer en administratie	<u>161.810</u>	<u>327.465</u>	<u>282.451</u>
Som van de lasten	<u>6.147.899</u>	<u>5.617.465</u>	<u>6.101.450</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	-1.324.097	-1.548.565	-1.474.987
Saldo financiële baten en lasten	<u>-32.222</u>	<u>601.350</u>	<u>873.891</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-1.356.319</u>	<u>-947.215</u>	<u>-601.096</u>



Toevoeging/onttrekking aan:

- reserve korte termijn risico's	362.315	-27.639
- reserve beleggingsrisico	-1.400.000	300.000
- reserve projecten Stichting Bartiméus	-1.500.000	-1.500.000
- reserve projecten Stichting Bartiméus	11.000.000	1.500.000
- reserve financiering activa	8.838.599	-34.924
- reserve nieuwbouw Koetshuis	-43.849	0
- reserve interne projecten	63.161	-279.974
- reserve bron van inkomsten	477.000	477.000
- reserve bron van inkomsten	-17.977.000	-977.000
- overige reserves	-1.176.545	-58.559
	<u>-1.356.319</u>	<u>-601.096</u>



Kasstroomoverzicht

	<u>2018</u> €	<u>2017</u> €
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	-1.356.319	-601.096
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	95.645	92.059
Mutaties in de voorzieningen	9.693	39.000
<i>Mutatie werkkapitaal:</i>		
- mutaties in de vorderingen en overlopende activa	406.993	1.441.392
- mutaties in de effecten	7.183.649	-1.338.653
- mutaties in de kortlopende schulden	<u>-1.016.938</u>	<u>1.633.060</u>
	<u>5.322.722</u>	<u>1.265.763</u>
Kasstroom uit investerings- en beleggingsactiviteiten		
Investeringen immateriële vaste activa	0	-19.264
Investeringen materiële vaste activa	0	-30.627
Mutaties in de financiële vaste activa	<u>-8.902.566</u>	<u>24.434</u>
	<u>-8.902.566</u>	<u>-25.457</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Opname langlopende schulden	<u>230.000</u>	<u>0</u>
	<u>230.000</u>	<u>0</u>
Totaal kasstroom	<u>-3.349.844</u>	<u>1.240.306</u>
Liquide middelen per 1 januari	6.525.532	5.285.226
Totaal kasstroom	<u>-3.349.844</u>	<u>1.240.306</u>
Liquide middelen per 31 december	<u>3.175.688</u>	<u>6.525.532</u>



Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 (2017) Fondsenwervende organisaties. Eventuele afrondingsverschillen worden niet gecorrigeerd in de jaarrekening. Deze verschillen zijn niet materieel voor inzicht in vermogen en resultaat.

In verband met de vergelijkbaarheid zijn de vergelijkende cijfers op onderdelen geherrubriceerd.

Waardering

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschaffingskosten, onder aftrek van jaarlijkse afschrijvingen. Activa die in de loop van het jaar zijn aangeschaft worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschaffings- of vervaardigingskosten, onder aftrek van jaarlijkse afschrijvingen. Activa die in de loop van het jaar zijn aangeschaft worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Effecten

Voor ter beurze genoteerde effecten is de marktwaarde gesteld op de beurswaarde.

Liquide middelen



De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Reserves

Een bestemmingsreserve wordt gevormd wanneer een deel van de middelen door het bestuur zijn afgezonderd voor een specifiek doel.

Voorzieningen

De voorziening voor groot onderhoud gebouwen wordt gevormd voor toekomstig groot onderhoud van de onroerende zaken en is bedoeld om de onderhoudskosten gelijkmatig over de jaren te verdelen.

Overige

Alle overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij in de toelichting anders is vermeld.

Resultaatbepaling

Baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Alle in de jaarrekening opgenomen lasten zijn opgenomen tegen de historische kostprijs.

Gerealiseerde en ongerealiseerde koersverschillen op effecten alsmede de overige opbrengsten en kosten van effecten zijn in de staat van baten en lasten verantwoord.

De opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen zijn verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang van opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt. Hiervan is in ieder geval sprake bij ontvangst van de akte van verdeling. Indien de omvang niet betrouwbaar kan worden vastgesteld wordt deze gesteld op 80% van de ingeschatte omvang.



De aan het pensioenfonds te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord en, voor zover de aan het pensioenfonds te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen. De vereniging heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Deze pensioenregeling betreft een voorwaardelijk geïndexeerde middelloonregeling. Indexatie (aanpassing met prijsstijging) van de toegekende aanspraken en rechten vindt uitsluitend plaats indien en voor zover de middelen van het pensioenfonds daartoe ruimte laten en het pensioenfonds daartoe heeft besloten. Indien de omstandigheden bij het pensioenfonds daar aanleiding toe geven, kan het bestuur besluiten tot het korten van aanspraken.

Momenteel is sprake van een tekort in het pensioenfonds PFZW. Het fonds heeft een dekkingsgraad van 97,5% ultimo 2018 (2017: 101,1%). PFZW heeft in maart 2018 een geactualiseerd herstelplan ingediend uitgaande van de financiële situatie ultimo 2017. Volgens dat plan kan PFZW in het jaar 2027 voldoen aan de wettelijke eisen voor de reserves. De dekkingsgraad die PFZW dan bereikt moet hebben bedraagt 124,8%. Ieder jaar wordt het plan geactualiseerd en ter goedkeuring voorgelegd aan DNB.

Over het saldo van de onderlinge rekening-courantverhouding tussen de Vereniging Bartiméus Sonneheerdt en Bartiméus Stichting Beheer van particuliere middelen is geen rente berekend.

Subsidieverplichtingen zijn geheel ten laste gebracht van het boekjaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de (externe) subsidieontvanger is medegedeeld.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.



Toelichting op de balans

ACTIVA

Immateriële vaste activa

	<u>Software</u> €
<i>Stand per 1 januari 2018</i>	
Aanschafwaarde	82.789
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-45.589</u>
Boekwaarde	<u>37.200</u>
<i>Mutaties in 2018</i>	
Afschrijvingen	<u>-27.594</u>
Saldo	<u>-27.594</u>
<i>Stand per 31 december 2018</i>	
Aanschafwaarde	82.789
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-73.183</u>
Boekwaarde	<u>9.606</u>
Afschrijvingspercentage	<u>33,33%</u>

De software betreft Salesforce (Bluedesk CRM) en is benodigd voor de bedrijfsvoering.



Materiële vaste activa

Het verloop is als volgt:

I. Benodigd voor de bedrijfsvoering (inventaris)

II. Direct in gebruik voor de doelstelling (terreinen en Koetshuis te Zeist)

III. Ter belegging (Villa Beeklust te Zeist)

	<u>I</u>	<u>II</u>	<u>III</u>	<u>Totaal</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
<i>Stand per 1 januari 2018</i>				
Aanschafwaarde	144.301	1.903.008	1.583.916	3.631.225
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-69.501</u>	<u>-108.774</u>	<u>-316.778</u>	<u>-495.053</u>
Boekwaarde	<u>74.800</u>	<u>1.794.234</u>	<u>1.267.138</u>	<u>3.136.172</u>
<i>Mutaties in 2018</i>				
Aanschafwaarde desinvesteringen	-44.279	0	0	-44.279
Afschrijvingen desinvesteringen	44.279	0	0	44.279
Afschrijvingen	<u>-16.891</u>	<u>-19.482</u>	<u>-31.678</u>	<u>-68.051</u>
Saldo	<u>-16.891</u>	<u>-19.482</u>	<u>-31.678</u>	<u>-68.051</u>
<i>Stand per 31 december 2018</i>				
Aanschafwaarde	100.022	1.903.008	1.583.916	3.586.946
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-42.113</u>	<u>-128.256</u>	<u>-348.456</u>	<u>-518.825</u>
Boekwaarde	<u>57.909</u>	<u>1.774.752</u>	<u>1.235.460</u>	<u>3.068.121</u>
Afschrijvingspercentages	<u>10%-20%</u>	<u>0%-2%</u>	<u>2%</u>	

De terreinen en gebouwen betreffen de onroerende zaken en verbouwingen die in het verleden met particuliere middelen zijn aangeschaft en die bij de overdracht van de activiteiten aan Stichting Bartiméus (voorheen Bartiméus, Stichting voor Onderwijs, Zorg- en Dienstverlening) zijn achtergebleven bij de Vereniging Bartiméus Sonneheerdt. Het betreft de terreinen waarop Stichting Bartiméus recht van opstal heeft voor de gebouwen van Stichting Bartiméus en daarnaast Villa Beeklust en het Koetshuis te Zeist.

