

Jaarverslag 2022

Voor 100% Inclusie



Inhoudsopgave

1	Bartiméus Fonds, 100% leven	5
1.1	Visie	5
1.2	Theory of Change	6
1.3	Ambassadeurs	6
1.4	Onze donateurs gaven hun mening	6
1.5	Nieuwe campagne	7
2	Resultaten	8
2.1	Onze programmalijnen en bestedingen in 2022	8
2.2	Bartiméus -	8
2.3	Mobiliteit	10
2.4	Onderwijs & Werk	11
2.5	Vrije tijd	13
2.6	Specials	14
3.	Fondsenwerving	16
3.1	Resultaten fondsenwerving	16
3.2	Fondsenwervende meerjarenstrategie	16
3.3	Wat gebeurde er in 2022	17
4.	Organisatie	19
4.1	Raad van Toezicht	19
4.2	Bestuur	22
4.3	Raad van Advies	23
4.4	Werkorganisatie	23
4.5	Personele zaken	24
5.	Algemene zaken	26
5.1	Good governance	26
5.2	Financieel beleid en resultaat 2022	26
5.3	Vermogensbeheer en reserves	27



5.4	Risicobeheer.....	28
5.5	CBF-Keur, gedragscode IF en Erkend Goed Doel	31
5.6	Goede Doelen Nederland	31
5.7	Klachtenprotocol	32
5.8	Algemeen Nut Beogende Instelling	32
5.9	Maatschappelijk verantwoord ondernemen.....	32
5.10	Personeelsbeleid	32
5.11	Prestatieladder Socialer Ondernemen (PSO).....	33
5.12	Toegankelijkheid	33
5.13	Milieu	33
5.14	Besteding van de middelen in relatie tot de doelstelling	34
	Rapport inzake de jaarrekening 2022.....	36



Voorwoord

Voor u ligt ons jaarverslag over 2022, getiteld: Voor 100% Inclusie. Een titel die alles zegt over onze ambitie en droom: wij vinden dat mensen met een visuele beperking voluit mee moeten kunnen doen in onze samenleving. Elke dag opnieuw werken we er hard aan om dit belangrijke doel te bereiken. Met in 2022 als hoogtepunten:

- **100% Bartiméus Live!**

Op 10 mei was het tijd voor 100% Bartiméus Live! Na ruim twee jaar corona was het mooi om veel van onze trouwe donateurs, collega's, vrijwilligers en relaties weer in het echt te ontmoeten. We presenteerden onze campagne voor duofietsen en tandems voor bewoners en leerlingen van Bartiméus. Want ook als je een visuele beperking hebt, wil je graag op de fiets erop uit.

- **Meer audiodescriptie bij theater en televisie**

Als Bartiméus Fonds zetten we ons al jarenlang in om televisieseries, films, theater, musea en sportwedstrijden toegankelijk te maken via audiodescriptie (gesproken beeldbeschrijving). De lancering van audiodescriptie bij theater, op 6 juli tijdens de musical Aladdin, was dan ook een prachtige mijlpaal. Evenals de toezegging van het ministerie van OCW om jaarlijks 1 miljoen euro extra uit te trekken voor audiodescriptie bij televisie. Dit betekent dat mensen met een visuele beperking vanaf 2023 van veel meer tv-programma's kunnen genieten. Een prachtig resultaat van onze lobby.

Vol overgave blijven wij ons richten op het waarmaken van onze ambitie: in 2032 is Nederland het meest inclusieve land ter wereld voor mensen die slechtziend of blind zijn. Dat doen we samen met Bartiméus, mensen met een visuele beperking, donateurs en partners. Want het gaat niet om hoeveel procent je ziet, het gaat om hoeveel procent je leeft, 100% leven, 100% inclusie.

Joeke van der Mei
directeur



1 Bartiméus Fonds, 100% leven

Het Bartiméus Fonds zet zich in voor een inclusieve samenleving voor mensen met een visuele beperking. Samen met Bartiméus streven wij naar 100% leven voor iedereen die slechtziend of blind is. Dat is onze missie. Want het gaat niet om hoeveel procent je ziet. Het gaat om hoeveel procent je leeft.

1.1 Visie

Wij geloven in de kracht van samenwerken om maximale impact te bereiken. Daarom is samenwerken voor ons het uitgangspunt in alles dat we doen. Onze eerste samenwerkingspartners zijn Bartiméus/Accessibility, voor kennis en expertise. Ervaringsdeskundigen en belangenorganisaties worden zo vroeg mogelijk aangehaakt en we zoeken relevante partners voor financiering en uitvoering van projecten. Inclusie betekent dat mensen met een visuele beperking vanzelfsprekend onderdeel zijn van de samenleving en dus ook van onze organisatie en activiteiten.

We hebben in 2022 ervaringsdeskundigen, belangenorganisaties en samenwerkingspartners betrokken bij de ontwikkeling van onze meerjarenstrategie voor 2023-2025. Dit heeft ons veel inzichten en inspiratie gegeven. We hebben onze belangrijke samenwerkingen met de Oogvereniging en de Visio Foundation versterkt en voortgezet. Met Bartiméus/Accessibility stemden we jaarplannen af om onze gezamenlijke doelen te versterken.

Ook intern is samenwerken het uitgangspunt. De drie teams, Programma's, Fondsenwerving en Communicatie zijn vanaf de start betrokken bij acties, campagnes en projecten. Samen zorgen we voor maximaal resultaat.

Onze kernwaarden zijn:

- Inclusief
- Verbindend
- Optimistisch



1.2 Theory of Change

Met de ontwikkeling van onze meerjarenstrategie voor 2023-2025 hebben we onze Theory of Change in 2022 verder aangescherpt. Bij onze activiteiten gaan we altijd uit van ons hoogste doel, onze droom en ambitie:

In 2032 is Nederland het meest inclusieve land ter wereld voor mensen die slechtziend of blind zijn.

Via onze programmaliijnen werken we de komende tien jaar aan het realiseren van deze grote ambitie. In onze nieuwe meerjarenstrategie hebben we voor de komende drie jaar de doelen per programmaliijn bepaald. Onze fondsenwerving en communicatie dragen bij door de samenleving bij ons werk te betrekken. We vertellen over de problemen waar mensen die blind of slechtziend zijn dagelijks tegenaan lopen. En we proberen bij zoveel mogelijk mensen de ogen te openen voor de groep mensen met een visuele beperking. Want zij zijn nog steeds te weinig zichtbaar.

1.3 Ambassadeurs

Onze ambassadeur Bert van Leeuwen heeft in 2022 een aantal keer onze (wervings-)campagnes ondersteund. Daarnaast presenteerde hij ons event 100% Bartiméus Live! op 10 mei in het AFAS Theater in Leusden.

Eind 2022 hebben we naast Bert van Leeuwen een nieuwe ambassadeur verwelkomd: Ayşegül Karaca. Een actrice, die met haar visuele beperking tevens ervaringsdeskundige is. Vanaf 2023 zal ook zij het Bartiméus Fonds vertegenwoordigen en ons helpen om aandacht te vragen voor de problematiek van leven met een visuele beperking in Nederland. In april 2023 vertolkt zij een rol in The Passion van KRO-NCRV, een event dat dankzij ons partnerschap inclusiever zal zijn dan ooit.

1.4 Onze donateurs gaven hun mening

In het staartje van 2022 hebben we een onderzoek gedaan onder onze donateurs. We wilden heel graag weten hoe zij het Bartiméus Fonds zien, wat zij belangrijk vinden aan ons werk en waarom zij het Bartiméus Fonds steunen. Met



die resultaten kunnen we in 2023 goed aan de slag. Uit het onderzoek is gebleken dat het vertrouwen van onze donateurs in onze organisatie hoog is. Onze donateurs geven het Bartiméus Fonds hiervoor een 8,6.

1.5 Nieuwe campagne

In 2022 hebben we een nieuwe corporate campagne ontwikkeld, waarmee we vanaf het voorjaar van 2023 en voor de komende jaren naar buiten willen treden. De slogan 'Open je ogen voor hen die dat niet kunnen' doet een appél op de samenleving. We vragen mensen om hun ogen te openen voor de issues waar mensen met een visuele beperking tegenaan lopen. Met deze meer schurende boodschap willen we in fondsenwerving succes boeken en kunnen we ook onze impactdoelstellingen kracht bijzetten. De campagne start in april 2023 en is in nauwe samenspraak met Bartiméus ontwikkeld.



2 Resultaten

2.1 Onze programmalijnen en bestedingen in 2022

Programmalijnen	Bestedingen 2022	Bartiméus projecten	Eigen projecten
Bartiméus	€ 2.821.260	€ 2.821.260	
Onderwijs en werk	€ 369.630		€ 369.630
Mobiliteit	€ 710.674	€ 441.922	€ 268.752
Vrije tijd	€ 575.640	€ 65.449	€ 510.191
Specials	€ 169.358		€ 169.358
Vrijval projecten	- € 628.814	- € 581.111	- € 47.703
Totaal	€ 4.017.748	€ 2.747.520	€ 1.270.228
Budget 2022	€ 4.200.000	€ 2.800.000	€ 1.400.000

2.2 Bartiméus - totaal besteed € 2.821.260

Binnen Bartiméus en Accessibility werden veel mooie impactvolle projecten met steun van het Bartiméus Fonds opgestart, uitgewerkt en geïmplementeerd. In totaal werden 48 nieuwe projecten gestart en 58 projecten afgerond; aan 64 projecten wordt in 2023 doorgewerkt. Met focus, slagkracht en eenvoud geeft Bartiméus richting aan een duurzame toekomst voor de organisatie.

Een greep uit de projecten van 2022:

Inspiratie leidt tot innovatie € 33.024

Het Bartiméus FabLab verzorgt digitale en technologische oplossingen voor bewoners, leerlingen, cliënten die gebruik maken van de dagbesteding en cliënten die thuis wonen of in een andere instelling. Oplossingen die de zelfstandigheid en zelfredzaamheid van de veelal meervoudig beperkte gebruikers vergroten. En daar genieten ze zichtbaar van. Ze kunnen zich beter zelf redden, en dat voelt



goed. In maart 2022 is het FabLab verhuisd naar een nieuwe plek. Met dit project wordt het FabLab opnieuw ingericht, inspeland op de veranderde behoefte van de gebruikers. Dat moet leiden tot een leer- en inspiratieplek waar innovatie, educatie en advies samenkomen.

Beleeftuin € 30.500

Warner den Hertog was nog maar 20 jaar, toen hij overleed aan de ziekte van Batten. Op 28 september 2022 openen zijn ouders Laura en Gijsbert bij Bartiméus in Doorn het Warner-pleintje. Als dank voor de mooie tijd die Warner had op de school en bij de vrijetijdsbegeleiding van Bartiméus. En om iets terug te geven aan de leerlingen en bewoners.

Het Warner-pleintje is het eerste pleintje van een Beleeftuin bij Bartiméus in Doorn. Samen met bedrijven maakt het Bartiméus Fonds nog vijf pleintjes mogelijk, met elementen die de leerlingen en bewoners kunnen beleven via tast en gehoor. Kortom, een plek waar je kunt ontdekken, ervaren en elkaar kunt ontmoeten. En dat alles lekker buiten. Voor de leerlingen en bewoners is deze Beleeftuin een grote wens die uitkomt.

Animatie Tough Talks € 28.206

Als ouders na oogheekundig onderzoek bij Bartiméus te horen krijgen dat hun kind een visuele beperking heeft, roept dat begrijpelijk veel vragen en emoties op. Bartiméus ontwikkelt een animatieserie gebaseerd op de methode 'Tough Talks' / 'Moeilijke gesprekken'. Deze methode geeft ouders inzicht en handvatten bij het met hun kind in gesprek gaan over de visuele beperking.

Inzet Zorgtechnologie binnen de verblijfszorg € 140.040

Technologische hulpmiddelen dragen bij aan de zelfstandigheid en zelfredzaamheid van bewoners met een meervoudige beperking. De inzet van zorgtechnologie is ook belangrijk om zorgprofessionals te ontlasten. Echter niet alle technologie is toegankelijk voor de veelal ouder wordende bewoners van Bartiméus. Zeker niet voor mensen met een zowel verstandelijke als visuele beperking. Generieke technologische oplossingen implementeren voor deze doelgroep is een onontgonnen gebied en brengt hierdoor extra uitdaging met zich mee. Binnen dit project wil Bartiméus de mogelijkheden van schaalbare



technologische hulpmiddelen verkennen en testen, die voor de ouder wordende bewoners kwaliteit van leven bieden én bijdragen aan afname van de werkdruk voor medewerkers.

Verlenging van de bijzondere leerstoel voor zeldzame oogheekundige aandoeningen, aandachtsgebied kinderen € 59.887 (budget 2022)

Met de verlenging van deze leerstoel waarborgen we voor de komende vier jaar het succesvolle wetenschappelijk onderzoek van prof. dr. Mies van Genderen voor kinderen en hun ouders binnen het UMC Utrecht en het Bartiméus Diagnostisch Centrum.

Vakantiefonds € 50.000

Net als iedereen willen ook de bewoners van Bartiméus er af en toe tussenuit. Maar de meeste bewoners hebben tijdens een dagje uit of korte vakantie één-op-één begeleiding nodig. Dankzij ons Vakantiefonds kan Bartiméus deze begeleiding mogelijk maken.

Toegankelijkheid in het curriculum € 230.000 (jaar 1)

Dit meerjarige project heeft als doel om toegankelijkheid op te nemen in het curriculum van elke (relevante) opleiding. Met als concrete opdracht: zorg dat toegankelijkheid in het hoofd van studenten, docenten en schoolbestuurders komt. Biedt ze instrumenten waarmee toegankelijkheid uitgangspunt wordt bij de ontwikkeling en het ontwerp van elk product en dienst. Het eerste jaar is gefinancierd door SIDN Fonds, met een eigen bijdrage vanuit het Bartiméus Fonds.

2.3 Mobiliteit – totaal besteed € 710.674

Het behouden van een zo groot mogelijke mobiele zelfstandigheid is van belang voor mensen met een visuele beperking. Wij dragen daaraan bij door het stimuleren van: sociale toegankelijkheid, het ontwikkelen van richtlijnen voor een uniforme inrichting van de openbare ruimte, en door het steunen van innovatie.



Een greep uit de projecten van 2022:

Kennisplatform Toegankelijkheid € 50.000

Dit platform is ontwikkeld en gelanceerd bij CROW. CROW is dé kennispartner voor overheden, aannemers en adviesbureaus voor het inrichten van de openbare ruimte. De kennisagenda is vastgesteld tot en met 2024. Het ontwikkelen van richtlijnen voor (visuele) toegankelijkheid is een van de projecten op de agenda.

Mensenkenners € 37.900

Hoe ga je om met mensen met een (visuele) beperking? Wat moet je wel doen en wat niet? In het project Mensenkenners worden trainingen ontwikkeld voor medewerkers in de culturele sector, horeca en publieke dienstverlening. Twee modules van de sociale toegankelijkheidstraining voor winkelmedewerkers zijn opgeleverd en getest. In 2023 worden de trainingen verder uitgewerkt en gelanceerd.

Luna - nachtzichtbril € 27.896 (2022)

's Morgens vroeg zelfstandig naar je werk reizen of 's avonds naar de sportschool? Als je nachtblind bent, is dat in de herfst en winter heel lastig. Dan staat je leven stil zodra het schemert. Daarom werkt Bartiméus aan een slimme nachtzichtbril. Het prototype is enthousiast ontvangen door de testpersonen. Een tester vertelde: 'Ik vond het een heel bijzondere ervaring en wil de bril niet meer afdoen. Ik kan niet alles 100 procent zien, maar mét deze bril zie ik wel 100 keer meer dan zonder'. Voor de verdere ontwikkeling van de nachtzichtbril zijn een aantal potentiële investeerders in beeld. Het Bartiméus Fonds heeft naast de financiële bijdragen uit 2022 en 2021 (€ 31.994) een overbruggingskrediet verstrekt van € 126.000.