De WOZ-waarde van de per 31 december 2018 aanwezige gebouwen, (Koetshuis en Villa Beeklust) met een totale boekwaarde van € 2.081.286, bedraagt in totaal € 2.439.000. Deze WOZ-waarde is exclusief de terreinen.

Voor een nadere specificatie van de materiële vaste activa wordt verwezen naar bijlage I.



	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Financiële vaste activa		
<u>Leningen verstrekt in het kader van de doelstelling</u>		
Lening u/g Stichting Dennenheul	0	97.434
Lening u/g Lis Hartel	0	4.536
Af: Voorziening	0	-4.536
Lening Nieuwbouw Doorn	<u>9.000.000</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>9.000.000</u>	<u>97.434</u>

Vereniging Bartiméus Sonneheerdt heeft op 19 december 2017 een positief besluit genomen voor het verlenen van een financiering aan Stichting Bartiméus Sonneheerdt ten behoeve van de nieuwbouw Doorn ter waarde van € 10.000.000. De lening wordt in tranches verstrekt gedurende de bouwperiode. Ultimo 2018 is totaal € 9.000.000 aan tranches verstrekt derhalve resteert nog € 1.000.000 aan uit te geven tranches. De rente gedurende de bouwperiode wordt berekend over de verstrekte tranches vanaf het moment van verstrekken. De rente bedraagt 3% en is rentevast over de volledige looptijd. Het eerste jaar na volledig afroepen van de lening, tot uiterlijk 1 jaar na de oplevering van de nieuwbouw, is aflossingsvrij. De aflossingen vinden daarna lineair plaats in een periode van 25 jaar. Stichting Bartiméus heeft de opstallen van de nieuwbouw Doorn in hypothecair onderpand (gedeeld eerste recht van hypotheek te samen met WFZ) gegeven aan Vereniging Bartiméus Sonneheerdt.



	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Rekening-courant Bartiméus Stichting Beheer van Particuliere Middelen	21.374	168.474
Lopende interest effecten	123.821	222.034
Legaten en erfstellingen*	614.960	849.245
Pensioenpremie	941	0
Rente lening Nieuwbouw Doorn	54.510	0
Overige	29.829	12.675
Per 31 december	<u>845.435</u>	<u>1.252.428</u>

De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

*** Toelichting Legaten en erfstellingen**

In de post legaten en erfstellingen is een erfstelling opgenomen waar op dit moment de inschatting van de vordering buiten het regulier waarderingsproces (zie grondslagen) tot stand is gekomen. De Vereniging is enig erfgenaam, maar later is gebleken dat de overledene een nog onbekend deel van het vermogen als bezwaard erfgenaam bezat. Inmiddels heeft zich een rechthebbende op het bezwaard vermogen gemeld. Aangezien de omvang van het bezwaard vermogen nog niet kan worden vastgesteld, is de erfstelling in overleg met de notaris gewaardeerd op 50% van de totale erfstelling, derhalve 50% van € 1.194.100. Hiervan is reeds € 500.000 ontvangen zodat onder de vorderingen een restvordering is opgenomen van € 97.050. De uiteindelijke bate kan hoger of lager uitvallen.



	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Effecten		
Effecten aangehouden ter belegging	18.850.468	26.034.117
Per 31 december	<u>18.850.468</u>	<u>26.034.117</u>

De effecten zijn gewaardeerd tegen de beurswaarde.

De effecten zijn per 31 december 2018 globaal als volgt te specificeren, onder vermelding van vervreemdingsresultaten en waardeveranderingen.

	Aandelen	Obligaties	Totaal
Waarde beleggingen per 31 december 2018	6.290.011	12.560.457	18.850.468
Waarde beleggingen per 1 januari 2018	<u>9.136.030</u>	<u>16.898.087</u>	<u>26.034.117</u>
Mutatie	<u>-2.846.019</u>	<u>-4.337.630</u>	<u>-7.183.649</u>

Deze mutatie kan als volgt worden gespecificeerd:

Uit hoofde van aan- en verkopen	-6.656.837
Uit hoofde van waardeveranderingen	<u>-526.812</u>
Totaal	<u>-7.183.649</u>



	<u>2018</u> €	<u>2017</u> €
Liquide middelen		
<u>Banken (onderdeel van de effectenportefeuille)</u>		
ABN AMRO Bank	<u>304.383</u>	<u>1.216.946</u>
<u>Banken</u>		
ING Bank	2.855.641	4.235.203
ABN AMRO Bank	8.638	1.045.885
Rabobank	<u>7.026</u>	<u>27.498</u>
	<u>2.871.305</u>	<u>5.308.586</u>
De liquide middelen staan tot een bedrag van € 54.491 niet ter vrije beschikking van de vereniging. Deze liquide middelen hebben betrekking op het, onder de fondsen opgenomen, Stichting M.E. v.d. Veenfonds.		
Totaal liquide middelen, per 31 december	<u>3.175.688</u>	<u>6.525.532</u>



	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
<u>Reserves</u>		
<u>Continuïteitsreserves</u>		
<i>Reserve korte termijn risico's</i>		
Per 1 januari	2.797.055	2.824.694
Uit resultaatverdeling	<u>362.315</u>	<u>-27.639</u>
Per 31 december	<u>3.159.370</u>	<u>2.797.055</u>
<p>Dit bedrag betreft de reserve voor de dekking van de risico's op korte termijn om zeker te stellen dat de Vereniging Bartiméus Sonneheerdt ook in de toekomst aan de verplichtingen kan voldoen. De grootte van de reserve is gesteld op anderhalf maal de uitvoeringskosten voor de eigen organisatie inclusief de kosten voor fondsenwerving.</p>		
<i>Reserve beleggingsrisico</i>		
Per 1 januari	5.200.000	4.900.000
Uit resultaatverdeling	<u>-1.400.000</u>	<u>300.000</u>
Per 31 december	<u>3.800.000</u>	<u>5.200.000</u>
<p>Deze continuïteitsreserve is gevormd voor specifieke risico's die samenhangen met mogelijke koersdalingen van zakelijke waarden (effecten) tot een door het bestuur ingeschat risiconiveau.</p>		
Totaal continuïteitsreserves, per 31 december	<u>6.959.370</u>	<u>7.997.055</u>
<u>Bestemmingsreserves</u>		
Conform RJ650.307 vormen onderstaande bestemmingsreserves geen verplichting.		
<i>Reserve projecten Stichting Bartiméus</i>		
Per 1 januari	4.500.000	4.500.000
Uit resultaatverdeling, toevoeging t.b.v. instandhouding	11.000.000	1.500.000
Uit resultaatverdeling, onttrekking t.b.v. projecten	<u>-1.500.000</u>	<u>- 1.500.000</u>
Per 31 december	<u>14.000.000</u>	<u>4.500.000</u>



Deze reserve is gevormd voor de besteding van gelden in het kader van de doelstelling aan projecten die de Stichting Bartiméus gaat realiseren in de jaren 2019-2025 (€ 2.000.000 per jaar) respectievelijk 2018-2020 (€ 1.500.000). De benodigde uitgaven voor deze projecten bedragen de grootte van de reserve. Jaarlijks zal op basis van projectaanvragen van de stichting besloten worden aan welke projecten een bijdrage verstrekt wordt.