2.4 Onderwijs & Werk - totaal besteed € 369.630

Slechts 29 procent van de beroepsbevolking met een visuele beperking heeft een betaalde baan. We willen dit percentage vergroten en richten onze aandacht daarom op onderwijs dat leidt naar betaald werk, en op het vergroten van de kansen op betaald werk.



Onderwijs - een greep uit de projecten van 2022:

VIP-IT € 150.206

VIP-IT biedt mensen met een visuele beperking een omscholingstraject met garantie op een baan in de IT. Dit project bouwt voort op de ervaring en het succes van het bestaande programma Make IT Work. Het is de bedoeling om - na de eerste fase - een inclusiepact te sluiten, zodat er kan worden opgeschaald naar een breder en landelijk aanbod van IT-omscholing voor mensen met een (visuele) beperking.

Werk - een greep uit de projecten van 2022:

Onbeperkt Ondernemen € 55.256

Onbeperkt Ondernemen helpt mensen met een beperking bij het starten van hun eigen onderneming. Twaalf startende ondernemers met een kansrijk idee worden een jaar lang intensief begeleid door ervaren ondernemers met een beperking. De deelnemers ontvangen individuele coaching van een persoonlijke businesscoach en nemen deel aan een uitgebreid programma met workshops en kennisuitwisseling. Aan het einde van het project worden een handleiding en een informatiesite gepubliceerd met de verzamelde kennis en informatie. Onbeperkt Ondernemen wordt gefinancierd in samenwerking met het Gehandicapte Kind door de Nationale Postcodeloterij.

Toegankelijke digitale werkplek € 24.820

In dit project wordt bij vijf grote werkgevers onderzocht in hoeverre hun digitale werkomgeving toegankelijk is voor mensen met een visuele beperking. De volgende stap is om met deze resultaten een lobby voor meer toegankelijkheid te starten.

Toegankelijk digitaal solliciteren € 11.828

Bij de tien grootste werkgevers van Nederland wordt gecheckt hoe toegankelijk hun digitale sollicitatieportal is voor mensen met een visuele beperking. Vervolgens worden de resultaten aan hen gepresenteerd, met als doel waar nodig de situatie te verbeteren.



2.5 Vrije tijd – totaal besteed € 575.640

Mensen met een visuele beperking willen net als ieder ander genieten van hun vrije tijd. Maar dat is niet altijd vanzelfsprekend. Bij veel activiteiten wordt geen rekening gehouden met hun beperkingen. Wij leggen onze focus binnen Vrije Tijd op drie thema's: Toegankelijke recreatie, Audiodescriptie en Sport & Bewegen.

Toegankelijke recreatie - een greep uit de projecten van 2022:

MuZIEum Totaalbeleving € 74.750

In het muZIEum ervaren bezoekers zelf hoe het is om niet zien. Dat is voor veel mensen al een eye opener, maar het muZIEum wil de impact van een bezoek verder vergroten én deze impact blijvend van aard laten zijn. Hiervoor is een volledig nieuw concept ontworpen dat de bezoeker een totaalbeleving biedt. Bovendien gaan bezoekers met een call-to-action naar huis.

Museum Beeld en Geluid € 13.915

Het Bartiméus Fonds is een samenwerking aangegaan met het Museum Beeld en Geluid, om te zorgen dat het in 2023 nieuw te openen museum ook toegankelijk wordt voor mensen die blind of slechtziend zijn. Daarnaast hebben we een gezamenlijke ambitie om het ziende publiek bewust te maken van de drempels voor mensen met een visuele beperking bij het ervaren van 'beeld'. Een van de projecten die hieronder vallen, is het (laten) uitvoeren van een toegankelijkheidsscan. Zodat is onderzocht wat en wie er nodig zijn om inclusiviteit door te laten dringen tot in de haarvaten van het museum.

Sport & Bewegen – een greep uit de projecten van 2022:

Multisportdagen € 28.740

Tijdens de Multisportdagen kunnen mensen met een visuele beperking via clinics kennismaken met meerdere sporten. Na deelname worden zij, indien ze dat willen, begeleid naar een vereniging in de buurt waar ze kunnen blijven sporten.



Zichtbaar sportief, merkbaar fit € 30.400

In dit project worden ouderen met een visuele beperking gestimuleerd om te gaan sporten. Het project wordt uitgevoerd in samenwerking met Visio, Bartiméus, NOC NSF en Gehandicaptensport Nederland.

Audiodescriptie - een greep uit de projecten van 2022:

Introductie Audiodescriptie in het Theater € 11.659

Op 6 juli 2022 is 'geautomatiseerde' audiodescriptie gelanceerd bij de musical Aladdin in het AFAS Circus Theater in Scheveningen. Door innovatieve techniek wordt de audiodescriptie volledig automatisch en synchroon bij de voorstelling afgespeeld. Als je slechtziend of blind bent, kun je dus gewoon met je vrienden of familie naar het theater. Je hoort met de Earcatch-app via je eigen telefoon met oortjes wat er op het toneel gebeurt. Marjolein, sinds zeven jaar blind, zegt hierover: 'Audiodescriptie geeft mij een stukje zicht terug'.

Lobby Audiodescriptie

Samen met Ieder(in) is er jarenlang gelobbyd bij de politiek om meer geld beschikbaar te krijgen voor audiodescriptie bij televisie. Met als resultaat dat hiervoor de komende vier jaar ruim € 1.000.000 per jaar extra wordt vrijgemaakt.

2.6 Specials – totaal besteed € 169.358

Het Bartiméus Fonds ontwikkelt en/of financiert ook projecten die programmatisch overstijgend zijn. Deze projecten noemen we de Specials.

100% Bartiméus Live! € 36.706

Op 10 mei 2022 vond ons event 100% Bartiméus Live! plaats, nadat het een jaar was uitgesteld vanwege corona. Onze donateurs, collega's, vrijwilligers, relaties en fondsen maakten tijdens deze middag kennis met het gevarieerde werk van Bartiméus. Onze ambassadeur Bert van Leeuwen presenteerde het programma op het podium van het AFAS Theater in Leusden, waar we exclusief te gast waren.



Steunpunt Migranten € 47.500

Het landelijk steunpunt Migranten van de Oogvereniging helpt nieuwkomers met een visuele beperking, en medewerkers van organisaties die met migranten te maken krijgen, om de weg te vinden naar de juiste instanties. Voor mensen die nieuw zijn in Nederland is het vaak lastig om een eigen leven op te bouwen met steun van de juiste instanties. Voor migranten met een visuele beperking is dat nóg moeilijker. Het Bartiméus Fonds en de Visio Foundation helpen de Oogvereniging in een driejarig project om het steunpunt in te richten, bekend te maken bij migranten en te borgen in de samenleving.



3. Fondsenwerving

3.1 Resultaten fondsenwerving

Activiteit	MJBP doel 2022	Begroting 2022	Werkelijk
Particulieren	€ 1.550.000	€ 1.550.000	€ 1.541.066
Kerken	€ 135.000	€ 110.000	€ 116.224
Scholen	€ 30.000	€ 25.000	€ 29.757
Bedrijven	€ 210.000	€ 300.000	€ 312.554
Fondsen	€ 540.000	€ 540.000	€ 698.912
Subsidies overheden			-€ 628
Fondsen op naam	€ 0	€ 50.000	€ 0
Nalatenschappen	€ 1.500.000	€ 1.500.000	€ 1.291.592
Totaal	€ 3.965.000	€ 4.075.000	€ 3.989.478
Totaal (excl. Nalaten)	€ 2.465.000	€ 2.575.000	€ 2.697.886

3.2 Fondsenwervende meerjarenstrategie

Afgelopen jaar was het laatste jaar van de meerjarenbeleidsperiode 2019-2022. In de doestellingen die aan de start van deze periode zijn opgesteld zat de groeiambitie om te komen tot € 3.965.000 aan inkomsten uit fondsenwerving in 2022. Dit doel is met een resultaat van € 3.989.478 gerealiseerd en overtroffen.

Ten opzichte van de begroting 2022 valt de realisatie lager uit. Met name door lagere inkomsten uit nalatenschappen. Verder zijn op bijna alle sponsorgroepen de doelen gehaald en/of overtroffen. Met name de inkomsten uit relatiegerichte fondsenwerving zijn hoger dan begroot; de inkomsten uit bedrijven en vermogensfondsen zijn gezamenlijk goed voor € 1.011.466, het beste resultaat in de historie van het Bartiméus Fonds.



3.3 Wat gebeurde er in 2022

Hieronder een toelichting op de ontwikkelingen per sponsorgroep:

Particuliere donateurs

Het jaar 2022 stond in het teken van analyse en vernieuwing, dit kreeg vorm in de volgende activiteiten:

- Er is een meerjarenanalyse uitgevoerd op ons particuliere bestand. Ontwikkelingen zijn in kaart gebracht en op basis daarvan is een nieuwe koers bepaald.
- Er is een grote telemarketingcampagne opgestart, waarin meer dan 20.000 losse gevers zijn benaderd met de vraag of zij structureel willen gaan geven.
- Met het verdwijnen van de acceptgiro in 2023, hebben we in 2022 gewerkt aan een alternatief. Na testen van diverse oplossingen hebben we besloten mee te gaan met het branche brede alternatief 'Mijn eenmalige gift'.
- In 2022 hebben we meerdere grotere campagnes opgezet om zo meer aandacht te creëren voor specifieke onderwerpen, zoals vrije tijd, innovatieve hulpmiddelen en vroegdiagnose voor jonge kinderen.
- We hebben een nieuwe werkwijze geïntroduceerd voor online communicatie.
- Het inkomen uit periodieke giften is verder gestegen. In oktober 2022 is er een aparte mailing naar specifieke segmenten verzonden. Deze heeft een zeer goede respons opgeleverd.

Kerken & scholen

- Kerken: De inkomsten uit kerken waren in 2022 hoger dan ooit. De inzet van onze aanpak is primair relatiegericht, met een focus op bedanken. Elke kerk die een gift doet krijgt een bedankbrief, en kerken met giften boven de € 300 worden persoonlijk benaderd. Daarnaast is in 2022 het aantal voorlichtingsaanvragen toegenomen. In dit jaar is ook het kerkenpakket bedacht: een modulair aanbod, waarmee we kerken beter kunnen bedienen.
- Scholen: Na een periode van mindere resultaten als gevolg van corona zijn de inkomsten weer gestegen. We hebben op vele schoollocaties voorlichtingen kunnen geven en de inkomsten zijn hoger dan begroot.



Bedrijven

- Voor het project Meye Indoor Way heeft de AFAS Foundation ook dit jaar weer een grote financiële bijdrage gedaan.
- Er is geïnvesteerd in nieuwe contacten met bedrijven, om langdurige samenwerkingen aan te gaan. De verwachting is dat hier in de toekomst diverse samenwerkingen uit voort zullen komen.
- Dankzij de steun van een aantal lokale ondernemingen hebben we een mooi resultaat neer kunnen zetten.

Fondsen

- Het project Onbeperkt Ondernemen heeft door de bijdrage van stichting Het Gehandicapte Kind/Postcode Loterij een vliegende start gekregen.
- Het promotieonderzoek 'Innovatieve meetmethoden', gericht op betere diagnose en behandeling van de allerkleinsten, is door diverse fondsen ondersteund.
- Het ISDN Fonds heeft zich verbonden aan het meerjarige project Toegankelijkheid in Curriculum.
- Ook dit jaar mochten wij weer rekenen op steun van verschillende fondsen voor de praktische projecten voor de bewoners van Bartiméus, zoals duofietsen, een beleeftuin en vakanties.

Fonds op Naam

In 2021 is de mogelijkheid ontwikkeld om een Bartiméus Fonds op Naam op te richten. Het was de intentie om deze mogelijkheid in 2022 meer onder de aandacht van onze donateurs te brengen. Dit is echter niet gebeurd.

Nalatenschappen

In 2022 hebben we opnieuw vele legaten en erfstellingen mogen ontvangen vanuit nalatenschappen. Het blijft bijzonder om op deze wijze de betrokkenheid van donateurs bij ons werk voor mensen met een visuele beperking te mogen ervaren. In de contacten met onze donateurs wijzen wij op de mogelijkheid van nalaten aan het Bartiméus Fonds, en gaan we graag persoonlijk in gesprek hierover. Zo kunnen we donateurs bij leven informeren over de besteding van hun nalatenschap én bedanken.



4. Organisatie

4.1 Raad van Toezicht

In de statuten zijn de taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht beschreven. Daarnaast zijn in een reglement de werkzaamheden en de wijze van functioneren vastgelegd. De Raad van Toezicht stelt de directeur-bestuurder aan en houdt toezicht op diens functioneren. Daarnaast keurt zij de meerjarenplannen, het jaarplan, de begroting en het bestuursverslag inclusief de jaarrekening goed. De Raad van Toezicht heeft conform de statuten twee commissies ingesteld. De auditcommissie heeft als belangrijkste taken om de financiële stukken met de bestuurder voor te bespreken en als klankbord te fungeren voor het beleggingsbeleid en het vastgoed. De personele commissie spreekt met de directeur over de arbeidsvoorwaarden en diens functioneren. Voor beide commissies is een reglement opgesteld.

De Raad van Toezicht vergaderde in 2022 vier keer. De directeur bereidt de vergaderingen in goed overleg met de voorzitter voor. Naast de financiële en inhoudelijke rapportages worden projectaanvragen van boven de € 150.000 voorgelegd ter goedkeuring. In de laatste vergadering van 2022 zijn de meerjarenstrategie 2023-2025, het jaarplan en de begroting voor 2023 goedgekeurd. Alle vergaderingen konden vanwege het versoepelen van de coronamaatregelen weer fysiek plaatsvinden. Buiten de reguliere vergaderingen hebben de voorzitter en de directeur met regelmaat overleg.

De auditcommissie kwam twee keer bij elkaar. De personele commissie had het jaarlijkse functioneringsgesprek met de directeur.

De jaarlijkse ontmoeting/vergadering met de Raad van Toezicht en Raad van Bestuur van Stichting Bartiméus is uitgesteld naar begin 2023.

De Raad van Toezicht is nauw betrokken bij het werk van het Bartiméus Fonds en was aanwezig bij het event '100% Bartiméus Live!' en de lancering van audiodescriptie via de Earcatch app voor theater tijdens de musical Aladdin.



Samenstelling

De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaar. Direct bij het aantreden is een rooster van aftreden ingesteld. De Raad van Toezicht bestaat per 31 december 2022 uit zes personen (vijf leden en één stagiair). Aline Molenaar en Henk Hermsen zijn in december 2022 herbenoemd voor een volgende periode van vier jaar. Sinds begin 2022 doet Martijn Wielaart als stagiair mee in de vergaderingen van de raad en de auditcommissie.

	Benoemd	Herbenoeming	Aftredend
Kees (C.J.) Beuving	01/2019	12/2020	12/2024
Gert (G.T.) van Wakeren	01/2019	12/2021	12/2025
Marlies (M.L.) van Loon	01/2019	12/2021	12/2025
Aline (A.W.D.) Molenaar	01/2019	12/2022	12/2026
Henk (H.A.J.M.) Hermsen	01/2019	12/2022	12/2026

Voorzitter: Kees Beuving

Vicevoorzitter: Aline Molenaar

Auditcommissie

Gert van Wakeren (voorzitter)

Henk Hermsen

Personele commissie

Marlies van Loon (voorzitter)

Kees Beuving

Evaluatie

In de vergadering van 13 december 2022 vond de evaluatie plaats van het eigen functioneren. De bezetting is op orde en er wordt in een goede sfeer vergaderd.

De informatievoorziening vanuit de directeur is prima en er is een open relatie met de directeur, waarin ook voldoende scherpte is in het gesprek.