	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<i>Reserve financiering activa</i>		
Per 1 januari	2.003.668	2.038.592
Uit resultaatverdeling	<u>8.838.599</u>	<u>-34.924</u>
Per 31 december	<u>10.842.267</u>	<u>2.003.668</u>

Deze post is als volgt uit te splitsen:

Immateriële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering	9.606	37.200
Materiële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering	57.909	74.800
Materiële vaste activa direct in gebruik voor de doelstelling	1.774.752	1.794.234
Financiële vaste activa in het kader van de doelstelling	<u>9.000.000</u>	<u>97.434</u>
Per 31 december	<u>10.842.267</u>	<u>2.003.668</u>

Dit bedrag betreft de reserve ter grootte van de geïnvesteerde gelden in (im)materiële vaste activa en financiële vaste activa in het kader van de doelstelling of in gebruik voor de bedrijfsvoering die met eigen middelen zijn gefinancierd.

Reserve nieuwbouw Koetshuis

Per 1 januari	272.676	272.676
Uit resultaatverdeling	<u>-43.849</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>228.827</u>	<u>272.676</u>

Voor de nieuwbouw en inrichting van het Koetshuis te Zeist is een reservering gevormd van € 1.400.000. Per juli 2012 is het Koetshuis in gebruik genomen door de vereniging. Het restant van deze reserve is bedoeld voor de inrichting van het buitenterrein.

Reserve interne projecten

Per 1 januari	177.505	457.479
Uit resultaatverdeling	<u>63.161</u>	<u>-279.974</u>
Per 31 december	<u>240.666</u>	<u>177.505</u>

Een gedeelte van de projecten wordt in eigen beheer uitgevoerd. Voor het gedeelte van de vooraf ingeschatte bestedingen die nog niet daadwerkelijk zijn uitgevoerd is een bestemmingsreserve gevormd.



	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<i>Reserve bron van inkomsten</i>		
Per 1 januari	17.500.000	18.000.000
Uit resultaatverdeling, conform bestuursbesluit	-17.500.000	-500.000
Uit resultaatverdeling, onttrekking t.b.v. V-projecten	-477.000	-477.000
Uit resultaatverdeling, toevoeging t.b.v. instandhouding	<u>477.000</u>	<u>477.000</u>
Per 31 december	<u>0</u>	<u>17.500.000</u>

Door het bestuur is besloten tot een herbestemming van de reserves, derhalve bedraagt de bestemmingsreserve als bron van inkomsten ultimo 2018 nihil.

Totaal bestemmingsreserves, per 31 december	<u>25.311.760</u>	<u>24.453.849</u>
---	-------------------	-------------------

Overige reserves

Per 1 januari	234.768	293.327
Uit resultaatverdeling	<u>-1.176.545</u>	<u>-58.559</u>
Per 31 december	<u>-941.777</u>	<u>234.768</u>

Fondsen

Stichting M.E. v.d. Veenfonds

Per 1 januari	54.491	54.491
Uit resultaatverdeling (10% van de opbrengst)	<u>0</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>54.491</u>	<u>54.491</u>

Het "Van de Veenfonds" betreft een legaat, waaraan de voorwaarde is verbonden, dat het stamkapitaal in stand blijft.

Voorzieningen

Onderhoudsvoorziening

Per 1 januari	334.732	295.732
Bij: Dotatie boekjaar	<u>39.000</u>	<u>39.000</u>
	373.732	334.732
Af: Kosten groot onderhoud	<u>-29.307</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>344.425</u>	<u>334.732</u>

Op basis van een langetermijnonderhoudsplan wordt jaarlijks gedoteerd aan de onderhoudsvoorziening.

Totaal voorzieningen, per 31 december	<u>344.425</u>	<u>334.732</u>
---------------------------------------	----------------	----------------



Langlopende schulden

Overige

Nog te besteden projectbijdragen langlopend	<u>730.000</u>	<u>500.000</u>
Per 31 december	<u>730.000</u>	<u>500.000</u>

De nog te besteden projectbijdragen langlopend hebben een looptijd die ligt tussen de 1 en 5 jaar.

Voor een overzicht van de nog te besteden projectbijdragen wordt verwezen naar bijlage II en III.

Totaal langlopende schulden, per 31 december	<u>730.000</u>	<u>500.000</u>
--	----------------	----------------

Kortlopende schulden

Vooruitgefactureerde huur	0	42.242
Nog te besteden V-projecten	347.619	439.998
Loonheffingen	58.236	48.327
Omzetbelasting	3.936	5.386
Crediteuren - regulier	221.855	62.262
Crediteuren - projecten	171.444	882.798
Nog te besteden B-projecten	2.320.194	2.434.015
Reservering vakantiegeld	33.829	32.407
Te betalen beheerskosten effecten	17.500	25.000
Pensioenpremie	0	10.043
Overige	<u>46.437</u>	<u>25.510</u>
	3.221.049	4.007.987
Af: Langlopend deel van de nog te besteden projectbijdragen	<u>-730.000</u>	<u>-500.000</u>
Per 31 december	<u>2.491.049</u>	<u>3.507.987</u>

Voor een overzicht van de nog te besteden projectbijdragen wordt verwezen naar de bijlagen II en III.



Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Vereniging Bartiméus Sonneheerdt is bloot eigenaar in diverse kapitalen (totaal circa € 627.080) waarop het vruchtgebruik van derden rust. Conform de handreiking 'Verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik' zijn deze kapitalen niet in de balans gewaardeerd aangezien de vruchtgebruiker recht heeft op interen of beleggen.

Jaarlijks wordt een bedrag beschikbaar gesteld aan Stichting Bartiméus ten behoeve van projecten. Dit bedraagt voor 2018 € 1.500.000. In deze jaarrekening is onder de bestemmingsreserves een reserve gevormd van € 14.000.000 voor projecten in de periode 2019-2025.

Er is een verhuurovereenkomst gesloten met Triodosbank NV inzake het pand aan de Utrechtseweg 84B te Zeist. Deze verhuurovereenkomst is verlengd voor een periode van 1 jaar gerekend vanaf 1 januari 2019, met recht op verlenging van daarna nog een periode van 2 keer 6 maanden. De huuropbrengst 2019 bedraagt € 172.180 per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd.



Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Uitkomst 2018</u> €	<u>Begroting 2018</u> €	<u>Uitkomst 2017</u> €
BATEN			
Baten van particulieren			
Collecten*	147.415	171.500	171.052
Nalatenschappen	2.043.158	1.500.000	1.123.427
Contributies	3.748	4.000	4.033
Donaties en giften*	<u>1.387.971</u>	<u>1.480.000</u>	<u>1.369.452</u>
	<u>3.582.292</u>	<u>3.155.500</u>	<u>2.667.964</u>
*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnen gekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:			
- Beleven binnen en buiten, project Ermelo	10.050		
- Leerstoel "Zeldzame oogheekundige aandoeningen	46.922		
- Braille Pi	250		
- DNA en biolog. vingerafdruk kinderen met niet-infectieuze uveitis	550		
- Monitor Toegankelijkheid Digitale Leermiddelen Onderwijs	2.480		
- Werken aan talent	500		
- Muziekwaterbed bewoners Tussenpad 4	2.792		
Baten van bedrijfsleven*	<u>279.402</u>	<u>40.000</u>	<u>12.209</u>
*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnen gekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:			
- Scribit 2.0	150.000		
- AD in het musical theater AFAS	87.000		
- The Blind Run (multisportdagen)	24.125		
- Theatervoorstellingen toegankelijk met AD	8.250		
- Houd de lijn vrij	6.185		
- Motomed	2.500		
- Augmented Reality based navigation	700		
Baten van kerken	<u>107.399</u>	<u>100.000</u>	<u>89.711</u>



	<u>Uitkomst 2018</u>	<u>Begroting 2018</u>	<u>Uitkomst 2017</u>
	€	€	€
Baten van vermogensfondsen*	<u>426.662</u>	<u>330.000</u>	<u>409.799</u>

*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnen gekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:

- Pilot Soundtact	2.500
- Mobiliteit Doofblinden	9.000
- Beleven binnen en buiten, project Ermelo	21.650
- Leerstoel "Zeldzame oogheelkundige aandoeningen	2.000
- Braille Pi	27.000
- DNA en biolog. vingerafdruk kinderen met niet-infectieuze uveitis	3.000
- Elektrische vervoerskar voor de bewoners van Forêtweg 11	4.000
- Haptisch onderwijs	40.000
- Het grote vriendelijke Oog	10.500
- Houd de lijn vrij 2.0	2.500
- Materialen voor de tuin van het Vogelbos in Doorn	3.000
- Muziekmosaic + Muziek bloemen t.b.v. tuin van het Vogelbos	5.100
- Robot Bart stopt met piekeren	27.500
- Snoezelkar voor de Weegbree 1	2.070
- Spelenderwijs spiegelen	7.500
- Tijd en tijdbeleving	12.500
- Urban Bootcamp voor MVG	10.000
- Vakantie budget 2018	2.000
- Virtual Reality Verkenning	5.000



Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten*

Verkoop goederen, brutowinst	<u>42.647</u>	<u>58.000</u>	<u>61.580</u>
---------------------------------	---------------	---------------	---------------

De brutowinst van de verkoop goederen is als volgt te specificeren:

<i>Omzet</i>			
Kalenders/kaarten	114.722	103.000	136.056
Omzetbelasting	<u>-19.910</u>	<u>0</u>	<u>-23.613</u>
	94.812	103.000	112.443

*) De overbetalingen en giften betreffende de kalenderactie zijn wat betreft de uitkomst verantwoord onder de donaties en giften.

<i>Kostprijs</i>			
Kosten verkoop	<u>52.165</u>	<u>45.000</u>	<u>50.863</u>
Brutowinst	<u>42.647</u>	<u>58.000</u>	<u>61.580</u>



	Uitkomst 2018	Begroting 2018	Uitkomst 2017
	€	€	€
Overige baten			
Projectgelden Bartiméus Stichting Beheer van Particuliere Middelen	368.750	368.750	1.368.750
Opbrengst huur Koetshuis	<u>16.650</u>	<u>16.650</u>	<u>16.450</u>
	<u>385.400</u>	<u>385.400</u>	<u>1.385.200</u>
 LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
<u>Preventie en voorlichting</u>			
Uitvoeringskosten	<u>461.016</u>	<u>708.000</u>	<u>575.420</u>
 <u>Hulpverlening</u>			
<i>Projectgelden</i>			
B-projecten	2.208.405	1.900.000	2.049.276
Vrijval B-projecten	-47.912	0	-610.728
De nieuwe koers	700.000	0	700.000
V-projecten	695.930	1.600.000	689.852
Vrijval V-projecten	-28.021	0	-880
E-projecten	607.797	0	278.591
Fonds XL	0	0	23.000
Vervangende nieuwbouw Doorn	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.225.000</u>
	<u>4.136.199</u>	<u>3.500.000</u>	<u>4.354.111</u>
<i>Uitvoeringskosten</i>	<u>733.735</u>	<u>353.000</u>	<u>301.717</u>
Totaal hulpverlening	<u>4.869.934</u>	<u>3.853.000</u>	<u>4.655.828</u>
Totaal besteed aan doelstellingen	<u>5.330.950</u>	<u>4.561.000</u>	<u>5.231.248</u>



	Uitkomst 2018	Begroting 2018	Uitkomst 2017
	€	€	€
Wervingskosten			
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>			
Directe verwervingskosten	334.546	399.000	304.674
Uitvoeringskosten	320.593	330.000	283.077
	<u>655.139</u>	<u>729.000</u>	<u>587.751</u>
In % van de som van de geworven baten	14,8%	19,8%	18,1%
Kosten beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	<u>161.810</u>	<u>327.465</u>	<u>282.451</u>
In % van de som van de lasten	2,6%	5,8%	4,6%
Saldo financiële baten en lasten			
Opbrengst huur Villa Beeklust	168.970	169.000	166.473
Rente baten	-29.617	-21.650	-15.199
Rente lening Nieuwbouw Doorn	100.603	0	0
Ongerealiseerde koersresultaten effecten	-954.131	664.000	428.936
Opbrengst obligatierente	267.969	664.000	121.924
Gerealiseerde koersresultaten effecten	427.319	-100.000	205.916
Dividend	162.880	-100.000	164.858
Beheerskosten effectenrekeningen	-81.668	-100.000	-99.152
	<u>62.324</u>	<u>711.350</u>	<u>973.756</u>
Uitvoeringskosten	-94.546	-110.000	-99.865
	<u>-32.222</u>	<u>601.350</u>	<u>873.891</u>



Bezoldiging bestuurders

Naam J.S.C. van der Mei
Functie Directeur

Dienstverband

Aard (looptijd) onbepaald
Uren (gemiddeld) 36
Parttime-percentage 100
Periode 01-01/31-12

Bezoldiging

Jaarinkomen		
Brutoloon/salaris	83.957	
Vakantiegeld	6.405	
Eindejaarsuitkering	5.919	
Variabel jaarinkomen	<u>0</u>	
		96.281
Belastbare vergoedingen/bijtellings		561
Pensioenlasten (wg deel)		9.783
Overige beloningen op termijn		0
Jubileumuitkering		0
Af: Doorbelasting naar Bartiméus Stichting Beheer van Particuliere Middelen		<u>-29.287</u>
Totaal 2018		<u>77.338</u>
Totaal 2017 (periode 09-01/31/12)		<u>68.137</u>

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 103.905 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 189.000 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 5 van het jaarverslag

De belastbare vergoeding en bijtelling betreffen geheel de belaste kilometervergoeding.

De pensioenlast betreft het werkgeversdeel van de aan het bedrijfstakpensioenfonds verschuldigde premie.



De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging en/of vergoeding uitgezonderd de gebruikelijke reiskostendeclaraties die de bestuursleden kunnen indienen bij de Vereniging Bartiméus Sonneheerdt. Daarnaast zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt aan de directie dan wel de bestuursleden. De bezoldiging van de directeur is hierboven vermeld.



Toelichting lastenverdeling kosten organisatie

Categorieën doelstellingen van Vereniging Bartiméus Sonneheerdt

I. Preventie en voorlichting

II. Hulpverlening

Bestemming	Doelstelling		Wervingskosten		Beheer en administratie	Totaal 2018	Begroot 2018	Totaal 2017
	I	II	Eigen fondsenwerving	Beleggingen				
Subsidies en bijdragen	0	4.136.198	0	0	0	4.136.198	3.500.000	4.282.082
Publiciteit en communicatie	19.430	37.050	17.823	2.560	3.892	80.755	130.000	141.747
Personeelskosten projecten	0	0	0	0	0	0	0	72.028
Personeelskosten regulier	274.564	523.565	251.854	36.175	55.004	1.141.162	1.144.300	891.584
Huisvestingskosten	22.738	43.359	20.857	2.996	4.555	94.505	71.380	35.703
Kantoor- en algemene kosten	144.284	65.794	364.605	16.306	6.565	597.554	700.140	596.130
Administratie-, accountants- en advieskosten	0	0	0	4.831	91.794	96.625	84.645	89.993
Afschrijving en rente	0	63.968	0	31.678	0	95.646	97.000	92.048
Totaal	461.016	4.869.934	655.139	94.546	161.810	6.242.445	5.727.465	6.201.315



Toelichting lastenverdeling personeelskosten

Categorieën doelstellingen van Vereniging Bartiméus Sonneheerdt

I. Preventie en voorlichting

II. Hulpverlening

Bestemming	Doelstelling		Wervingskosten		Beheer en administratie	Totaal 2018	Begroot 2018	Totaal 2017
	I	II	Eigen fondsenwerving	Beleggingen				
Lonen en salarissen	205.740	392.325	188.723	27.107	41.216	855.111	830.000	737.653
Sociale lasten	36.205	69.039	33.210	4.771	7.253	150.478	136.100	109.581
Pensioenlasten	18.758	35.770	17.207	2.471	3.758	77.964	77.000	64.660
Overige personeelskosten	13.861	26.431	12.714	1.826	2.777	57.609	101.200	51.718
Totaal	274.564	523.565	251.854	36.175	55.004	1.141.162	1.144.300	963.612

Gemiddeld aantal personeelsleden

Het gemiddeld aantal personeelsleden bedroeg in 2018: 18,17 uitgedrukt in fulltime dienstverbanden.