(Neven)functies leden raad van toezicht per 31 december 2022

Naam	Functies
Kees Beuving	Lid RvT Stichting Kasteel Amerongen Voorzitter bestuur VOx Impuls (NGO) Voorzitter bestuur Aleda Foundation (NGO) Voorzitter RvT Museum Catharijneconvent Lid van het bestuur van de Siegfried en Christine Bentinck Stichting
Gert van Wakeren	Lid RvC Optimix Vermogensbeheer Bestuurslid Energie Actief Soest
Marlies van Loon	Bestuurder Youke Sterke Jeugd Lid RvT bij De Onderwijsspecialisten Bestuurslid Jeugdzorg Nederland Lid Coöperatiebestuur PGGM
Aline Molenaar	Directeur Vereniging Per Saldo Voorzitter Stichting Vanuit Autisme Bekeken (VAB) Voorzitter Stichting Impact Autisme Lid RvT Stichting Levensloopbegeleiding VAB Lid RvT Stichting Mentorschap Noordwest en midden
Henk Hermsen	Voorzitter bestuur VvE Y-city 4.1 te Amsterdam Bestuurslid VvE Y-city 4 te Amsterdam Secretaris bestuur Vereniging Flevoparkbad

Bezoldigings- en vergoedingsbeleid

De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd; ook zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. Zij ontvangen desgewenst een vergoeding voor hun onkosten. De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de beloning van de directeur-bestuurder en de hoogte van andere



bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in maart 2022.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt het Bartiméus Fonds de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties' (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij het Bartiméus Fonds is beoordeeld door de auditcommissie. Dit leidt tot een zogenaamde BSD-score van 440 punten met een maximaal jaarinkomen per 1 juli 2022 van € 130.699 (1 FTE/12 mnd.). Het voor de toetsing aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg in 2022 € 113.169 (1 FTE/12 mnd.). Deze beloning bleef daarmee ruim binnen het geldend maximum. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn voor de directeur bleven met een bedrag van € 131.807 tevens binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 162.284 per jaar per 1 januari 2023. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

4.2 Bestuur

Joeke van der Mei is per 1 januari 2019 door de Raad van Toezicht benoemd als directeur-bestuurder van de stichting. De directeur is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding, de strategie, het beleid, het budget en de resultaten van de stichting. Hij legt het strategisch meerjarenplan, het jaarplan met begroting en het bestuursverslag met jaarrekening ter goedkeuring voor aan de Raad van Toezicht en stelt deze daarna vast. De directeur informeert de Raad van Toezicht over alle relevante feiten en ontwikkelingen. De taken en bevoegdheden van de directeur zijn beschreven in het bestuursreglement.



Nevenfuncties directeur per 31 december 2022:

- Lid RvT Stichting voor protestants christelijk onderwijs Vechtstreek en Venen
- Voorzitter Stichting Werk In Nepal

4.3 Raad van Advies

De Raad van Advies is bedoeld als adviesorgaan voor de directeur. De leden van deze raad worden benoemd door de directeur. Twee leden van de Raad van Advies worden voorgedragen door het bestuur van stichting Bartiméus. De Raad van Advies bestaat per 31 december 2022 uit vier personen:

- Leo Dijk, voorzitter (op voordracht van Bartiméus)
- Joep Teunissen (op voordracht van Bartiméus)
- Marije Holleman
- Monique Veenendaal

Leo Dijk is m.i.v. 1 januari 2023 teruggetreden. Vanaf die datum neemt Joep Teunissen het voorzitterschap over. Tevens treden per 1 januari 2023 twee nieuwe leden toe, Frances Fortuin (op voordracht van stichting Bartiméus) en Jan Paul van Geen.

De Raad van Advies adviseert de directeur over onderwerpen die toekomstgericht en inhoudelijk van aard zijn. De Raad van Advies kwam in 2022 drie keer bijeen. In dit overleg kwamen strategische ontwikkelingen en samenwerkingsverbanden aan de orde en werd onder meer meegedacht over de meerjarenstrategie 2023-2025, de Theory of Change, de Prestatieladder Socialer Ondernemen en de projectplannen voor Onbeperkt Ondernemen en Luna. Daarnaast was de Raad van Advies in juli 2022 vertegenwoordigd bij de lancering van audiodescriptie in het theater tijdens de voorstelling van Aladdin in het AFAS Circustheater in Scheveningen. De leden van de Raad van Advies adviseren vanuit hun eigen ervaring en betrokkenheid. In een reglement is de werkwijze van de Raad van Advies vastgelegd.

4.4 Werkorganisatie

Het bureau is gevestigd in het Koetshuis op het terrein van Bartiméus in Zeist en is opgedeeld in twee teams: fondsenwerving en programma's, welke worden



ondersteund door het team communicatie. De directeur is verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing en wordt hierin ondersteund door de officemanager. Het managementteam wordt gevormd door het hoofd fondsenwerving, het hoofd programma's, het hoofd communicatie, de officemanager en de directeur. In totaal waren eind 2022 21 medewerkers werkzaam (18,8 fte).

De directeur heeft met regelmaat overleg met de personeelsvertegenwoordiging (PVT) over de ontwikkelingen binnen de organisatie, en over personele regelingen in het bijzonder. Met het gehele team houden we kwartaalbijeenkomsten, waarin we de plannen met elkaar bespreken en specifieke onderwerpen behandelen.

We werken met een organisatiefilosofie waarin de professional centraal staat, die van betekenis is voor mensen met een visuele beperking. Een belangrijk aspect is het inclusief werkgeverschap, o.a. met oog op mensen met een (visuele) beperking. Daarnaast vinden we het belangrijk dat verantwoordelijkheid zo laag mogelijk in de organisatie ligt en dat we door samen te werken waarde kunnen toevoegen.

4.5 Personele zaken

COVID-19 en hybride werken

Vanwege het versoepelen van de coronabeperkingen in voorjaar 2022 konden medewerkers weer vaker naar kantoor komen. Daardoor konden ook de kwartaalbijeenkomsten weer fysiek op kantoor plaatsvinden. Aangezien de mogelijkheid om thuis te werken door alle betrokkenen als positief is ervaren, heeft een flink aantal medewerkers van de mogelijkheid gebruikgemaakt om dit na de coronaperiode voort te zetten en deels vanuit huis te werken.

In- en uitstroom en personeelswerving

In 2022 hebben vijf medewerkers de organisatie verlaten; één medewerker had de wens om een sabbatical te nemen; van één medewerker is het tijdelijke contract niet verlengd; één medewerker is op eigen verzoek eerder gestopt met werken en twee hebben een nieuwe betrekking gevonden. Er werden vier nieuwe medewerkers aangenomen en één functie zal vooralsnog niet worden ingevuld.



Gedragscode integriteit en vertrouwenspersonen

Integriteit stond in 2022 opnieuw hoog op de agenda. Het integriteitsbeleid (gedragscode integriteit) werd aangepast, onder meer door toevoeging van twee externe vertrouwenspersonen (via Goede Doelen Nederland en Gimd) die beschikbaar zijn voor de medewerkers, en door een uitvoerige meldingsprocedure. De gedragscode integriteit is door alle medewerkers ondertekend. De integriteitsmedewerker zorgt er onder meer voor dat het onderwerp integriteit jaarlijks terugkeert op de agenda van een van de kwartaalbijeenkomsten, waarbij de verschillende aspecten zoals pesten, agressie en geweld, discriminatie en (seksuele) intimidatie aan de orde komen. Ook de personeelsvertegenwoordiging is nauw betrokken bij dit onderwerp. In 2022 hebben zich geen incidenten voorgedaan.

HR-beleidsplan

In het HR-beleidsplan is onder andere een personeelshandboek ondergebracht, waarin aanvullende afspraken, regels en/of procedures zijn opgenomen, zoals de wijze van ziekmelding, zorgverlof, pauzes, werktijden, aanvragen van vakantie, de gedragscode ICT-gebruik en de gedragscode integriteit. Deze is in 2020 aangevuld met de maatregelen die zijn genomen rondom COVID-19.

In het kader van het onderwerp duurzame inzetbaarheid en vitaliteit konden medewerkers gebruikmaken van een tegemoetkoming in de kosten van hun sportabonnement. Geprobeerd wordt om medewerkers te inspireren en motiveren om een gezonde leefstijl te gaan/blijven volgen. Er wordt hierbij vooral gekeken naar het belang van en voor de medewerkers. Dit wordt in 2023 voortgezet.

Herijking functiewaardering

In het najaar van 2022 hebben wij Human Capital Group (HCG) opdracht gegeven om een herijking van de functiebeschrijvingen en de functiewaardering uit te voeren. Aansluitend aan deze herijking zal begin 2023 aan de hand van de resultaten van HCG door vergelijking van de benchmark bekeken worden hoe de huidige salarissen zich verhouden tot de goede doelen sector (verschillende goede doelen organisaties in Nederland).



5. Algemene zaken

Het Bartiméus Fonds hecht veel waarde aan een transparante en professionele bedrijfsvoering. Als lid van Goede Doelen Nederland, 'Erkend Goed Doel' volgens het Centraal Bureau Fondsenwerving en Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) omarmen we de principes van good governance en staan we voor een gedegen vermogens- en risicobeheer.

5.1 Good governance

Een organisatie werkt volgens de principes van good governance als ze integer en transparant handelt, hierop gedegen toezicht houdt en verantwoording aflegt over het uitgeoefende toezicht. Het Bartiméus Fonds onderschrijft deze uitgangspunten: wij hechten aan een goed toezicht en bestuur, een goed en inclusief werkgeverschap, een gezonde bedrijfscultuur, zorgvuldige communicatie naar onze achterban en een verantwoorde besteding van de ons toevertrouwde middelen. Dit alles met de statutaire doelstelling en vooral mensen met een visuele beperking voor ogen, en in een nauwe verbondenheid met Bartiméus en alle andere partners waarmee we samenwerken om onze doelstelling te bereiken. Wij maken deze grondbeginselen zichtbaar binnen onze organisatie en we voeren de beginselen ook daadwerkelijk uit door open en helder te communiceren. Alle belangstellenden en belanghebbenden krijgen van ons informatie over onze werkwijze. Zo geven we onze donateurs en alle andere partijen die aan ons werk bijdragen duidelijk inzicht in hoe het door hen geschonken geld is besteed.

5.2 Financieel beleid en resultaat 2022

Het Bartiméus Fonds is een hybride vermogensfonds. Daarmee bedoelen we dat enerzijds het vermogen wordt ingezet voor de doelstelling, en dat anderzijds extra fondsen worden geworven om meer te kunnen besteden aan de doelstelling. Het in stand houden van het vermogen is geen doel op zich.

In lijn met de begroting was er een resultaat van de baten en lasten van -€ 2.198.889, zonder rekening te houden met het resultaat uit het vermogen. Vanwege negatieve beleggingsresultaten en de boekwinst op verkocht vastgoed



kwam het uiteindelijk resultaat uit op -€ 8.916.874, terwijl in de begroting een eindresultaat was voorzien van -€ 525.400.

5.3 Vermogensbeheer en reserves

Vermogensbeheer

Het vermogen van het Bartiméus Fonds bestaat voor een deel uit onroerend goed. Een ander belangrijk deel van het vermogen is in beheer gegeven bij een professionele vermogensbeheerder.

Beleggingsbeleid

De afspraken met de vermogensbeheerder zijn vastgelegd in een beleggingsmandaat. Uitgangspunt voor dit beleid is dat we in onze bestedingen niet afhankelijk willen zijn van de resultaten van de beleggingen. Daarom wordt een deel van het vermogen liquide gehouden, zodat we over een periode van zeven jaar de beleggingsportefeuille niet hoeven aan te spreken om onze voorgenomen bestedingen te kunnen doen.

Wij streven naar een maximaal financieel rendement op onze portefeuille, gebaseerd op een matig offensief beleggingsbeleid. Daarnaast kiezen wij ondubbelzinnig voor toepassing van duurzaamheidscriteria en ethische normen.

Vermogenscategorieën	Minimum	Neutraal	Maximum
Aandelen	40%	60%	80%
Obligaties	15%	35%	55%
Alternatieve beleggingen	0%	0%	30%
Liquiditeiten	0%	5%	45%

Het beheer van onze beleggingsportefeuille hebben wij opgedragen aan ABN AMRO Mees Pierson. Onze keuze voor deze vermogensbeheerder baseren we op historische resultaten van de portefeuille, de kwaliteit van de rapportage en de ontwikkelingen van de portefeuille qua duurzaamheid. De externe vermogensbeheerder rapporteert maandelijks. Tenminste tweemaal per jaar worden het beleggingsbeleid en de beleggingsresultaten geëvalueerd met de



auditcommissie, aangevuld met de externe vermogensbeheerder. Deze evaluatie betreft de behaalde resultaten, de duurzaamheidsscreening, vooruitzichten en de bijzonderheden. Hierdoor vindt tussentijds stringente controle en toezicht op de naleving van het beleggingsstatuut plaats. In 2022 is een negatief rendement behaald van 14,6 procent op de beleggingsportefeuille.

Door het besluit van het bestuur in december 2017 om aan Bartiméus een hypothecaire lening voor een nieuwbouwproject van 64 woningen te verstrekken van € 10.000.000 is een fors bedrag onttrokken uit de beleggingsportefeuille. Eind 2019 is dit gehele bedrag verstrekt aan Bartiméus. We ontvangen een vergoeding van 3 procent over deze lening, die vanaf 2020 in 25 jaar wordt afgelost. In 2022 is € 400.000 afgelost, waardoor de lening eind 2022 € 8.800.000 bedraagt.

Reserves

Wij willen als goed rentmeester op weloverwogen en verstandige wijze om gaan met het vermogen. Het beleid is er niet op gericht om het vermogen verder in omvang te laten toenemen. We hebben benoemd welke onderdelen van de reserves bestemd zijn als continuïteitsreserves en welke als bestemmingsreserves. De cijfers in de jaarrekening 2022 geven hierover meer informatie, waarbij de continuïteitsreserve (reserve korte termijn risico's) gebaseerd is op anderhalf maal de uitvoeringskosten van de werkorganisatie, en de reserve beleggingsrisico is gevormd op het door het bestuur ingeschat koersdalingsrisico. De gevormde continuïteitsreserves zijn ruim voldoende voor de afwikkeling van de eventuele financiële gevolgen, mochten de belangrijkste risico's zich voordoen. Hieronder volgt de beschrijving van de belangrijkste risico's.

5.4 Risicobeheer

Een risicoanalyse is onontbeerlijk voor een gezonde bedrijfsvoering. In 2022 hebben we opnieuw de risico's tegen het licht gehouden. In de analyse van het afgelopen jaar hebben wij de grootste risico's onderkend, die hieronder worden benoemd.



Cyberaanval

Cyberaanvallen zijn inmiddels helaas een bekend fenomeen waardoor grote en kleine organisaties getroffen worden. Wij hebben dit erkend als een belangrijk bedrijfsrisico, niet alleen omdat er een steeds grotere kans is dat we worden getroffen maar vooral vanwege de impact als het gebeurt. Niet alleen kan de bedrijfsvoering volledig worden lamgelegd, ook de gegevens van onze donateurs kunnen gestolen worden. In 2022 hebben we de diverse genomen maatregelen voortgezet. Onze huidige IT-leverancier, die gespecialiseerd is in security, heeft hierin een proactieve houding aangezien cybercriminelen steeds nieuwe manieren vinden om schade aan te richten.

Reputatie en imago

Uit onderzoek weten we dat Bartiméus een positief en betrouwbaar imago heeft. We zijn daar blij mee, omdat we daarvan afhankelijk zijn. We beseffen echter dat er incidenten kunnen optreden, waardoor Bartiméus als expertiseorganisatie ineens in een kwaad daglicht kan komen te staan. Door invloed van de media kan dit grote effecten hebben op onze reputatie en ons imago, en daarmee op onze wervingskracht. Indien dit soort situaties zich voordoen, ligt er bij ons een grote verantwoordelijkheid om zorgvuldig en adequaat op te treden en te communiceren. Om die reden is het goed dat er korte lijnen zijn en er een overlegstructuur is tussen de communicatieafdelingen en besturen van het Bartiméus Fonds en Bartiméus. Onze inschatting is dat het risico op reputatie- en imagoschade reëel is, maar dat we als organisatie een robuust karakter hebben.

Nalatenschappen

De inkomsten uit nalatenschappen zijn niet eenvoudig te voorspellen. Sinds 2018 is de afspraak dat het Bartiméus Fonds ook de nalatenschappen van Bartiméus ontvangt. Enerzijds vanwege de expertise binnen onze organisatie en anderzijds om deze inkomsten op één plek binnen de Bartiméus organisaties binnen te laten komen. Een verwacht effect is dat we daarmee de inkomsten beter op peil kunnen houden. Uiteraard blijven wij deze vorm van doneren op zorgvuldige wijze onder de aandacht van onze achterban brengen.



Achterban

Het is niet eenvoudig om het aantal donateurs op peil te houden. Dit heeft enerzijds te maken met een vergrijzende achterban en anderzijds met een veranderend geefgedrag van het publiek. Dit laatste is ook een gevolg van de voortgaande secularisatie/ontkerkelijking en individualisering.

We zullen ook in 2023 weer met de nodige creativiteit activiteiten ondernemen om nieuwe donateurs te betrekken, maar we merken dat dit steeds meer moeite en geld kost. We willen aantrekkelijker worden voor een jongere generatie donateurs en passen onze uitingen daarop aan. Daarnaast zetten wij meer in op relatiegerichte fondsenwerving richting vermogensfondsen, bedrijven en bedrijfsfondsen en vermogende donateurs. Hiermee verwachten wij de afname van het aantal donateurs te compenseren.

Werkorganisatie

De werkorganisatie bestaat uit een team van ruim twintig medewerkers, allen met een vrij specifiek profiel. We kunnen stellen dat onze medewerkers ons belangrijkste werkkapitaal zijn. Door alle specialismen zijn we als team kwetsbaar. We proberen dit op te vangen door zoveel mogelijk in (project)teams te werken, zodat we in staat zijn om elkaars werk over te nemen op het moment dat iemand uitvalt. We hebben in de afgelopen jaren een inhaalslag gemaakt op het gebied van personeelsbeleid. We willen een aantrekkelijke werkgever zijn en blijven. Onze medewerkers hebben dit gewaardeerd met een gemiddelde score van 7,6 in het medewerkersbetrokkenheidsonderzoek in najaar 2022. We hebben er in het verleden voor gekozen om de financiële en salarisadministratie uit te besteden, waardoor de continuïteit op deze onderdelen gewaarborgd is.

Waardedaling effecten

In dit hoofdstuk is al veel geschreven over het vermogensbeheer. Er bestaat een risico op waardedaling van effecten. Om die reden hebben wij de beleggingsportefeuille gesplitst in een liquide deel en een deel met een matig offensief risicoprofiel. De risico's worden adequaat gemonitord door de vermogensbeheerder met toezicht vanuit directie en de auditcommissie. Daarnaast is in onze balans een buffer (reserve beleggingsrisico) gevormd om grote schommelingen op te kunnen vangen.



Pandemie

Tijdens de COVID-19 crisis in de afgelopen jaren hebben we gemerkt welke impact dit heeft gehad op de samenleving. Dit heeft invloed op de manier van werken en ontmoeten. Daarnaast hebben mensen minder vertrouwen en zijn daardoor geneigd om minder te doneren.

Hoge inflatie

De stijging van de energieprijzen en de hoge inflatie hebben tot gevolg dat mensen in de financiële problemen zijn gekomen. Dit kan ook gelden voor donateurs en werknemers. Binnen de organisatie hebben we hier de nodige aandacht aan besteed en mensen aangemoedigd om hulp te zoeken als dat nodig is (rechtstreeks of via onze organisatie).

Voor de genoemde risico's zijn zodanige financiële reserves gevormd, dat deze goed opgevangen kunnen worden. In 2022 hebben geen van deze zaken zich zodanig gemanifesteerd dat ze een negatieve impact hebben gehad op de bedrijfsvoering. Voor de belangrijkste risico's is voldoende gereserveerd in de continuïteitsreserves, en zijn preventieve maatregelen (organisatorisch) genomen.

5.5 CBF-Keur, gedragscode IF en Erkend Goed Doel

Het Bartiméus Fonds heeft sinds 2001 het CBF-Keur van het Centraal Bureau Fondsenwerving. Het CBF-Keurmerk geeft onze donateurs de garantie dat wij een betrouwbare fondsenwerver zijn. Daarnaast hebben we de gedragscode van het Instituut voor Fondsenwerving (IF) ondertekend. Daarmee verklaren we op een fatsoenlijke, niet-agressieve manier zonder te hoge kosten fondsen te werven voor de aangegeven doelen. In 2022 heeft een volledige hertoetsing plaatsgevonden en ontvingen we opnieuw het predicaat Erkend Goed Doel. Jaarlijks vindt een hertoetsing plaats.

5.6 Goede Doelen Nederland

Het Bartiméus Fonds is lid van Goede Doelen Nederland (GDN), de brancheorganisatie van erkende en in Nederland gevestigde goede doelen. Alle



leden hebben het CBF-Keurmerk en streven naar transparantie en heldere afspraken in de charitatieve branche. Regelmatig pakt GDN ook specifieke onderwerpen op; deze worden door een commissie intensief besproken en van adviezen voorzien. Daarnaast treedt GDN op als gesprekspartner van de overheid.

5.7 Klachtenprotocol

Sinds 2001 hebben wij een klachtenprotocol. Het klachtformulier en de procedure staan op onze website. In 2022 kregen we vier klachten. Deze gingen voornamelijk over het ontvangen van te veel post. Alle klachten hebben wij snel en adequaat opgevolgd, bij voorkeur door telefonisch contact.

5.8 Algemeen Nut Beogende Instelling

In 2007 is het Bartiméus Fonds aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Een ANBI is een kerkelijke, levensbeschouwelijke, charitatieve, culturele, wetenschappelijke of algemeen nut beogende instelling die als zodanig door de Belastingdienst is aangewezen. Organisaties die zijn aangemerkt als ANBI hoeven geen schenkings- of successierecht te betalen. Voor donateurs geldt dat hun giften aan goede doelen alleen nog in aanmerking komen voor giftenaftrek in de belastingaangifte als het goede doel is aangemerkt als ANBI.

5.9 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Het Bartiméus Fonds zet zich in voor een inclusieve samenleving en staat middenin de samenleving. We sporen bedrijven en organisaties aan om maatschappelijk verantwoord te ondernemen. Het Bartimeus Fonds heeft zelf in 2022 op diverse manieren vorm gegeven aan maatschappelijk verantwoord ondernemen, zoals hieronder nader toegelicht. In paragraaf 5.3 hebben we uitgelegd hoe we in ons beleggingsbeleid rekening houden met duurzaamheid.

5.10 Personeelsbeleid

Als goede doelen organisatie die zich inzet voor een toegankelijke samenleving voor mensen met een visuele beperking hebben we zelf een voorbeeldfunctie. In dit verslagjaar hebben we vier medewerkers met een visuele beperking in dienst. Een positief effect is dat hierdoor in het gehele team de bewustwording groeit



over leven en werken met een visuele beperking. Wij vervullen daardoor tevens een voorbeeldfunctie van inclusief werkgeverschap.

Daarnaast staan duurzame inzetbaarheid en ontwikkeling binnen de organisatie hoog op de agenda.

5.11 Prestatieladder Socialer Ondernemen (PSO)

Als Bartiméus Fonds maken we ons er sterk voor dat méér mensen met een visuele beperking aan het werk kunnen. Daarom zijn we trots op onze PSO-erkenning die we in voorjaar 2022 mochten ontvangen. Deze toont aan dat we zelf koploper zijn als het gaat om inclusief werkgeverschap. We zijn ingedeeld op trede 3, de hoogste trede die een organisatie kan halen. PSO staat voor Prestatieladder Socialer Ondernemen. Het is een wetenschappelijk meetinstrument en keurmerk van TNO. De PSO meet de mate van sociaal ondernemen en maakt deze zichtbaar. Met als doel om meer mensen met een kwetsbare arbeidsmarktpositie aan het werk te helpen.

5.12 Toegankelijkheid

Het gebouw waarin de organisatie gehuisvest is (het Koetshuis), is fysiek toegankelijk voor mensen met een visuele of andere beperking. Dit komt tot uiting in de rolstoeltoegankelijkheid, de aanwezigheid van een invalidetoilet, een lift, en bewegwijzering in braille. Bovendien zijn hulphonden welkom, dit staat ook bij de ingang aangegeven. Naast fysiek toegankelijk zijn we online toegankelijk. Onze website voldoet aan het kwaliteitskeurmerk voor toegankelijke websites.

5.13 Milieu

Wij gaan zorgvuldig om met het milieu. Vanuit goed rentmeesterschap willen we verspilling van middelen, materialen en voedsel zoveel mogelijk voorkomen. Dit principe komt terug in ons inkoopbeleid, afvalscheiding en onze besparing op gebruik van papier en onze informatieverstrekking aan donateurs (donateurs kunnen aangeven in welke mate zij informatie op papier van ons willen ontvangen). Daarnaast worden al onze mailingen gedrukt op papier met het FSC-keurmerk.



5.14 Besteding van de middelen in relatie tot de doelstelling

Projectaanvragen Bartiméus

In 2022 stelde het Bartiméus Fonds een bedrag van minimaal € 2.200.000 beschikbaar aan Bartiméus voor projectaanvragen. In 2022 is in totaal € 2.747.520 besteed. In de begroting van 2023 hebben wij een bedrag van 2.600.000 opgenomen.

Percentages 2022

Kosten beheer en administratie ten opzichte van totale lasten:	2,9%
Besteding aan de doelstelling ten opzichte van de totale baten:	135,5%
Besteding aan de doelstelling ten opzichte van de totale lasten:	89,0%
Wervingskosten/som van de geworven baten:	12,9%

Conform het reglement van het CBF stellen wij de norm voor kosten beheer en administratie vast. Voor de komende jaren hebben we het percentage vastgesteld op maximaal 4 procent van de totale lasten. Het werkelijke percentage voor 2022 bedroeg 2,9 procent.

Dat onze bestedingen op 134,5 procent zijn gekomen is het gevolg van het feit dat we meer hebben besteed aan de doelstelling dan we hebben geworven. Dit is het gevolg van het feit dat we rekenen op inkomsten uit ons vermogen. Als percentage van de totale lasten is het percentage 89 procent.

Het percentage wervingskosten ten opzichte van de som van geworven baten bleef ruim onder de 25 procent die wij als plafond hanteren. Over 2022 bedroeg het percentage 12,9 procent.

B:



Stichting Bartiméus Fonds
Utrechtseweg 82a
3702 AD Zeist

Rapport inzake de jaarrekening 2022



Algemeen

Jaarrekening

Balans per 31 december 2022

Staat van baten en lasten over 2022

Kasstroomoverzicht

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Toelichting op de balans

Toelichting op de staat van baten en lasten

Toelichting lastenverdeling kosten organisatie

Toelichting lastenverdeling personeelskosten

Verschillenanalyse rekening versus begroting

Overige gegevens

Controleverklaring

Bijlagen

I. Overzicht van de materiële vaste activa

II. Overzicht B-projecten en verslag van besteding

III. Overzicht E-projecten en verslag van besteding

IV. Begroting 2023



**Stichting Bartiméus Fonds
te Zeist**

Stichting Bartiméus Fonds
Utrechtseweg 82a
3702 AD Zeist

Zeist, 11 mei 2023

Algemeen

Jaarverslaggeving

Het jaarverslag van de Stichting Bartiméus Fonds is opgesteld conform de door de Raad voor de Jaarverslaggeving opgestelde Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen, waarbij ook steeds de opmerkingen van het Centraal Bureau Fondsenwerving zijn betrokken.

Hoogachtend,

J.S.C. van der Mei
Directeur



Balans per 31 december 2022

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Materiële vaste activa	2.409.758	2.651.321
Financiële vaste activa	8.986.000	9.210.000
Vorderingen en overlopende activa	760.989	727.070
Effecten	45.082.093	52.759.860
Liquide middelen	7.287.237	9.158.203
	<hr/>	<hr/>
Totaal	<u>64.526.077</u>	<u>74.506.454</u>



PASSIVA	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Reserves en fondsen		
<u>Reserves</u>		
Stichtingskapitaal	90	90
Continuïteitsreserves	7.140.000	16.270.000
Bestemmingsreserves	51.675.060	51.475.547
Overige reserves	<u>39.528-</u>	<u>85.530-</u>
	58.775.622	67.660.107
Bestemmingsfondsen	<u>1.958</u>	<u>34.347</u>
	<u>58.777.580</u>	<u>67.694.454</u>
Vorzieningen	<u>1.988.439</u>	<u>2.150.376</u>
Langlopende schulden	<u>618.728</u>	<u>1.230.886</u>
Kortlopende schulden	<u>3.141.330</u>	<u>3.430.738</u>
Totaal	<u>64.526.077</u>	<u>74.506.454</u>



Staat van baten en lasten over 2022

	Uitkomst 2022	Begroting 2022	Uitkomst 2021
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren	2.862.416	3.075.000	5.883.601
Baten van bedrijven	312.554	300.000	282.528
Baten van subsidies van overheden	-628	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	815.136	700.000	720.130
Som van de geworven baten	3.989.478	4.075.000	6.886.259
Overige baten	224.884	225.000	217.451
Som van de baten	4.214.362	4.300.000	7.103.710
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Preventie en voorlichting	594.615	760.000	677.865
Hulpverlening	5.117.504	5.227.000	7.784.923
	5.712.119	5.987.000	8.462.788
Wervingskosten	512.872	590.000	613.564
Kosten beheer en administratie	188.260	208.400	191.942
Som van de lasten	6.413.251	6.785.400	9.268.294
Saldo voor financiële baten en lasten	-2.198.889	-2.485.400	-2.164.584
Saldo financiële baten en lasten	-6.717.985	1.960.000	8.990.686
Saldo van baten en lasten	-8.916.874	-525.400	6.826.102
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- reserve korte termijn risico's	-330.000		440.000
- reserve beleggingsrisico	-1.800.000		1.500.000
- reserve beleggingsrisico	-7.000.000		0
- reserve projecten Stichting Bartiméus	-2.200.000		-2.200.000
- reserve projecten Stichting Bartiméus	2.200.000		2.200.000
- reserve financiering activa	-385.322		-318.828
- reserve interne projecten	88.429		82.371
- reserve bron van inkomsten	800.000		800.000
- reserve bron van inkomsten	-800.000		-800.000
- reserve ontwikkelkosten	-44.978		-105.022
- reserve onderzoeksproject	-119.392		459.351
- reserve nieuwbouw zorgvastgoed	0		5.000.000



	Uitkomst	Begroting	Uitkomst
- reserve project Bijzondere leerstoel	620.663		0
- reserve project Bijzondere leerstoel	-59.887		0
- reserve project Sponsoring team VIT	100.000		0
- fonds geormerkte nalatenschap	0		-6.910
- fonds geormerkte nalatenschap	0		-27.000
- fonds Altena van der Sluys-Ketelaar	0		60.552
- fonds Altena van der Sluys-Ketelaar	-32.389		-26.205
- overige reserves	46.002		-232.207
	<u>-8.916.874</u>		<u>6.826.102</u>



Kasstroomoverzicht

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	-8.916.874	6.826.102
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	177.572	165.314
Mutaties in de voorzieningen	-161.937	-173.025
<i>Mutatie werkkapitaal:</i>		
- mutaties in de vorderingen en overlopende activa	-33.919	303.784
- mutaties in de effecten	7.677.767	-8.371.652
- mutaties in de kortlopende schulden	-289.408	-459.132
	<u>-1.546.799</u>	<u>-1.708.609</u>
Kasstroom uit investerings- en beleggingsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	-11.873	-437.780
Desinvesteringen materiële vaste activa	75.864	1.213.355
Mutaties in de financiële vaste activa	224.000	490.000
	<u>287.991</u>	<u>1.265.575</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Opname langlopende schulden	-612.158	446.430
	<u>-612.158</u>	<u>446.430</u>
Totaal kasstroom	<u>-1.870.966</u>	<u>3.396</u>
Liquide middelen per 1 januari	9.158.203	9.154.807
Totaal kasstroom	<u>-1.870.966</u>	<u>3.396</u>
Liquide middelen per 31 december	<u>7.287.237</u>	<u>9.158.203</u>



Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Eventuele afrondingsverschillen worden niet gecorrigeerd in de jaarrekening. Deze verschillen zijn niet materieel voor inzicht in vermogen en resultaat.