Toelichting op lastenverdeling kosten organisatie en personeelskosten

De kosten van de organisatie worden toegerekend aan één van de navolgende categorieën: preventie en voorlichting, hulpverlening, kosten eigen fondsenwerving, kosten beleggingen of kosten beheer en administratie.

In 2018 is de wijze van toerekening gewijzigd. De huidige toerekening vindt plaats op basis van de werkelijk bestede en geschreven uren. Deze verdeling van de personeelskosten ziet er als volgt uit:

	2018	2017
Besteed aan doelstelling: Preventie en voorlichting	24,06%	36%
Besteed aan doelstelling: Hulpverlening	45,88%	20%
Kosten eigen fondsenwerving (incl. verkoop artikelen)	22,07%	20%
Kosten beleggingen	3,17%	4%
Kosten beheer en administratie	4,82%	20%

De lasten die niet direct te relateren zijn worden volgens bedrijfseconomische criteria toegerekend aan een van de categorieën.

De verdeling van het niet direct te relateren deel van de publiciteits- en communicatiekosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijving en rentekosten ziet er als volgt uit:

	2018	2017
Besteed aan doelstelling: Preventie en voorlichting	24,06%	40%
Besteed aan doelstelling: Hulpverlening	45,88%	20%
Kosten eigen fondsenwerving (incl. verkoop artikelen)	22,07%	30%
Kosten beleggingen	3,17%	5%
Kosten beheer en administratie	4,82%	5%

De administratie-, accountants- en advieskosten worden voor 95% aan de categorie 'beheer en administratie' en 5% aan de categorie 'beleggingen' toegerekend.



Verschillenanalyse rekening versus begroting

	<u>Uitkomst</u> <u>2018</u> €	<u>Begroting</u> <u>2018</u> €	<u>Verschil</u> €
BATEN			
Baten van particulieren			
Collecten	147.415	171.500	-24.085
Nalatenschappen	2.043.158	1.500.000	543.158
Contributies	3.748	4.000	-252
Donaties en giften	<u>1.387.971</u>	<u>1.480.000</u>	<u>-92.029</u>
	<u>3.582.292</u>	<u>3.155.500</u>	<u>426.792</u>
Baten van bedrijfsleven	<u>279.402</u>	<u>40.000</u>	<u>239.402</u>
Baten van kerken	<u>107.399</u>	<u>100.000</u>	<u>7.399</u>
Baten van vermogensfondsen	<u>426.662</u>	<u>330.000</u>	<u>96.662</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	<u>42.647</u>	<u>58.000</u>	<u>-15.353</u>
Overige baten	<u>385.400</u>	<u>385.400</u>	<u>0</u>
Som van de baten	<u>4.823.802</u>	<u>4.068.900</u>	<u>754.902</u>



	Uitkomst 2018	Begroting 2018	Vershil
	€	€	€
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
<u>Preventie en voorlichting</u>			
Uitvoeringskosten	<u>461.016</u>	<u>708.000</u>	<u>-246.984</u>
<u>Hulpverlening</u>			
Projectgelden	4.136.199	3.500.000	636.199
Uitvoeringskosten	<u>733.735</u>	<u>353.000</u>	<u>380.735</u>
	<u>4.869.934</u>	<u>3.853.000</u>	<u>1.016.934</u>
Totaal besteed aan doelstellingen	<u>5.330.950</u>	<u>4.561.000</u>	<u>769.950</u>
Wervingskosten			
Kosten eigen fondsenwerving	<u>655.139</u>	<u>729.000</u>	<u>-73.861</u>
Kosten beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	<u>161.810</u>	<u>327.465</u>	<u>-165.655</u>
Som van de lasten	<u>6.147.899</u>	<u>5.617.465</u>	<u>530.434</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	<u>-1.324.097</u>	<u>-1.548.565</u>	<u>224.468</u>
Saldo financiële baten en lasten	<u>-32.222</u>	<u>601.350</u>	<u>-633.572</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-1.356.319</u>	<u>-947.215</u>	<u>-409.104</u>

Toelichting

Vooraf door fors hogere opbrengsten uit nalatenschappen en donaties van bedrijven zijn de totale baten uit fondsenwerving in 2018 flink gestegen. In 2018 heeft op basis van een compleet dekkende urenverantwoording een nieuwe verdeling plaatsgevonden van de personele lasten. Het effect is dat de uitvoeringskosten voor preventie en voorlichting en voor beheer en administratie omlaag zijn gegaan, terwijl de uitvoeringskosten voor de projecten (hulpverlening) juist zijn gestegen. Door de hogere baten uit fondsenwerving waren we in staat om meer te besteden aan projecten. De beleggingsresultaten waren echter negatief, waardoor we eindigden met een groter tekort dan begroot.



Overige gegevens

Resultaatbestemming

Het resultaat bedraagt -€ 1.356.319. Voor de resultaatbestemming wordt verwezen naar de onder de staat van baten en lasten opgenomen resultaatbestemming boekjaar. Deze resultaatbestemming is in de jaarrekening verwerkt.

Zeist, 10 april 2019

De heer J.S.C. van der Mei
Directeur-bestuurder

De heer C.J. Beuving
Voorzitter raad van toezicht

De heer drs. G.T. van Wakeren
Lid raad van toezicht

Mevrouw A.W.D. Molenaar
Vice-voorzitter raad van toezicht

Mevrouw M.L. van Loon
Lid raad van toezicht

De heer H.A.J.M. Hermsen
Lid raad van toezicht

Stichting Bartiméus Fonds
Utrechtseweg 82a
3702 AD ZEIST

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Bartiméus Fonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting Bartiméus Fonds (voorheen: Vereniging Bartiméus Sonneheerdt) te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bartiméus Fonds per 31 december 2018 en van het saldo van baten en lasten over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018 (met een balanstotaal van € 34.949.318);
2. de staat van baten en lasten over 2018 (met een saldo van baten en lasten van € 1.356.319 negatief); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bartiméus Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- de bijlagen.

Correspondentie
Postbus 327
3360 AH
Sliedrecht

☎ 0172 - 750 175
✉ info@withaccountants.nl
@ www.withaccountants.nl
🐦 @withaccountants

IBAN NL71 INGB 0667 8301 62
KvK 28112484

- 2 -

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties vereist is. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Amersfoort, 10 april 2019.

WITh accountants B.V.
Drs. J. Snoei RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2018 van Stichting Bartiméus Fonds

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



Bijlage I: Overzicht van de materiële vaste activa

Omschrijving	Jaar van aanschaf	Afs. Perc	Aanschaf-waarde	Afschrijving t/m 2017	Boekwaarde 01-01-2018	Mutaties 2018	Afschrijving 2018	Boekwaarde 31-12-2018
Inventaris								
Enveloppe opener	2008	10	1.488	1.453	35	0	35	0
Meubilair	2008	10	5.775	5.686	90	0	90	0
Kantoorinventaris	2009	10	3.497	3.135	362	0	350	12
Toiletgarnituur	2012	10	905	503	402	0	90	312
Tapijt en raamdecoraties	2012	10	26.954	15.047	11.907	0	2.695	9.212
Telefooncentrale + intercom	2012	10	10.534	5.879	4.655	0	1.053	3.602
Meubilair	2012	10	58.834	32.847	25.987	0	5.883	20.104
Kasten	2012	10	1.556	868	688	0	156	532
Onderhoud stoelen	2012	10	2.180	1.181	999	0	218	781
Meubilair	2012	10	1.951	1.031	920	0	195	725
HP ML350 server + toebehoren	2017	20	9.831	601	9.230	0	1.966	7.264
5x Acronis Back-up	2017	20	5.445	333	5.112	0	1.089	4.023
5x HP Prodesk 400 Business + toebehoren	2017	20	8.351	510	7.841	0	1.670	6.171
HP Elite Pad X2 + toebehoren	2017	20	1.494	91	1.403	0	299	1.104
5x HP Elitebook 840 + toebehoren	2017	20	5.506	336	5.170	0	1.101	4.069
			144.301	69.501	74.801	0	16.891	57.910