In verband met de vergelijkbaarheid zijn de vergelijkende cijfers op onderdelen geherrubriceerd.

Waardering

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschaffingskosten, onder aftrek van jaarlijkse afschrijvingen. Activa die in de loop van het jaar zijn aangeschaft worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de aanschaffings- of vervaardigingskosten, onder aftrek van jaarlijkse afschrijvingen, waarbij geen rekening gehouden wordt met restwaarde van de ondergrond indien de opstallen zorggerelateerd zijn. Activa die in de loop van het jaar zijn aangeschaft worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Effecten

Voor ter beurze genoteerde effecten is de marktwaarde gesteld op de beurswaarde.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Reserves

Een bestemmingsreserve wordt gevormd wanneer een deel van de middelen door het bestuur zijn afgezonderd voor een specifiek doel.



Voorzieningen

De voorziening voor groot onderhoud gebouwen wordt gevormd voor toekomstig groot onderhoud van de onroerende zaken, die niet als vervanging van belangrijke bestanddelen van de gebouwen zijn aan te merken, en is bedoeld om de onderhoudskosten gelijkmatig over de jaren te verdelen.

Overige

Alle overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, tenzij in de toelichting anders is vermeld.

Resultaatbepaling

Baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Alle in de jaarrekening opgenomen lasten zijn opgenomen tegen de historische kostprijs.

Gerealiseerde en ongerealiseerde koersverschillen op effecten alsmede de overige opbrengsten en kosten van effecten zijn in de staat van baten en lasten verantwoord.

De opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen zijn verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang van opbrengsten uit hoofde van nalatenschappen kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt. Hiervan is in ieder geval sprake bij ontvangst van de akte van verdeling. Indien de omvang niet betrouwbaar kan worden vastgesteld wordt deze gesteld op 80% van de ingeschatte omvang.

De aan het pensioenfonds te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord en, voor zover de aan het pensioenfonds te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen. De stichting heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Deze pensioenregeling betreft een voorwaardelijk geïndexeerde middelloonregeling. Indexatie (aanpassing met prijsstijging) van de toegekende aanspraken en rechten vindt uitsluitend plaats indien en voor zover de middelen van het pensioenfonds daartoe ruimte laten en het pensioenfonds daartoe heeft besloten. Indien de omstandigheden bij het pensioenfonds daar aanleiding toe geven, kan het bestuur besluiten tot het korten van aanspraken.

Momenteel is sprake van een tekort in het pensioenfonds PFZW. Het fonds heeft een dekkingsgraad van 109,2% ultimo 2022 (2021: 106,6%). In het bijgewerkte herstelplan van januari 2020 laat PFZW zien dat de beleidsdekkingsgraad eind 2027 weer op het vereiste niveau kan zijn. Volgens dat plan kan PFZW in het jaar 2027 voldoen aan de wettelijke eisen voor de reserves. De dekkingsgraad die PFZW dan bereikt moet hebben bedraagt 124,4%. Ieder jaar wordt het plan geactualiseerd en ter goedkeuring voorgelegd aan DNB.

Subsidieverplichtingen zijn geheel ten laste gebracht van het boekjaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de (externe) subsidieontvanger is medegedeeld.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.



Toelichting op de balans

ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop is als volgt:

- I. Benodigd voor de bedrijfsvoering (inventaris)
- II. Direct in gebruik voor de doelstelling
- III. Ter belegging

	<u>I</u> €	<u>II</u> €	<u>III</u> €	<u>Totaal</u> €
<i>Stand per 1 januari 2022</i>				
Aanschafwaarde	165.683	4.230.659	131.326	4.527.668
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-140.995</u>	<u>-1.684.269</u>	<u>-51.083</u>	<u>-1.876.347</u>
Boekwaarde	<u>24.688</u>	<u>2.546.390</u>	<u>80.243</u>	<u>2.651.321</u>
<i>Mutaties in 2022</i>				
Investerings	11.873	0	0	11.873
Aanschafwaarde desinvesteringen	0	0	-131.324	-131.324
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0	55.460	55.460
Afschrijvingen	<u>-14.796</u>	<u>-158.399</u>	<u>-4.377</u>	<u>-177.572</u>
Saldo	<u>-2.923</u>	<u>-158.399</u>	<u>-80.241</u>	<u>-241.563</u>
<i>Stand per 31 december 2022</i>				
Aanschafwaarde	177.556	4.230.659	2	4.408.217
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-155.791</u>	<u>-1.842.668</u>	<u>0</u>	<u>-1.998.459</u>
Boekwaarde	<u>21.765</u>	<u>2.387.991</u>	<u>2</u>	<u>2.409.758</u>
Afschrijvingspercentages	<u>10%-20%</u>	<u>0%-14,3%</u>	<u>0%-5%</u>	

De WOZ-waarde van de per 31 december 2022 aanwezige gebouwen bedraagt in totaal € 5.246.000.
De WOZ-waarde van het Koetshuis is exclusief het terrein.



	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Financiële vaste activa		
<u>Leningen verstrekt in het kader van de doelstelling</u>		
Lening Nieuwbouw Doorn	8.800.000	9.200.000
Lening Accenss BV - I	50.000	50.000
Af: voorziening voor oninbaarheid lening Accenss BV - I	-50.000	-50.000
Lening Accenss BV - II	50.000	0
Lening Vereniging Paardrijden voor gehandicapten Lis Hartel	10.000	10.000
Lening Angstone BV	<u>126.000</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>8.986.000</u>	<u>9.210.000</u>

Lening Nieuwbouw Doorn:

Er is op 19 december 2017 een positief besluit genomen voor het verlenen van een financiering aan Stichting Bartiméus Sonneheerdt ten behoeve van de nieuwbouw Doorn ter waarde van € 10.000.000. De rente bedraagt 3% en is rentevast over de volledige looptijd. Het eerste jaar na volledig afroepen van de lening, tot uiterlijk 1 jaar na de oplevering van de nieuwbouw, is aflossingsvrij. De aflossingen vinden daarna lineair plaats in een periode van 25 jaar. Stichting Bartiméus heeft de opstallen van de nieuwbouw Doorn in hypothecair onderpand (gedeeld eerste recht van hypotheek te samen met WFZ) gegeven aan Stichting Bartiméus Fonds.

Lening Accenss BV:

Dit betreft een in 2020 verstrekte lening met een looptijd van 48 maanden. Accenss BV start met aflossen zodra de cashflow van de onderneming positief is, maar uiterlijk 1 juli 2022. De rente bedraagt 0% (tm 2021: 5%) per jaar. Deze lening is achtergesteld op overige aan Accenss BV verstrekte en/of te verstrekken geldleningen, kredieten in rekening-courant of borgstellingen. In 2021 is de lening voor een bedrag ad € 50.000 kwijtgescholden. De resterende € 50.000 van de lening is 100% voorzien.

In 2022 is een tweede lening ad € 50.000 verstrekt. Accenss BV start met aflossen zodra de cashflow van de onderneming positief is, maar uiterlijk 1 juli 2023. Aflossing vindt plaats in 36 gelijke maandelijkse termijnen. De rente bedraagt 4,5% per jaar. Deze lening is achtergesteld op overige aan Accenss BV verstrekte en/of te verstrekken geldleningen, kredieten in rekening-courant of borgstellingen.

Lening Vereniging Paardrijden voor gehandicapten Lis Hartel:

In 2021 is aan de Vereniging Paardrijden voor gehandicapten Lis Hartel een achtergestelde lening verstrekt van maximaal € 30.000. Een eerste tranche van € 10.000 is overgemaakt. De lening heeft een looptijd van 18 maanden, tot 1 april 2023. De lening is geheel aflossingsvrij. De rente bedraagt 0%.

Lening Angstone BV:

Dit betreft een in 2022 verstrekte lening. De lening is verstrekt ter ondersteuning van de ontwikkeling en het op de markt brengen van een bril voor nachtblindheid en is een vervolg op het LUNA-project. Angstone BV start met aflossen zodra de onderneming winst maakt, maar uiterlijk oktober 2026. Aflossing vindt plaats in 24 gelijke maandelijkse termijnen. De rente bedraagt 3% per jaar.



	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Lopende interest effecten	39.033	27.685
Legaten en erfstellingen	697.961	559.258
Debiteuren	0	720
Pensioenpremie	0	1.442
Nog te ontvangen toegezegde bijdrage bedrijven	0	110.096
Subsidie ZonMW	0	20.000
Vooruitbetaalde kosten	13.930	0
Overige	<u>10.065</u>	<u>7.869</u>
Per 31 december	<u>760.989</u>	<u>727.070</u>

De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

Effecten

Aandelen	25.422.286	33.825.894
Obligaties	15.827.121	14.473.398
Liquiditeiten	<u>3.832.686</u>	<u>4.460.568</u>
Effecten aangehouden ter belegging	<u>45.082.093</u>	<u>52.759.860</u>

De effecten zijn gewaardeerd tegen de beurswaarde.

De aandelen en obligaties zijn per 31 december 2022 globaal als volgt te specificeren, onder vermelding van vervreemdingsresultaten en waardeveranderingen.

	Aandelen	Obligaties	Totaal
Waarde per 31 december 2022	25.422.286	15.827.121	41.249.407
Waarde per 1 januari 2022	<u>33.825.894</u>	<u>14.473.398</u>	<u>48.299.292</u>
Mutatie	<u>-8.403.608</u>	<u>1.353.723</u>	<u>-7.049.885</u>

Deze mutatie kan als volgt worden gespecificeerd:

Uit hoofde van aan- en verkopen	1.138.400
Uit hoofde van waardeveranderingen	<u>-8.188.285</u>
Totaal	<u>-7.049.885</u>



	Aandelen	Obligaties	Totaal
Waarde per 31 december 2022	25.422.286	15.827.121	41.249.407
Waarde per 1 januari 2022	<u>33.825.894</u>	<u>14.473.398</u>	<u>48.299.292</u>
Mutatie	<u>-8.403.608</u>	<u>1.353.723</u>	<u>-7.049.885</u>

Deze mutatie kan als volgt worden gespecificeerd:

Uit hoofde van aan- en verkopen		1.138.400
Uit hoofde van waardeveranderingen		<u>-8.188.285</u>
Totaal		<u>-7.049.885</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€

Liquide middelen

Banken

ING bank	75.426	88.178
ABN AMRO Bank	<u>7.211.811</u>	<u>9.070.025</u>
Per 31 december	<u>7.287.237</u>	<u>9.158.203</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€

Bestemmingsreserves

Conform RJ650.307 vormen onderstaande bestemmingsreserves geen verplichting.

Reserve projecten Stichting Bartiméus

Per 1 januari	15.400.000	15.400.000
Uit resultaatverdeling, toevoeging t.b.v. instandhouding	2.200.000	2.200.000
Uit resultaatverdeling, onttrekking t.b.v. projecten	<u>-2.200.000</u>	<u>-2.200.000</u>
Per 31 december	<u>15.400.000</u>	<u>15.400.000</u>

Deze reserve is gevormd voor de besteding van gelden in het kader van de doelstelling aan projecten die de Stichting Bartiméus gaat realiseren in de jaren 2023-2029 (€ 2.200.000 per jaar) respectievelijk 2022-2028 (€ 2.200.000). De benodigde uitgaven voor deze projecten bedragen de grootte van de reserve. Jaarlijks zal op basis van projectaanvragen van de stichting besloten worden aan welke projecten een bijdrage verstrekt wordt.



Reserve financiering activa

Per 1 januari	11.781.078	12.099.906
Uit resultaatverdeling	<u>-385.322</u>	<u>-318.828</u>
Per 31 december	<u>11.395.756</u>	<u>11.781.078</u>

Deze post is als volgt uit te splitsen:

Materiële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering	21.765	24.688
Materiële vaste activa direct in gebruik voor de doelstelling	2.387.991	2.546.390
Financiële vaste activa in het kader van de doelstelling	<u>8.986.000</u>	<u>9.210.000</u>
Per 31 december	<u>11.395.756</u>	<u>11.781.078</u>

Dit bedrag betreft de reserve ter grootte van de geïnvesteerde gelden in materiële vaste activa en financiële vaste activa in het kader van de doelstelling of in gebruik voor de bedrijfsvoering die met eigen middelen zijn gefinancierd.

Reserve nieuwbouw Koetshuis

Per 1 januari	500.000	500.000
Uit resultaatverdeling	<u>0</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Deze reserve is bedoeld voor de inrichting van het buitenterrein bij het Koetshuis te Zeist.



PASSIVA

Reserves en fondsen

Reserves

Stichtingskapitaal

Per 31 december	<u>90</u>	<u>90</u>
-----------------	-----------	-----------

Continuïteitsreserves

Reserve korte termijn risico's

Per 1 januari	4.170.000	3.730.000
Uit resultaatverdeling	<u>-330.000</u>	<u>440.000</u>
Per 31 december	<u>3.840.000</u>	<u>4.170.000</u>

Dit bedrag betreft de reserve voor de dekking van de risico's op korte termijn om zeker te stellen dat Stichting Bartiméus Fonds ook in de toekomst aan de verplichtingen kan voldoen. De grootte van de reserve is gesteld op anderhalf maal de uitvoeringskosten voor de eigen organisatie inclusief de kosten voor fondsenwerving.

Reserve beleggingsrisico

Per 1 januari	12.100.000	10.600.000
Uit resultaatverdeling	-1.800.000	1.500.000
Uit resultaatverdeling	<u>-7.000.000</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>3.300.000</u>	<u>12.100.000</u>

Deze continuïteitsreserve is gevormd voor specifieke risico's die samenhangen met mogelijke koersdalingen van zakelijke waarden (effecten) tot een door het bestuur ingeschat risiconiveau. Vanwege de (ongerealiseerde) beleggingsresultaten in 2022 is aan deze reserve bron van inkomsten € 7.000.000 onttrokken.

Totaal continuïteitsreserves, per 31 december	<u>7.140.000</u>	<u>16.270.000</u>
---	------------------	-------------------



	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<i>Reserve interne projecten</i>		
Per 1 januari	290.140	207.769
Uit resultaatverdeling	<u>88.429</u>	<u>82.371</u>
Per 31 december	<u>378.569</u>	<u>290.140</u>

Vanaf het jaar 2016 wordt een gedeelte van de projecten in eigen beheer uitgevoerd. Voor het gedeelte van de vooraf ingeschatte bestedingen die nog niet daadwerkelijk zijn uitgevoerd is een bestemmingsreserve gevormd.

Reserve bron van inkomsten

Per 1 januari	18.000.000	18.000.000
Uit resultaatverdeling, toevoeging t.b.v. instandhouding	800.000	800.000
Uit resultaatverdeling, onttrekking t.b.v. E-projecten	<u>-800.000</u>	<u>-800.000</u>
Per 31 december	<u>18.000.000</u>	<u>18.000.000</u>

Het rendement van deze bestemmingsreserve is erop gericht om de jaarlijkse uitgaven te dekken voor projecten die Stichting Bartiméus Fonds gaat realiseren. Jaarlijks zal besloten worden aan welke projecten een bijdrage wordt verstrekt.

Reserve ontwikkelkosten

Per 1 januari	44.978	150.000
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-44.978</u>	<u>-105.022</u>
Per 31 december	<u>0</u>	<u>44.978</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van de onderzoeks- en ontwikkelkosten in het kader van het haalbaarheidsonderzoek investering Nieuwbouw Zeist en Nieuw Ruimzicht te Doorn.

Reserve onderzoeksproject 'Innovatieve meetmethoden'

Per 1 januari	459.351	0
Uit resultaatverdeling	<u>-119.392</u>	<u>459.351</u>
Per 31 december	<u>339.959</u>	<u>459.351</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven aan het onderzoeksproject 'Innovatieve meetmethoden'.



	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<i>Reserve nieuwbouw (zorg)vastgoed</i>		
Per 1 januari	5.000.000	0
Uit resultaatverdeling	<u>0</u>	<u>5.000.000</u>
Per 31 december	<u>5.000.000</u>	<u>5.000.000</u>

Deze reserve is bedoeld voor de financiering/realisatie van een drietal nieuwbouw projecten die in de komende jaren gerealiseerd gaan worden.

Reserve project Bijzondere leerstoel 'Zeldzame oogheekkundige aandoeningen'

Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	620.663	0
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-59.887</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>560.776</u>	<u>0</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven aan het project Bijzondere leerstoel 'Zeldzame oogheekkundige aandoeningen'.

Reserve project Sponsoring team VIT

Per 1 januari	0	0
Uit resultaatverdeling	<u>100.000</u>	<u>0</u>
Per 31 december	<u>100.000</u>	<u>0</u>

Deze reserve is bedoeld ter dekking van toekomstige uitgaven aan het project Sponsoring team VIT.

Totaal bestemmingsreserves, per 31 december	<u>51.675.060</u>	<u>51.475.547</u>
---	-------------------	-------------------

Overige reserves

Per 1 januari	-85.530	146.677
Uit resultaatverdeling	<u>46.002</u>	<u>-232.207</u>
Per 31 december	<u>-39.528</u>	<u>-85.530</u>

Bestemmingsfondsen



Geormerkte nalatenschap

Per 1 januari	0	6.910
Uit resultaatverdeling	<u>0</u>	<u>-6.910</u>
Per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

In 2019 is een nalatenschap ontvangen waaraan de voorwaarde is verbonden dat het besteed wordt aan een project ten behoeve van Bartiméus Zeist.



	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<i>Geormerkte nalatenschap</i>		
Per 1 januari	0	27.000
Uit resultaatverdeling, toevoeging	0	5.975
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>0</u>	<u>-32.975</u>
Per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

In 2020 is een nalatenschap ontvangen waaraan de voorwaarde is verbonden dat het besteed wordt aan projecten ten behoeve van Bartiméushage in Doorn.

Fonds Altena van der Sluys-Ketelaar

Per 1 januari	34.347	0
Uit resultaatverdeling, toevoeging	0	60.552
Uit resultaatverdeling, onttrekking	<u>-32.389</u>	<u>-26.205</u>
Per 31 december	<u>1.958</u>	<u>34.347</u>

In 2021 is vanuit een ontvangen nalatenschap een Fonds op Naam opgericht. De gelden van dit fonds zullen besteed worden aan het verbeteren of het in stand houden van de sociale leefomgeving van ouderen die visueel beperkt zijn.

Totaal bestemmingsfondsen, per 31 december	<u>1.958</u>	<u>34.347</u>
--	--------------	---------------

Vorzieningen

Onderhoudsvoorziening

Per 1 januari	2.150.376	2.323.401
Bij: Dotatie boekjaar	<u>55.104</u>	<u>193.841</u>
	2.205.480	2.517.242
Af: Kosten groot onderhoud/vrijval i.v.m. verkoop	<u>-217.041</u>	<u>-366.866</u>
Per 31 december	<u>1.988.439</u>	<u>2.150.376</u>

Op basis van een langetermijnonderhoudsplan wordt jaarlijks gedoteerd aan de onderhoudsvoorziening. In verband met de verkoop van onroerend in 2022 kon een deel (€ 74.621) van de onderhoudsvoorziening vrijvallen.

Totaal voorzieningen, per 31 december	<u>1.988.439</u>	<u>2.150.376</u>
---------------------------------------	------------------	------------------



	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Langlopende schulden		
<u>Overige</u>		
Nog te besteden projectbijdragen langlopend	<u>618.728</u>	<u>1.230.886</u>
Per 31 december	<u>618.728</u>	<u>1.230.886</u>

De nog te besteden projectbijdragen langlopend hebben een looptijd die ligt tussen de 1 en 5 jaar.

Voor een overzicht van de nog te besteden projectbijdragen wordt verwezen naar bijlage II en III.

Totaal langlopende schulden, per 31 december	<u>618.728</u>	<u>1.230.886</u>
--	----------------	------------------

Kortlopende schulden

Pensioenpremie	36.471	0
Nog te besteden E-projecten	461.193	614.889
Overlopende passiva	57.983	121.052
Loonheffingen	74.425	77.841
Crediteuren - regulier	105.324	153.050
Crediteuren - projecten	646.748	931.713
Nog te besteden B-projecten	2.293.292	2.679.560
Reservering vakantiegeld	49.849	42.948
Waarborgsommen	650	650
Te betalen beheerskosten effecten	<u>34.123</u>	<u>39.921</u>
	3.760.058	4.661.624
Af: Langlopend deel van de nog te besteden projectbijdragen	<u>-618.728</u>	<u>-1.230.886</u>
Per 31 december	<u>3.141.330</u>	<u>3.430.738</u>

Voor een overzicht van de nog te besteden projectbijdragen wordt verwezen naar de bijlagen II en III.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Stichting Bartiméus Fonds is bloot eigenaar in diverse kapitalen (totaal circa € 680.000) waarop het vruchtgebruik van derden rust. Conform de handreiking 'Verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik' zijn deze kapitalen niet in de balans gewaardeerd aangezien de vruchtgebruiker recht heeft op interen of beleggen.

Jaarlijks wordt een bedrag beschikbaar gesteld aan Stichting Bartiméus ten behoeve van projecten. Dit bedraagt voor 2023 € 2.200.000. In deze jaarrekening is onder de bestemmingsreserves een reserve gevormd van € 15.400.000 voor projecten in de periode 2023-2029.

Er zijn verhuurovereenkomsten gesloten inzake diverse panden. De huuropbrengst 2023 wordt begroot op € 243.400 per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd.



Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Uitkomst 2022</u>	<u>Begroting 2022</u>	<u>Uitkomst 2021</u>
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren			
Nalatenschappen	1.291.592	1.500.000	4.400.420
Donaties en giften*	<u>1.570.824</u>	<u>1.575.000</u>	<u>1.483.181</u>
	<u>2.862.416</u>	<u>3.075.000</u>	<u>5.883.601</u>

*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnen gekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:

- Familiedag 2022	91
- Lekker eten januari 2022	1.628
- Schenking Bartimeus - voor VEC team	2.000
- Spraak ontwikkeling	15.677
- SpraakPlus	2.620

Baten van bedrijven	<u>312.554</u>	<u>300.000</u>	<u>282.528</u>
----------------------------	----------------	----------------	----------------

*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnen gekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:

- Freiburger Iespaarden voor Lis Hartel	3.000
- Meye Indoor Way - project 3 (EZwayZ) fase 1	275.000
- Snoezel en beleefruimte binnen buiten tussenpad Doorn	2.500
- Sponsoring Tandem Team VIT 2022-2024	7.500
- Spraak ontwikkeling	4.223
- SpraakPlus	3.343



	Uitkomst 2022	Begroting 2022	Uitkomst 2021
	€	€	€

Baten van subsidies van overheden

Subside ZonMw	<u>-628</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
---------------	-------------	----------	----------

Deze subsidie betreft de afrekening van de subsidie van ZonMw met als projecttitel "Houd de lijn vrij! 3.0".

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Kerken	116.224	110.000	97.597
Vermogensfondsen	698.912	540.000	561.981
Fondsen op naam	<u>0</u>	<u>50.000</u>	<u>60.552</u>
	<u>815.136</u>	<u>700.000</u>	<u>720.130</u>

*) In de betreffende baten zijn de opbrengsten opgenomen die binnen gekomen zijn voor specifieke doelen, welke ook in het boekjaar zijn besteed:

- Aanpassing keuken	1.950
- Baby- en peutercentrum voor zeldzame oogaandoeningen	3.000
- Beleeftuintjes	20.000
- Groot letterbijbels 2022	1.165
- Ik wil een bijbaan	10.000
- Inclusief design begint op school	5.000
- Innovatieve meetmethoden	90.705
- Iphone, Hörbert radio en geluidenkussen	1.780
- Kwartiermaker community 'Toegankelijkdagjeuit'	4.000
- Liggende verzorging	4.000
- Meest Toegankelijke Ziekenhuis	11.300
- Onbeperkt Ondernemen	130.000
- Praktische initiatieven	95.501
- Special Social Connect	30.000
- Spraak ontwikkeling	2.737
- SpraakPlus	324
- Steunpunt migranten Oogvereniging jaar 2	1.200
- The Blind Spot CMU 2021	3.000
- Toegankelijkheid in curriculum (TIC)	60.000
- Tweesprong dagje uit 2022	1.000
- Visueel in Beeld vervolg onderzoek of ZG in beeld	32.500

Overige baten

Opbrengst verhuur onroerende zaken in het kader van de doelstelling	<u>224.884</u>	<u>225.000</u>	<u>217.451</u>
---	----------------	----------------	----------------



	<u>Uitkomst 2022</u> €	<u>Begroting 2022</u> €	<u>Uitkomst 2021</u> €
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
<u>Preventie en voorlichting</u>			
Uitvoeringskosten	<u>594.615</u>	<u>760.000</u>	<u>677.865</u>
<u>Hulpverlening</u>			
<i>Projectgelden</i>			
B-projecten	3.328.631	2.800.000	5.532.223
Vrijval B-projecten	-581.111	0	-456.368
E-projecten/eigen activiteiten	1.317.931	1.400.000	1.741.683
Vrijval E-projecten	-47.703	0	-53.482
Fonds H. Altena van der Sluys-Ketelaar	<u>32.389</u>	<u>0</u>	<u>26.205</u>
	<u>4.050.137</u>	<u>4.200.000</u>	<u>6.790.261</u>
<i>Uitvoeringskosten, projecten/programma's</i>	894.172	846.200	851.034
<i>Uitvoeringskosten, vastgoed in gebruik voor doelstelling</i>	<u>173.195</u>	<u>180.800</u>	<u>143.628</u>
	<u>1.067.367</u>	<u>1.027.000</u>	<u>994.662</u>
Totaal hulpverlening	<u>5.117.504</u>	<u>5.227.000</u>	<u>7.784.923</u>
Totaal besteed aan doelstellingen	<u>5.712.119</u>	<u>5.987.000</u>	<u>8.462.788</u>
Wervingskosten			
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>			
Directe verwervingskosten	200.358	321.257	338.826
Uitvoeringskosten	<u>312.514</u>	<u>268.743</u>	<u>274.738</u>
	<u>512.872</u>	<u>590.000</u>	<u>613.564</u>
In % van de som van de geworven baten	12,9%	14,5%	8,9%
Kosten beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	<u>188.260</u>	<u>208.400</u>	<u>191.942</u>
In % van de som van de lasten	2,9%	3,1%	2,1%



	Uitkomst 2022	Begroting 2022	Uitkomst 2021
	€	€	€
Saldo financiële baten en lasten			
Opbrengst huur overige panden	14.222	23.500	21.995
Rente baten	-27.863	-30.000	-34.596
Rente lening Nieuwbouw Doorn	271.471	275.500	283.471
Rente/afwaardering lening Accenss BV	487	0	-52.900
Rente lening Angstone BV	896	0	0
(On)gerealiseerde koersresultaten effecten	-8.188.285	} 2.000.000	7.988.784
Opbrengst obligatierente	77.264		64.683
Dividend	601.670		470.028
Beheerskosten effectenrekeningen	-138.662	-144.000	-149.620
	-7.388.800	2.125.000	8.591.845
Uitvoeringskosten	-195.942	-165.000	-445.770
Boekresultaat verkoop onroerende zaken	866.757	0	844.611
	<u>-6.717.985</u>	<u>1.960.000</u>	<u>8.990.686</u>



Bezoldiging bestuurders

Naam	J.S.C. van der Mei
Functie	Directeur - bestuurder

Dienstverband

Aard (looptijd)	onbepaald
Uren (gemiddeld)	36
Parttime-percentage	100
Periode	01-01/31-12

Bezoldiging

Jaarinkomen		
Brutoloon/salaris	97.424	
Vakantiegeld	7.630	
Eindejaarsuitkering	8.115	
Variabel jaarinkomen	<u>0</u>	
		113.169
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen		5.922
Pensioenlasten (wg deel)		12.716
Overige beloningen op termijn		0
Jubileumuitkering		<u>0</u>
Totaal 2022		<u>131.807</u>
Totaal 2021		<u>127.179</u>

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft met € 113.169 ruim binnen het maximum van € 130.699 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 216.000 per jaar.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 4 van het jaarverslag.

De belastbare vergoeding en bijtelling betreffen de bijtelling wegens privé gebruik auto van de werkgever.

De pensioenlast betreft het werkgeversdeel van de aan het bedrijfstakpensioenfonds verschuldigde premie.

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging en/of vergoeding uitgezonderd de gebruikelijke reiskostendeclaraties die de bestuursleden kunnen indienen bij de Stichting Bartiméus Fonds. Daarnaast zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt aan de directie danwel de bestuursleden. De bezoldiging van de directeur-bestuurder is hierboven vermeld.



Toelichting lastenverdeling kosten organisatie

Categorieën doelstellingen van Stichting Bartiméus Fonds

I. Preventie en voorlichting

II. Hulpverlening

Bestemming	Doelstelling		Wervingskosten		Beheer en administratie	Totaal 2022	Begroot 2022	Totaal 2021
	I	II	Eigen fondsenwerving	Beleggingen				
Subsidies en bijdragen	0	4.050.137	0	0	0	4.050.137	4.200.000	6.790.262
Publiciteit en communicatie	75.174	125.023	44.784	8.264	13.329	266.574	308.000	244.221
Personeelskosten	391.879	651.742	233.460	43.079	69.482	1.389.642	1.510.900	1.366.805
Huisvestingskosten	13.709	22.800	8.167	-32.420	2.431	14.687	75.200	-7.598
Kantoor- en algemene kosten	113.853	94.607	226.460	93.008	7.768	535.696	569.600	778.055
Administratie-, accountants- en advieskosten	0	0	0	5.013	95.250	100.263	99.200	97.179
Afschrijving en rente	0	173.195	0	-787.759	0	-614.564	187.500	-399.471
	594.615	5.117.504	512.871	-670.815	188.260	5.742.435	6.950.400	8.869.453



Toelichting lastenverdeling personeelskosten

Categorieën doelstellingen van Stichting Bartiméus Fonds

I. Preventie en voorlichting

II. Hulpverlening

Bestemming	Doelstelling		Wervingskosten		Beheer en administratie	Totaal 2022	Begroot 2022	Totaal 2021
	I	II	Eigen fondsenwerving	Beleggingen				
Lonen en salarissen	316.641	526.612	188.637	34.808	56.142	1.122.840	1.141.500	1.097.743
Sociale lasten	37.853	62.954	22.551	4.161	6.712	134.231	157.000	100.657
Pensioenlasten	31.613	52.576	18.833	3.475	5.605	112.102	111.500	99.290
Overige personeelskosten	5.772	9.600	3.439	635	1.023	20.469	100.900	69.114
Totaal	391.879	651.742	233.460	43.079	69.482	1.389.642	1.510.900	1.366.805

Gemiddeld aantal personeelsleden

Het gemiddeld aantal personeelsleden bedroeg in 2022: 18,8 uitgedrukt in fulltime dienstverbanden.