Vervolg bijlage I: Overzicht van de materiële vaste activa

Omschrijving	Jaar van aanschaf	Afs. Perc	Aanschaf- waarde	Afschrijving t/m 2017	Boekwaarde 01-01-2018	Mutaties 2018	Afschrijving 2018	Boekwaarde 31-12-2018
Terreinen en gebouwen								
Terrein Vollenhovemark, Driebergen	1985	0	55.815	0	55.815	0	0	55.815
Terrein Oude Arnhemse Bovenweg 3, Doorn	1988	0	229.286	0	229.286	0	0	229.286
Terrein Utrechtseweg 84, Zeist	1988	0	626.945	0	626.945	0	0	626.945
Terrein Bosschool, Doorn	1996	0	16.880	0	16.880	0	0	16.880
Renovatie Villa Beeklust, Zeist	2008	2	1.583.916	316.778	1.267.138	0	31.678	1.235.460
Nieuwbouw Koetshuis, Zeist	2011/2012	2	974.082	108.774	865.308	0	19.482	845.826
			3.486.924	425.552	3.061.372	0	51.160	3.010.212
Totaal generaal			3.631.225	495.053	3.136.173	0	68.051	3.068.122



Bijlage II: Overzicht B-projecten en verslag van besteding

	<u>Saldo per 01-01-18</u>	<u>Toezeg- ging of over- geboekt</u>	<u>Besteed voor rekening Vereniging</u>	<u>Saldo per 31-12-18</u>
	€	€	€	€
Projecten 2013				
1891350 Albinisme	28.445	0	0	28.445
	<u>28.445</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>28.445</u>
Projecten 2014				
1891414 Normering van de vragenlijst Sensory Profile	4.598	0	0	4.598
1891415 Apple watch-tijd om samen te werken	-908	0	-908	0
1891416 E-learning platform	10.050	0	10.050	0
1891452 Pilot Soundtact	6.078	-18.111	0	-12.033
	<u>19.818</u>	<u>-18.111</u>	<u>9.142</u>	<u>-7.435</u>
Projecten 2015				
1891502 Bijdrage Stichting InZicht	33.000	0	0	33.000
1891504 Afstandsleren	-11.569	0	-11.569	0
1891507 Zorgtraject Hemianopsie	8.968	0	0	8.968
1891514 PEP 2.0	16.707	0	0	16.707
1891515 Mobiliteit Doofblinden	8.122	0	8.122	0
1891516 Accessibility Bewustwordingstool	9.418	0	9.418	0
	<u>64.646</u>	<u>0</u>	<u>5.971</u>	<u>58.675</u>
Projecten 2016				
2016014B Gehechtheid in de praktijk	2.100	0	0	2.100
2016016B Inspiratiemiddag	9.825	-8.107	1.718	0
2016020B Taskforce VIP technology	6.056	-582	5.474	0
2016021B Virtual reality verkenning	6.731	-900	5.831	0
2016022B Slimme tegel	5.349	0	0	5.349
2016023B Tijd & Tijdbeleving	6.763	0	6.763	0
2016025B WayFindr	8.228	0	0	8.228
2016026B Lichtgordijn	7.590	0	0	7.590
2016027B DVD Therapeutische peutergroep	1.791	-79	1.712	0
2016029B Prentenboek Plus	3.363	0	3.363	0
2016030B Digitalisering onderwijs	22.782	-595	22.187	0
2016050B Onderbouwing en implementatie oogdruppelkaart	4.306	0	4.306	0
2016051B Typetraining 2.0	1.590	0	0	1.590
	<u>86.474</u>	<u>-10.263</u>	<u>51.354</u>	<u>24.857</u>



Vervolg bijlage II

	<u>Saldo per 01-01-18</u>	<u>Toezeg- ging of over- geboekt</u>	<u>Besteed voor rekening Vereniging €</u>	<u>Saldo per 31-12-18</u>
Projecten 2017				
2017001B Toegankelijke 3D maquettes van een gebouw/woning	7.126	0	0	7.126
2017002B Urban Bootcamp voor MVG	9.362	0	0	9.362
2017003B Onderzoek naar nieuwe ontmoetingen voor mensen met een meervoudige beperking	5.202	-670	4.532	0
2017011B Geluidenbal	1.482	0	0	1.482
2017012B Het effect van een biorespons systeem	10.482	0	0	10.482
2017013B Psycho-educatie bij kinderen met CVI	9.585	0	0	9.585
2017014B Spiegelen met de stimulatiemat	6.905	0	0	6.905
2017015B Zintuigenpad	8.227	0	0	8.227
2017016B Chipcard 2017	13.698	-17.340	-2.521	-1.121
2017017B Toepassing audio technologie SO Zeist	3.264	-147	0	3.117
2017018B Dag van de Wittestok 2017	3.913	0	3.913	0
2017027B Beter slapen	20.432	0	0	20.432
2017028B Bijdrage InZicht 2017	31.706	0	0	31.706
2017048B Communiceren met haptische waarnemingen	8.112	0	0	8.112
2017049B Ontzorgen van kind, gezin en school	8.830	0	0	8.830
2017050B De nieuwe Koers	402.932	0	402.932	0
2017053B Classificatie sporters	2.583	0	0	2.583
2017054B Sprekende kwaliteiten	1.345	5.000	6.345	0
2017069B Leerstoel Zeldzame oogheelkundige aandoeningen	365.334	0	16	365.318
2017070B Het grote vriendelijke oog en het grote oog	4.967	0	0	4.967
2017071B Braille P	5.451	0	0	5.451
2017072B HeartBeat 2.0	7.465	0	0	7.465
2017073B Chipcard 2018	13.788	0	0	13.788
2017074B Beleven binnen en buiten het nieuwe Heemstrahuis	7.500	0	0	7.500
2017075B Robot Bart stopt met piekeren	15.000	0	0	15.000
2017076B Ondersteunende technologie in de B2B	9.450	0	0	9.450
2017077B Augmented Reality Based Navigation	9.838	0	0	9.838
2017078B Op weg naar perspectief voor de ziekte van Batten	15.653	0	0	15.653
2017082B Vervangende nieuwbouw Doorn	1.225.000	0	1.041.250	183.750
	<u>2.234.632</u>	<u>-13.157</u>	<u>1.456.467</u>	<u>765.008</u>



	<u>Saldo per 01-01-18</u>	<u>Toeze- ging of over- geboekt</u>	<u>Besteed voor rekening Vereniging</u>	<u>Saldo per 31-12-18</u>
	€	€	€	€
Projecten 2018				
2018003B Meerkosten ICC kamp 2018	0	3.200	0	3.200
2018007B Fietsenbudget 2018	0	49.177	0	49.177
2018008B Mobiele vitrinekasten werkplaats Boswijk	0	7.393	7.393	0
2018009B Driewieltandem afdeling O&M	0	6.000	5.707	293
2018010B Tandem met trapondersteuning afdeling O&M	0	7.250	7.184	66
2018011B Tuinkas bewoners van Datura en Lantana	0	7.500	0	7.500
2018012B Snoezelkar en Eistoel bewoners FW 12&13	0	4.400	3.992	408
2018013B EZGO-car bewoners Bartiméus Wonen Doorn	0	7.100	7.100	0
2018014B Loopfietsen bewoners Bartiméus Wonen Doorn	0	3.300	3.300	0
2018015B Buitenloods werkplaats Boswijk	0	7.500	0	7.500
2018016B Meerkosten schoolkamp kinderen Bosschool	0	3.620	0	3.620
2018017B Elektrische piano bewoners Tweesprong Zeist	0	2.037	2.037	0
2018018B Midi zitschommel bewoners Forêtweg 5	0	4.785	4.785	0
2018020B Snoezelkar bewoners Weegbree 1	0	4.637	4.637	0
2018021B Accordeon t.b.v. muziekactiviteiten dagbesteding D	0	900	0	900
2018022B Koeborstel boerderij Langbroek	0	1.805	0	1.805
2018023B Ontspanningsmaterialen werknemers boerderij Langbroek	0	5.389	0	5.389
2018024B Digitaal aanstuurbare uitrolmachine werkplaats Boswijk	0	6.045	0	6.045
Transporteren	0	132.038	46.135	85.902