Toelichting op lastenverdeling kosten organisatie en personeelskosten

Stichting Bartiméus Fonds

De kosten van de organisatie worden toegerekend aan één van de navolgende categorieën: preventie en voorlichting, hulpverlening, kosten eigen fondsenwerving, kosten beleggingen of kosten beheer en administratie.

De kosten van de organisatie worden toegerekend aan één van de navolgende categorieën: preventie en voorlichting, hulpverlening, kosten eigen fondsenwerving, kosten beleggingen of kosten beheer en administratie.

	2022	2021
Besteed aan doelstelling: Preventie en voorlichting	28,20%	30,73%
Besteed aan doelstelling: Hulpverlening	46,90%	45,60%
Kosten eigen fondsenwerving	16,80%	15,03%
Kosten beleggingen	3,10%	3,19%
Kosten beheer en administratie	5,00%	5,45%

De lasten die niet direct te relateren zijn worden volgens bedrijfseconomische criteria toegerekend aan een van de categorieën.

De verdeling van het niet direct te relateren deel van de publiciteits- en communicatiekosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijving en rentekosten ziet er als volgt uit:

	2022	2021
Besteed aan doelstelling: Preventie en voorlichting	28,20%	30,73%
Besteed aan doelstelling: Hulpverlening	46,90%	45,60%
Kosten eigen fondsenwerving	16,80%	15,03%
Kosten beleggingen	3,10%	3,19%
Kosten beheer en administratie	5,00%	5,45%

De administratie-, accountants- en advieskosten worden voor 95% aan de categorie 'beheer en administratie' en 5% aan de categorie 'beleggingen' toegerekend.



Verschillenanalyse rekening versus begroting

	<u>Uitkomst 2022</u>	<u>Begroting 2022</u>	<u>Verschil</u>
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren			
Nalatenschappen	1.291.592	1.500.000	-208.408
Donaties en giften	<u>1.570.824</u>	<u>1.575.000</u>	<u>-4.176</u>
	<u>2.862.416</u>	<u>3.075.000</u>	<u>-212.584</u>
Baten van bedrijven	<u>312.554</u>	<u>300.000</u>	<u>12.554</u>
Baten van subsidies van overheden	<u>-628</u>	<u>0</u>	<u>-628</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<u>815.136</u>	<u>700.000</u>	<u>115.136</u>
Som van de geworven baten	<u>3.989.478</u>	<u>4.075.000</u>	<u>-85.522</u>
Overige baten	<u>224.884</u>	<u>225.000</u>	<u>-116</u>
Som van de baten	<u>4.214.362</u>	<u>4.300.000</u>	<u>-85.638</u>



	<u>Uitkomst 2022</u>	<u>Begroting 2022</u>	<u>Verschil</u>
	€	€	€
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
<u>Preventie en voorlichting</u>			
Uitvoeringskosten	<u>594.615</u>	<u>760.000</u>	<u>-165.385</u>
<u>Hulpverlening</u>			
Projectgelden	4.050.137	4.200.000	-149.863
Uitvoeringskosten	<u>1.067.367</u>	<u>1.027.000</u>	<u>40.367</u>
	<u>5.117.504</u>	<u>5.227.000</u>	<u>-109.496</u>
Totaal besteed aan doelstellingen	<u>5.712.119</u>	<u>5.987.000</u>	<u>-274.881</u>
Wervingskosten			
Kosten eigen fondsenwerving	<u>512.872</u>	<u>590.000</u>	<u>-77.128</u>
Kosten beheer en administratie			
Uitvoeringskosten	<u>188.260</u>	<u>208.400</u>	<u>-20.140</u>
Som van de lasten	<u>6.413.251</u>	<u>6.785.400</u>	<u>-372.149</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	<u>-2.198.889</u>	<u>-2.485.400</u>	<u>286.511</u>
Saldo financiële baten en lasten	<u>-6.717.985</u>	<u>1.960.000</u>	<u>-8.677.985</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-8.916.874</u>	<u>-525.400</u>	<u>-8.391.474</u>

Toelichting



In 2022 hebben we minder inkomsten uit nalatenschappen ontvangen dan begroot. Daar staan meer inkomsten uit fondsen en bedrijven tegenover. Al met al zijn de baten dichtbij de begroting uitgekomen.

De bestedingen en kosten zijn allemaal binnen de begroting gebleven, zonder grote verschillen. Dat geeft uiteindelijk een iets beter resultaat voor financiële baten en lasten dan begroot.

De financiële baten en lasten zijn zwaar negatief uitgekomen doordat 2022 een bijzonder slecht beleggingsjaar is geweest met een rendement van -15%. Met de verkoop van vastgoed hebben we nog een boekwinst gerealiseerd, maar dit kon het grote negatieve beleggingsresultaat niet compenseren. Het eindresultaat is fors negatief uitgekomen door het slechte beleggingsresultaat.



Overige gegevens

Resultaatbestemming

Het resultaat bedraagt -€ 8.916.874. Voor de resultaatbestemming wordt verwezen naar de onder de staat van baten en lasten opgenomen resultaatbestemming boekjaar. Deze resultaatbestemming is in de jaarrekening verwerkt.

Zeist, 30 mei 2023

De heer J.S.C. van der Mei
Directeur-bestuurder

De heer C.J. Beuving
Voorzitter raad van toezicht

De heer G.T. van Wakeren
Lid raad van toezicht

De heer H.A.J.M. Hermsen
Lid raad van toezicht

Mevrouw M.L. van Loon
Lid raad van toezicht

Mevrouw A.W.D. Molenaar
Vice-voorzitter raad van toezicht

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Bartiméus Fonds

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Bartiméus Fonds te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Bartiméus Fonds per 31 december 2022 en van het resultaat 2022 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Bartiméus Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Stationspark 1260
3364 DA Sliedrecht
Maanlander 14 K
3824 MP Amersfoort

T 088 - 0184 500
E info@withaccountants.nl
I www.withaccountants.nl
W @withaccountants

IBAN NL12 RABO 0364 6842 40
KvK 28112484

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Amersfoort, 7 juni 2023.

WITh Accountants B.V.
Drs. J. Snoei RA



Bijlage I: Overzicht van de materiële vaste activa

Omschrijving	Jaar van aanschaf	Afs. Perc	Aanschaf- waarde	Afschrijving t/m 2021	Boekwaarde 01-01-2022	Mutaties 2022	Afschrijving/ boekresultaat 2022	Boekwaarde 31-12-2022
Inventaris, totaal			177.556	140.994	24.689	11.873	14.796	21.766
Terreinen en gebouwen								
Terrein Oude Arnhemse Bovenweg 3, Doorn	1988	0	229.286	0	229.286	0	0	229.286
Terrein Utrechtseweg, Zeist	1988	0	626.945	0	626.945	0	0	626.945
Terrein Bosschool, Doorn	1996	0	16.880	0	16.880	0	0	16.880
Nieuwbouw Koetshuis, Zeist	2011/2012	2	974.082	186.702	787.380	0	19.482	767.899
Grond Doorn		0	279.421	0	279.421	0	0	279.421
Cotherweg 59 Langbroek boerderij		0	1	0	1	0	0	1
Cotherweg 59 Langbroek dienstwoning		0	1	0	1	0	0	1
Dribergsestraatweg 34 Doorn		0	1	0	1	0	0	1
Dribergsestraatweg 36 Doorn		0	1	0	1	-600.000	-599.999	0
Dribergsestraatweg 36 Doorn, verbouwing		5	67.166	840	66.326	0	66.326	0
Dribergsestraatweg 44 Doorn Ruimzicht		0	1	0	1	0	0	1
Huydecoperweg 8 Zeist		0	1	0	1	0	0	1
Huydecoperweg 8 Zeist, verbouwing		14,3	362.523	17.280	345.243	0	51.841	293.402
Kombos 15 Doorn		0	1	0	1	-268.000	-267.999	0
Dribergsestraatweg 36 schuur		5	64.156	50.243	13.913	0	13.913	0
Cotherweg 59 Langbroek boerderij		5	1.363.055	1.158.597	204.458	0	68.153	136.305
Cotherweg 59 Langbroek dienstwoning		5	378.464	321.691	56.773	0	18.923	37.850
			4.361.985	1.735.353	2.626.632	-868.000	-629.360	2.387.993
Totaal generaal			4.539.541	1.876.347	2.651.321	-856.127	-614.564	2.409.759



Bijlage II: Overzicht B-projecten en verslag van besteding

	Saldo per 01-01-22	Toezegging of over- geboekt	Besteed voor rekening Stichting	Saldo per 31-12-22
	€	€	€	€
Projecten 2017 tot en met 2019				
Beter slapen	20.432	-7.893	12.540	0
Leerstoel Zeldzame oogheelkundige aandoeningen	107.246	-139.648	55.604	-88.006
HeartBeat 2.0	7.465	0	0	7.465
Werken aan talent	8.415	-46.222	-37.807	0
Mensen met een visuele of visuele- en-verstandelijke beperking: Sociale relaties en ICT	151.592	0	70.508	81.084
Visuele Inspanning en Werk	8.130	-14.522	-6.392	0
Scribit binnen Bartiméus	36.502	-13.334	23.168	0
Vraagtypen in het onderwijs	12.089	-18.050	-5.961	0
At Home Voice First (dienstverlening)	7.942	-1.488	6.454	0
Eye Eye Kapitein	8.847	-6.137	2.710	0
Bartiméus in Beeld Ouderen & MVG	5.605	0	0	5.605
Beeldbank	3.776	0	0	3.776
Exploitatie en marketing thee-/moestuïn	-16.174	0	-16.174	0
Beleven: verhuizing en doorontwikkeling	14.874	0	14.874	0
	<u>376.741</u>	<u>-247.293</u>	<u>119.524</u>	<u>9.924</u>
Projecten 2020				
Toegankelijkste website v/h jaar award	11.300	-11.300	0	0
ChipCard 2020	11.419	0	0	11.419
Inclusief onderwijs gehackt	5.100	-21.746	-16.646	0
Hart onder de riem	1.918	-1.918	0	0
Tijdelijke bezoekersruimte Henriëtte van Heemstrahuis	6.536	0	0	6.536
Ik wil een bijbaan	8.250	-13.617	-5.367	0
Praktische initiatieven 2020 klantgroep kind&jeugd	39.830	-3.127	36.703	0
Muziekkoepeel	19.408	-6.383	13.025	0
Digitaal dichterbij; Verbeterslag Ikbenonline.com	5.250	0	0	5.250
Inclusieve rollator	10.554	-872	9.682	0
Inclusie connected play	8.400	-6.915	1.485	0
Pilot Bartimeus on air	1.222	-8.150	0	-6.928
Vorbereiden aanvraag E-Health SET	1.800	0	1.800	0
Impact meten innovatie, specifiek eHealth	11.496	-6.357	5.139	0
Corporate Campagne 100% leven	18.915	0	0	18.915
Gezichtsveldmeting 2.0 - Van Goldmann naar VR	11.933	0	0	11.933
4 Modules communicatiemiddelen: belettering	2.133	0	0	2.133
Slechtziendheid door erfelijke opticopathieën	49.109	0	0	49.109
	27.993	0	0	27.993



	Saldo per 01-01-22	Toeze-ging of over- geboekt	Besteed voor rekening Stichting	Saldo per 31-12-22
	€	€	€	€
Ontvangstbalie bemand door BOB en leerlingen school	900	-974	-74	0
Dagbesteding Ermelo aanpassen tuin en plaatsen kas	6.000	-1.290	4.710	0
Beleving 2.0 uitbreiding	18.087	0	18.087	0
	<u>277.553</u>	<u>-82.648</u>	<u>68.545</u>	<u>126.360</u>



Vervolg bijlage II

	Saldo per 01-01-22	Toezegging of over- geboekt	Besteed voor rekening Stichting	Saldo per 31-12-22
	€	€	€	€
Projecten 2021				
Bijdrage InZicht 2021	37.500	0	0	37.500
Praktische initiatieven volwassen meervoudige beperking	110.500	-21.295	89.205	0
Inclusief design begint op school	14.561	-2	14.559	0
Praktische initiatieven 2021 klantgroep kind&jeugd	18.391	0	18.391	0
Innovatie infrastructuur Bartimeus 2021	27.180	-12.360	14.820	0
E-Health Set Communicatie	5.250	0	0	5.250
Draaiorgels met Koningsdag	750	-750	0	0
Bijzonder lectoraat Inclusive Digital Design & Engineering	45.575	0	0	45.575
Meye indoor Way project 2	33.029	6.277	39.306	0
Programma arbeid	21.823	-6.122	15.701	0
Specialistische buitenschoolse begeleiding	18.720	0	0	18.720
Praktische initiatieven klantgroepen 2021	110.500	-2.949	107.551	0
Samen opveren	16.222	-38.617	-22.395	0
Pilot samenwerkingsmodel ziekenhuizen	7.183	0	0	7.183
Thee moestuin 2021	2.117	-7.317	-5.200	0
Praktische initiatieven najaar 2021 KG K&J	37.977	-13.254	0	24.723
WIPWAP	3.600	-4.487	-887	0
Week van de toegankelijkheid 2021	3.536	0	3.536	0
Verkenning gemeentes	5.803	0	0	5.803
Voortzetting samenwerking lectoraat Digital Life	10.868	0	0	10.868
Snoezel-beleefruimte binnen en buiten Tussenpad	8.583	0	0	8.583
Strategie verblijfszorg	12.917	-1.408	11.509	0
Toekomst Bestendig Bartiméus (fase 1)	21.000	-32.965	-11.965	0
Van lekker eten naar lekker vitaal	8.048	35.782	30.415	13.415
Innovatieve meetmethoden	0	119.392	119.392	0
100% musea	6.565	15.000	12.750	8.815
100% recreatie	12.214	0	0	12.214
Samenwerkingsmodel VVT	8.371	-53.184	-44.813	0
Diner in het donker 2021	3.000	-260	2.740	0
Industriële naaimachine voor het atelier	2.215	0	2.215	0
Teken mee	10.149	0	0	10.149
Spraakplus	18.701	0	7.559	11.142
Spraak ontwikkeling	19.294	0	0	19.294
Senioren en mobiliteit	14.007	0	0	14.007
Uitrollen meldpunt ontoegankelijke app's	5.508	0	5.508	0
Senioren en webshops	8.752	0	0	8.752



	Saldo per 01-01-22	Toezegging of over- geboekt	Besteed voor rekening Stichting	Saldo per 31-12-22
	€	€	€	€
Platform digitale toegankelijkheid	7.500	0	7.500	0
Roadmap spraak	3.755	0	0	3.755
Toekomst Bestendig Bartimeus (fase 2)	14.250	-22.369	-8.119	0
Verduurzaming verlichting	1.294.999	0	0	1.294.999
Toekomst Bestendig Bartiméus (fase 3)	21.000	-32.965	-11.965	0
Onboarding	11.034	0	0	11.034
HR cyclus	10.809	0	0	10.809
	<u>2.053.755</u>	<u>-73.854</u>	<u>397.312</u>	<u>1.582.589</u>