Vervolg bijlage II

	<u>Saldo per 01-01-18</u>	<u>Toezeg- ging of over- geboekt</u>	<u>Besteed voor rekening Vereniging</u>	<u>Saldo per 31-12-18</u>
	€	€	€	€
Transport	0	132.038	46.135	85.902
2018027B Seeing the Unseen	0	5.200	0	5.200
2018028B Vakantiefonds 2018	0	50.000	0	50.000
2018029B Tuininrichting 1 Vogelbos Doorn	0	4.907	4.375	532
2018030B Tuininrichting 2 Vogelbos Doorn	0	6.571	0	6.571
2018031B Realisatie Forêthof Doorn	0	7.500	7.500	0
2018034B Werken aan talent	0	56.100	47.685	8.415
2018036B Mensen met een visuele of visuele- en- verstandelijke beperking: Sociale relaties en ICT	0	366.540	71.832	294.708
2018037B Jij ziet jij ziet wat ik niet zie	0	25.800	21.930	3.870
2018040B Circuskunst	0	24.440	25.696	-1.256
2018041B Bartiméus in Beeld	0	37.370	31.765	5.605
2018042B Motomed TBO	0	6.050	5.383	667
2018044B Snoezelkar bewoners Gildehoek Doorn	0	4.808	0	4.808
2018045B De nieuwe Koers 2018	0	700.000	212.184	487.816
2018046B Speakers voor radio Bartje	0	3.413	3.413	0
2018047B Soundgear Neck Speaker	0	249	0	249
2018049B Van school naar werk of dagbesteding	0	7.500	3.978	3.522
2018050B Verkleedkist met inhoud bewoners Plein 5	0	715	581	134
2018051B Combinatiemachine machinale houtbewerking werkplaats	0	7.381	7.381	0
2018052B Hometrainer bewoners Traaij	0	7.435	7.435	0
2018056B Kapsalon voor de bewoners Henriëtte van Heemstrahuis 1	0	7.900	0	7.900
2018058B Bijdrage InZicht 2018	0	211.372	179.666	31.706
2018059B Renovatie historische theetuin Bartiméus 2018-2019	0	146.399	124.439	21.960
2018060B Exploitatie Moestuin 2019	0	50.000	42.500	7.500
2018063B Kapsalon voor de bewoners Henriëtte van Heemstrahuis 2	0	7.500	0	7.500
2018067B Waterbed voor bewoners van Brink 1	0	7.500	7.500	0
2018070B Bijdrage aan Survivalweek 2018	0	2.289	0	2.289
2018072B Adventvieringen 2018	0	4.650	3.884	766
2018073B Workshops radio/media maken voor leerlingen VSO	0	7.500	0	7.500
2018075B Vervoerskar bewoners Forêtweg 10	0	13.000	0	13.000
2018076B Vervoerskar bewoners Forêtweg 11	0	13.000	0	13.000
2018077B Muziekinstrumenten	0	1.275	1.054	221
2018084B Motomed Gildenhoek 32	0	6.050	6.050	0
2018086B ICT4VIP programmafinanciering 2018	0	144.710	123.003	21.707
2018087B Realisatie welzijnsvoorzieningen incl. renovatie kapel	0	394.436	335.271	59.165



		Saldo per 01-01-18	Toeze- ging of over- geboekt	Besteed voor rekening Vereniging	Saldo per 31-12-18
2018091B	Alinker voor de bewoners van Plein 11	0	1.705	1.705	0
2018095B	Toegankelijke Bingoset voor bewoners van Traaij 1	0	459	90	369
2018096B	Dieren voor de kerstbelevingstochten Doorn en Ermelo	0	2.408	0	2.408
2018097B	Snoezelruimte voor de bewoners Forêtweg 9	0	4.712	0	4.712
2018101B	Visuele Inspanning en Werk	0	54.200	46.070	8.130
2018102B	Indicatoren CVI	0	49.459	42.040	7.419
2018103B	LoRaWAN	0	48.040	40.834	7.206
2018104B	Re-Branding ontwikkeling en implementatie infrastructuur	0	269.443	0	269.443
		<u>0</u>	<u>2.902.024</u>	<u>1.451.380</u>	<u>1.450.644</u>
Totaal		<u>2.434.015</u>	<u>2.860.493</u>	<u>2.974.314</u>	<u>2.320.194</u>
	Toekenning boekjaar B-projecten		2.208.405		
	De nieuwe koers		700.000		
	Vrijval B-projecten		<u>-47.912</u>		
			<u>2.860.493</u>		
			0		



Bijlage III: Overzicht V-projecten en verslag van besteding

	<u>Saldo per 01-01-18</u>	<u>Toezeg- ging of over- geboekt</u>	<u>Besteed voor rekening Vereniging</u>	<u>Saldo per 31-12-18</u>
	€	€	€	€
Projecten 2012				
2012-32 Social participation (Stichting InZicht)	25.083	0	0	25.083
	<u>25.083</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>25.083</u>
Projecten 2014				
2014-27 Website Mentor Support	1.741	-127	0	1.614
	<u>1.741</u>	<u>-127</u>	<u>0</u>	<u>1.614</u>
Projecten 2015				
2015-21 Onderzoek Identificatie van kinderen met retinale dystrofie	3.750	0	0	3.750
	7.500	0	0	7.500
2015-22 Onderzoek ElectroretinoGram afwijkingen bij uveïtis				
2015-36 Onderzoek participatie agenda	58.945	2.139	61.084	0
	<u>70.195</u>	<u>2.139</u>	<u>61.084</u>	<u>11.250</u>
Projecten 2016				
2016003V Goed geregeld, cliëntvriendelijke transities in de zorg	8.453	0	0	8.453
2016038V Voedingssupplementen of dieetrichtlijnen voor AMD?	35.000	0	29.750	5.250
2016039V Een klinisch relevant model voor de progressiesnelheid van leeftijdsgebonden macula degeneratie	5.250	0	0	5.250
2016040V Cursus Sportmassage paard	1.039	-1.039	0	0
2016044V Snoezelruimte bewoners Forêtweg 6/7	1.343	-1.343	0	0
2016053V Krijg jij het inZICHT	5.250	0	5.250	0
2016054V Inrichting van het vak fietstechniek	1.245	-1.245	0	0
2016059V Stichting Blind Sports Daniel Knegt	3.000	0	3.000	0
2016060V Spelmat. voor blinde/ernstig slechtziende kinderen groep 1 en 2	1.741	-1.741	0	0
2016064V Monitor toegankelijkheid digitale leermiddelen in het onderwijs	5.646	0	0	5.646
2016065V Online lespakket digitale toegankelijkheid	6.715	0	0	6.715
2016071V Praktijkmaterialenset Verkeerskunsten Lochem	2.126	-2.126	0	0
2016072V Inrichten Sieradenwerkplaats Boswijk	1.182	-1.182	0	0
2016077V Sponsoring STMA tandemteam	3.000	0	3.000	0
	<u>80.990</u>	<u>-8.676</u>	<u>41.000</u>	<u>31.314</u>
Transporteren	80.990	-8.676	41.000	31.314