Vervolg bijlage II

	<u>Saldo per 01-01-22</u>	<u>Toezegging of over- geboekt</u>	<u>Besteed voor rekening Stichting</u>	<u>Saldo per 31-12-22</u>
	€	€	€	€
Projecten 2022				
Lekker eten januari 2022	0	22.000	0	22.000
InZicht 2022	0	250.000	212.500	37.500
Film Oogbesturing	0	18.120	15.402	2.718
Praktische initiatieven klantgroep kind&jeugd 2022	0	32.836	0	32.836
A+ producten en diensten	0	82.280	69.938	12.342
Leerlijn Casemanagement	0	30.050	25.543	4.508
Bartiméus Doorn 50 jaar	0	69.252	58.864	10.388
Tweesprong uitje	0	2.000	1.899	101
Praktische initiatieven klantgroepen 2022	0	124.180	0	124.180
Bijz. leerstoel Zeldzame oogheelkundige aandoeningen kinderen jr 1	0	59.887	59.887	0
Snoezelmateriaal Forêtweg 1 en 2	0	96	96	0
Kosten R. Verberne	0	70.000	65.449	4.551
Iphone, Hörbert radio en geluidenkussen voor Amy	0	1.811	1.811	0
Keukenaanpassing (Hartenwens)	0	1.950	0	1.950
eZwayZ Meye Indoor Way - project 3	0	193.914	193.914	0
Garantstelling vervoerskosten dagbesteding Kristina Z.	0	7.500	2.921	4.579
Picknick bank	0	3.754	3.754	0
Meldpunt app ontoegankelijk fase 2	0	64.826	64.826	0
Praktische initiatieven K&J 2022 2	0	24.434	20.767	3.667
Animatie Tough Talks	0	28.206	23.975	4.231
E-commerce digitaal toegankelijk winkelen 2025	0	80.100	68.085	12.015
Praktische initiatieven KG VMB najaar 2022	0	92.550	78.668	13.882
Toegankelijkheid duurzaam organiseren	0	93.450	79.433	14.017
Werving mentoren	0	1.800	1.800	0
Meye Indoor Way project 3 fase 2	0	241.545	205.313	36.232
Week van de toegankelijkheid 2022	0	20.000	20.000	0
Code Inclusief Digitaal Ontwerpen (CIDO)	0	45.140	38.369	6.771
Toegankelijkheid in curriculum	0	230.000	195.500	34.500
Innovatiemanagement 2022/2023	0	138.879	118.047	20.832
Leiderschapsprogramma	0	121.000	102.850	18.150
Beleef tuin	0	30.500	21.250	9.250
Inzet zorgtechnologie binnen de verblijfszorg kg VMB	0	140.640	119.544	21.096
Schenking DvdK	0	2.000	0	2.000
Praktische Initiatieven KG volw sen	0	21.529	18.300	3.229
Slimme rollator vervolg 2022 "naar de markt"	0	136.115	115.698	20.417
Inspiratie leidt tot innovatie	0	33.024	28.070	4.954
Optimalisatie AFAS processen	0	40.000	34.000	6.000



	Saldo per 01-01-22	Toezegging of over- geboekt	Besteed voor rekening Stichting	Saldo per 31-12-22
	€	€	€	€
Gebruikersvriendelijke en efficiëntere ondersteunende processen	0	120.000	102.000	18.000
InZicht 2023	0	250.000	212.500	37.500
Nieuw business model zelfregie	0	101.062	85.903	15.159
MTO	0	40.000	34.000	6.000
Historische Theetuin Bartiméus	0	49.437	42.021	7.416
Behoud VMB tranche 2	0	40.000	34.000	6.000
	<u>0</u>	<u>3.155.867</u>	<u>2.576.896</u>	<u>578.971</u>
Af: Interne projecten	0	70.000	65.449	4.551
Totaal	<u>2.708.049</u>	<u>2.682.071</u>	<u>3.096.828</u>	<u>2.293.292</u>



Bijlage III: Overzicht E-projecten en verslag van besteding

	Saldo per 01-01-22	Toezegging of over- geboekt	Besteed voor rekening Stichting	Saldo per 31-12-22
	€	€	€	€
Projecten 2015 tot en met 2018				
Onderzoek Identificatie van kinderen met retinale dystrofie	3.750	0	3.750	0
Onderzoek UitZicht 2017-01	3.750	0	3.750	0
Onderzoek UitZicht 2017-08	6.750	0	6.750	0
Zicht op verminderd Zicht	15.888	0	0	15.888
Blinde liefde voor salsa Utrecht	3.713	0	0	3.713
Onderzoek UitZicht 2018-21	5.250	0	0	5.250
Aangepaste E-books voor de jeugd	3.240	-1.072	2.168	0
Multisportdagen	6.184	0	6.184	0
Uitje voor bewoners Tweesprong/groep 109	2.000	-2.000	0	0
	<u>50.525</u>	<u>-3.072</u>	<u>22.602</u>	<u>24.851</u>
Projecten 2019				
Goede verlichting voor een toegankelijke openbare ruimte	3.000	0	5.998	-2.998
Liturgische materialen gerenoveerde kapel Doorn	1.280	0	0	1.280
100 jaar Bartiméus	2.063	0	0	2.063
Komt het zien	3.225	0	3.225	0
Versterken project toegankelijke verlichting CROW	3.500	0	0	3.500
Side by Side fiets bewoners Traaij	708	0	0	708
MuZIEum toegankelijkheidstoets	702	0	0	702
The Chairmen at Work	14.881	0	0	14.881
Oog voor iedereen	12.630	0	6.500	6.130
Bestellen in 60 tellen	617	0	0	617
Sprookjes wonderland AD dag	5.960	-369	5.591	0
Stichting Blind Sports Daniël Knegt	5.000	-5.000	0	0
MuZIEum beleving kerstpakket	16.019	0	117	15.902
Van Gogh toegankelijke maquette	1.950	0	1.950	0
Zichtbaar in werk Light for the World	1.500	0	1.500	0
	<u>73.034</u>	<u>-5.369</u>	<u>24.881</u>	<u>42.784</u>



Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-22	Toezegging of over- geboekt	Besteed voor rekening Stichting	Saldo per 31-12-22
	€	€	€	€
Projecten 2020				
Scribit 2020	30.207	0	5.573	24.634
De Bies	1.670	0	0	1.670
Toolkit MKB	7.500	0	7.500	0
Houd de lijn vrij 3.0	1.264	0	0	1.264
Project Rowing Blind	13	0	0	13
Alle stationspleinen toegankelijk	15.000	-14.789	211	0
Scribit corona impuls	1.630	0	0	1.630
Creativiteit kent geen beperkingen 2020	2.312	0	318	1.993
Lightup cane vooronderzoek	15	-15	0	0
Voorverkenning MuZIEum arbeidsparticipatie	818	0	0	818
Vergroten bekendheid BF binnen SB met TCAW	5.764	-5.764	0	0
Meest Toegankelijke Ziekenhuis	17.311	0	0	17.311
Inclusie colleges	2.956	0	0	2.956
Spraaklabel App	750	0	750	0
AudioDescriptie bewustwordingscampagne	13.665	0	3.661	10.004
In het donker gezien	439	-439	0	0
Ervaringsdagen musea	2.700	0	0	2.700
Advies model digitale toegankelijkheid complexe organisaties	2.464	-2.201	263	0
Onderzoek kijkgedrag VIP's	6.139	0	0	6.139
Introductie van AD in het theater	24.994	0	11.659	13.336
Sponsoring Stichting Maaïke Bennink Foundation 2020-2022	3.000	0	3.000	0
MuZIEum totaalbeleving concept ontwikkeling	11.250	0	0	11.250
AudioDescriptie docu 'Blind vertrouwen Bert Glorie'	38	-38	0	0
Schenking Ziya	4.018	0	871	3.148
Steunpunt migranten	12.338	0	0	12.338
Video Accessibility Plugin	7.000	0	7.000	0
Gebruikers monitor digitale toegankelijkheid dagjes uit	8.025	-4.132	3.893	0
Kwartiermaker community 'Toegankelijkdagjeuit'	-10.647	362	-10.285	0
Visueel in beeld - vervolg	1.083	-1.083	0	0
Door de ogen van - vervolg 2021	10.575	-10.575	0	0
Bewustwordingscampagne	11.250	0	11.250	0
	<u>195.540</u>	<u>-38.673</u>	<u>45.663</u>	<u>111.203</u>



Vervolg bijlage III

	Saldo per 01-01-22	Toezegging of over- geboekt	Besteed voor rekening Stichting	Saldo per 31-12-22
	€	€	€	€
Projecten 2021				
Toegankelijk stemmen	0	2.765	2.025	740
Multimediaal project geleidehond Yoko	900	0	900	0
Sponsoring team VIT 2021	30.000	0	5.500	24.500
Materialen voor Sindranta	35	0	0	35
Modis Tech Academy	1.250	3	1.253	0
Donatie AOB	800	0	1.600	-800
The Blind Spot CMU 2021	1.200	0	1.200	0
Bee Champion for Rural blind people in Uganda	750	0	750	0
Visueel in beeld vervolg onderzoek	9.750	0	0	9.750
NEMO duurzaam toegankelijk	57.500	0	375	57.125
Audiodrama donkerslag	375	0	375	0
ZieZo online	2.776	0	0	2.776
Realisatie duurzame buitenbak fase 0	3.075	0	3.075	0
MuZIEum werkt fase 1	11.265	0	0	11.265
Project "pilot Eye Can't See Art"	1.875	0	0	1.875
Kinderhuis Bali Indonesia aankoop grond en bouw faciliteiten	2.175	0	2.175	0
RAAK2.0 2021	10.000	-10.000	0	0
Buitengewoon museum Helmond	3.675	0	0	3.675
Zichtbaar sportief merkbaar fit ouderen fase 1	4.751	-5.379	-628	0
Liggende verzorging	5.000	0	4.916	84
Inclusief educatiebos voor iedereen	1.952	0	1.952	0
After corona party	93.038	0	156	92.882
Wildcards community toegankelijke recreatie	18.266	0	16.342	1.924
Radio509 podcast challenge	16.212	0	9.966	6.246
LUNA	27.896	0	27.896	0
Pilot Meye indoor way scannen Rijksmuseum	2.838	0	2.838	0
Pilot Meye indoor way diakonessenhuis	2.812	0	2.812	0
Tweesprong materialen	2.000	-103	1.897	0
Familiedag 2021	664	0	0	664
Gift verwendagen	250	0	232	18
Omnidu App	8.250	-83	8.167	0
Ondersteuning MuZIEum	100.000	0	100.000	0
Audio voor Suriname	1.125	0	0	1.125
Oogzorg voor iedereen	6.000	0	6.000	0
Inclusie colleges	44.825	0	38.101	6.724
2 Freiburger lespaarden	3.000	0	3.000	0
Vervangen verlichting manege	3.450	-221	3.229	0



	Saldo per 01-01-22	Toezegging of over- geboekt	Besteed voor rekening Stichting	Saldo per 31-12-22
	€	€	€	€
Database Audiodescriptie	4.286	0	0	4.286
MuZIEum werkt fase 2	10.887	0	0	10.887
MuZIEum totaalbeleving fase 2	11.250	0	0	11.250
Bijdrage instructiebad zwemgroep Cormeta	468	-2.124	-1.656	0
Special Social Connect	30.000	50.000	80.000	0
Kennisnetwerk Toegankelijkheid	7.500	50.000	42.500	15.000
Maatschappelijke diensttijd	1.725	0	0	1.725
Steunpunt migranten (jaar 2)	5.160	0	0	5.160
Toegankelijke G-obstacle trainingslocatie	750	0	750	0
Mensenkenners	5.685	0	0	5.685
	<u>557.440</u>	<u>84.858</u>	<u>367.698</u>	<u>274.600</u>



Vervolg bijlage III

	<u>Saldo per</u> <u>01-01-22</u>	<u>Toezegging</u> <u>of over-</u> <u>geboekt</u>	<u>Besteed</u> <u>voor</u> <u>rekening</u> <u>Stichting</u>	<u>Saldo per</u> <u>31-12-22</u>
	€	€	€	€
Projecten 2022				
Onbeperkt ondernemen	0	184.800	55.256	129.544
Klankconcerten North Sea Round Town	0	2.500	2.500	0
Nieuwsbrief audiodescriptie	0	1.250	309	941
Onderzoek mobiliteit	0	500	0	500
LUNA	0	31.994	31.994	0
Toegang tot werk	0	69.500	59.079	10.421
VIPP@work	0	24.500	24.500	0
100% Bartiméus live!	0	36.706	36.706	0
Sponsoring team VIT 2022	0	50.000	42.500	7.500
The Next Step	0	30.000	5.748	24.253
Jongeren op de fiets	0	15.750	0	15.750
Inclusie-toegankelijkheidsstraject fase 1	0	13.915	11.828	2.087
Familiedag 2022	0	14.847	11.148	3.699
Multisportdagen 2022-2025	0	28.750	24.438	4.313
Grootletterbijbels 2022	0	15.000	15.000	0
Toegankelijke digitale werkplek	0	24.820	21.097	3.723
Toegankelijk digitaal solliciteren	0	11.828	10.054	1.774
Ziezo beurs 2022	0	6.050	6.050	0
Ziezo beurs 2022	0	2.240	1.904	336
MuZIEum werkt fase 3	0	50.000	42.500	7.500
MuZIEum totaalbeleving fase 3	0	74.750	63.538	11.213
NFVDS - Fonds talenten met een visuele beperking	0	10.000	8.500	1.500
Audiodescriptie The Passion NPO Radio 2	0	44.000	12.950	31.050
Iedereen doet mee met OV-Pay	0	38.300	32.555	5.745
Radio 509 live	0	10.000	10.000	0
Chairman at work	0	20.645	17.548	3.097
VIP-IT	0	56.350	19.225	37.125
VIP-IT (Hogeschool van Amsterdam)	0	93.856	93.856	0
Opstart één vindplaats ervaringsdeskundigheid	0	15.222	12.939	2.283
Mensenkenners 2023	0	72.600	61.710	10.890
Veilige voetgangsoversteekplaatsen	0	47.855	40.677	7.178
Zichtbaar Sportief Merkbaar fit - Fase 2	0	30.400	25.840	4.560
Ontwikkeling MBE in eZwayZ Rijksmuseum & NEMO	0	32.450	0	32.450
Kijken	0	21.446	18.229	3.217
Onderzoeken toekomst Komt het Zien!	0	3.025	0	3.025
Upgrading ICT / aanschaf 3 paarden	0	21.600	18.360	3.240
Enmalige donatie ondersteuning organisatie	0	15.000	15.000	0



	Saldo per 01-01-22	Toezegging of over- geboekt	Besteed voor rekening Stichting	Saldo per 31-12-22
	€	€	€	€
Beslisboom sport, FASE 1	0	15.950	13.558	2.393
Audiodescriptie documentaire Aysegül	0	2.966	0	2.966
Steunpunt migranten 2023	0	47.500	40.375	7.125
Ondersteuning Komt het Zien	0	10.000	10.000	0
Samenspeelnetwerk	0	15.000	15.000	0
Visuele toegankelijkheid MuZEEum	0	2.500	2.125	375
	<u>0</u>	<u>1.316.364</u>	<u>934.592</u>	<u>381.773</u>
Af: Bestemmingsreserve interne projecten	290.139	295.177	211.298	374.018
Totaal	<u>586.401</u>	<u>1.058.931</u>	<u>1.184.138</u>	<u>461.193</u>



Bijlage IV: Begroting 2023

	Begroting 2023
	<u>€</u>
BATEN	
Baten van particulieren	
Nalatenschappen	1.500.000
Donaties en giften	<u>1.600.000</u>
	<u>3.100.000</u>
Baten van bedrijven	<u>200.000</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven	
Kerken	120.000
Vermogensfondsen	680.000
Fondsen op naam	<u>0</u>
	<u>800.000</u>
Som van de geworven baten	<u>4.100.000</u>
Overige baten	<u>234.500</u>
Som van de baten	<u>4.334.500</u>



	Begroting 2023
	<u>€</u>
LASTEN	
Besteed aan doelstellingen	
<u>Preventie en voorlichting</u>	
Uitvoeringskosten	<u>690.000</u>
<u>Hulpverlening</u>	
B-projecten	2.600.000
E-projecten	1.400.000
Uitvoeringskosten	<u>1.172.000</u>
	<u>5.172.000</u>
Totaal besteed aan doelstellingen	<u>5.862.000</u>
Wervingskosten	
Kosten eigen fondsenwerving	<u>679.000</u>
Kosten beheer en administratie	
Uitvoeringskosten	<u>208.300</u>
Som van de lasten	<u>6.749.300</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	-
Saldo financiële baten en lasten	<u>1.973.930</u>
Saldo van baten en lasten	<u>-440.870</u>