	<u>Saldo per 01-01-18</u>	<u>Toezeg- ging of over- geboekt</u>	<u>Besteed voor rekening Vereniging</u>	<u>Saldo per 31-12-18</u>
	€	€	€	€
Transport	80.990	-8.676	41.000	31.314
Projecten 2017				
2017004V Inrichten natuurbelevingsbalkon Bosschool	3.314	-3.314	0	0
2017010V Live audiodescriptie in theater	9.217	0	0	9.217
2017019V Materialen expositie kunstwerken dagbesteding ouderen	682	-682	0	0
2017020V Meerkosten wintersportweek VSO Zeist	0	633	633	0
2017023V Step voor de jongeren van de Muziekstraat 4	380	-380	0	0
2017026V Fietsenbudget	50.000	-1.112	48.888	0
2017029V Deelname Raak Stimuleringsprijs	10.000	0	10.000	0
2017030V Bijdrage Camino Ander Bekeken 2017	300	0	300	0
2017031V Samen Nederlands Leren	1.484	0	0	1.484
2017032V Tuinmeubilair voor bewoners Traaij	7.500	-1.000	6.500	0
2017035V Continuïteit en verbreding 3d printen voor voelbaar onderwijs	3.007	0	3.007	0
2017037V Onderzoek UitZicht 2017-01	3.750	0	0	3.750
2017038V Onderzoek UitZicht 2017-08	6.750	0	0	6.750
2017042V Schommel voor de bewoners van Brink 8 en 9	13	-13	0	0
2017046V Bijdrage kosten blindentribune FC Utrecht	420	-420	0	0
2017047V Verdiepingsmonitor gemeenten	2.340	0	2.340	0
2017051V Campagne Fondsenbenadering Toegankelijkheid	9.727	0	0	9.727
2017055V Motomed bewoners Forêtweg 7	4.360	-4	4.356	0
2017056V Kloofmachines werkplaats Boswijk	5.600	-1.251	4.349	0
2017057V Uitje bewoners Tweesprong/groep 109 Zeist	0	138	138	0
2017058V Buiten fitnessfietsen	6.835	-1.166	5.669	0
2017059V Materialen voor de hondenkennel Boswijk	5.775	-171	5.604	0
2017061V Muziek waterbed voor de bewoners van TP4	2.915	0	2.915	0
2017062V Ontwikkelingsmaterialen voor de bewoners van Forêtweg 14	7.500	-2.949	4.551	0
2017063V Levende dieren voor de kerstbelevingstochten	1.780	0	1.780	0
2017064V Awareness Video's Digitale toegankelijkheid	1.579	0	0	1.579
2017065V Verschillende modellen voor het VSO Zeist	7.150	-6.757	393	0
2017066V Campagne gemeenteraadsverkiezingen 2018	2.250	0	0	2.250
2017067V Onderzoeksfase vervolg Verdiepingsmonitor	1.452	468	1.920	0
2017068V Zicht op verminderd Zicht	105.910	0	45.011	60.899
Transporteren	261.990	-17.980	148.354	95.656



	<u>Saldo per 01-01-18</u>	<u>Toeze- ging of over- geboekt</u>	<u>Besteed voor rekening Vereniging</u>	<u>Saldo per 31-12-18</u>
	€	€	€	€
Transport	261.990	-17.980	148.354	95.656
Projecten 2018				
2016077V Sponsoring STMA tandemteam	0	20.000	17.000	3.000
2018004V E-books voor de jeugd	0	3.000	2.550	450
2018006V Stand Ziezobeurs	0	4.700	4.370	330
2018019V Verkiezingscafé ZieZoBeurs	0	3.000	2.000	1.000
2018026V Ook jij zoekt een maatje	0	10.000	8.500	1.500
2018032V Voorverkenning innovatielijn	0	15.000	12.750	2.250
2018033V Voorverkenning kennisbank	0	22.500	19.125	3.375
2018035V Monitor onderwijs 2	0	49.000	41.650	7.350
2018038V Haptisch onderwijs-onderzoek naar effect haptische	0	49.000	41.650	7.350
2018039V Communcatie roadshows digitale toegankelijkheid	0	44.500	37.825	6.675
2018048V Bijdrage audiodescriptie t.b.v. documentaire "Met Blind Vertrouwen naar Santiago"	0	6.550	0	6.550
2018053V Zorg 2018: vergroten awareness en slagkracht	0	49.000	35.403	13.597
2018054V Blinde liefde voor salsa Utrecht	0	26.240	7.435	18.805
2018061V Earcatch: meer gebruikers, breder aanbod	0	145.550	123.718	21.832
2018064V Onderzoek UitZicht 2018-21	0	35.000	29.750	5.250
2018065V Van Gogh op gevoel 2018	0	5.000	4.250	750
2018066V Onderzoek UitZicht 2018-02	0	35.000	0	35.000
2018068V Sponsoring Stichting Maaïke Bennink Foundation	0	20.000	17.000	3.000
2018069V Aangepaste E-books voor de jeugd	0	21.600	18.360	3.240
2018071V Multisportdagen	0	25.000	0	25.000
2018083V Escher toegankelijk	0	6.712	5.714	998
2018088V Professionalisering Radio509	0	30.000	25.500	4.500
2018089V Kom in actie voor het Oogfonds	0	1.000	600	400
2018090V MuZIEum en Scribit	0	18.200	16.450	1.750
2018093V Toegankelijkheid en verbetering Groevenbeekpad	0	10.000	8.500	1.500
2018098V Het MuZIEum werkt	0	35.000	29.750	5.250
2018099V Uitje voor bewoners Tweesprong/groep 109	0	2.000	0	2.000
	<u>0</u>	<u>692.552</u>	<u>509.850</u>	<u>182.702</u>
Totaal	<u>439.999</u>	<u>667.909</u>	<u>760.288</u>	<u>347.619</u>
		695.930		
		<u>-28.021</u>		
		<u>667.909</u>		



Bijlage IV: Resultaat spaar- en beleggingsvormen

Beleggingen	2014	2015	2016	2017	2018
	€	€	€	€	€
Obligatierente	872.620	897.371	935.074	121.924	267.969
Dividend	307.893	312.956	473.169	164.858	162.880
Gerealiseerd koers- en valutaresultaat	-924.268	-544.490	-266.600	205.916	427.319
Ongerealiseerd koers- en valutaresultaat	2.582.219	445.451	734.188	428.936	-954.131
Aandeel Bartiméus Stichting Beheer van Particuliere Middelen	-1.306.100	-455.600	-828.800	0	0
Bruto beleggingsresultaat	1.532.364	655.688	1.047.031	921.634	-95.963
Kosten beleggingen	181.230	184.433	189.486	99.152	81.668
Netto beleggingsresultaat	1.351.134	471.255	857.545	822.482	-177.631
Rendement beleggingen	5,63%	2,06%	3,47%	3,16%	-0,94%
Gemiddeld rendement 2014-2018 %		2,67%			
Gemiddeld rendement 2014-2018 bedrag		664.957			
Netto resultaat liquide middelen (spaarrekeningen en deposito's)	53.675	28.925	3.814	-15.199	-29.617
Huuropbrengsten	163.840	165.315	166.306	166.473	168.970
Totaal rendement beleggingen/liquide middelen/huuropbrengsten	4,56%	1,97%	3,29%	2,88%	-0,16%



Bijlage V: Begroting 2019

	Begroting 2019
	<u>€</u>
BATEN	
Baten van particulieren	
Collecten	130.000
Nalatenschappen	1.500.000
Donaties en giften	<u>1.430.000</u>
	<u>3.060.000</u>
Baten van bedrijfsleven	<u>170.000</u>
Baten van kerken	<u>120.000</u>
Baten van vermogensfondsen	<u>400.000</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	<u>56.000</u>
Overige baten	<u>385.750</u>
Som van de baten	<u>4.191.750</u>



	Begroting 2019
	<u>€</u>
LASTEN	
Besteed aan doelstellingen	
<u>Preventie en voorlichting</u>	
Uitvoeringskosten	<u>557.000</u>
<u>Hulpverlening</u>	
Projectgelden	3.600.000
Uitvoeringskosten	<u>793.000</u>
	<u>4.393.000</u>
Totaal besteed aan doelstellingen	<u>4.950.000</u>
Wervingskosten	
Kosten eigen fondsenwerving	<u>800.000</u>
Kosten beheer en administratie	
Uitvoeringskosten	<u>167.300</u>
Som van de lasten	<u>5.917.300</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	-1.725.550
Saldo financiële baten en lasten	<u>999.000</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-726.550</u>